

ADMINISTRAȚIA FLUVIALĂ
A DUNĂRII DE JOS R.A. GALAȚI

RAPORT DE ACTIVITATE
PE ANUL 2019

RA AFDJ Galați are în vedere permanent prin derularea programului „Menținerea condițiilor de navigație pe Dunăre” asigurarea și îmbunătățirea condițiilor de navigație pe sectorul românesc al Dunării prin dezvoltarea infrastructurii de cale navigabilă în scopul eliminării punctelor critice pentru navigație, optimizarea activităților de întreținere a condițiilor de navigație, implementarea sistemelor de calitate și dezvoltare a suportului tehnic și uman pentru realizarea activităților specifice administrației și implicarea în proiecte internaționale pentru îmbunătățirea condițiilor de navigație, în scopul folosirii la capacitate maximă a potențialului fluviului Dunărea (parte integrantă a Coridorului Rin - Dunăre). Toate aceste obiective propuse sunt în concordanță cu strategia în domeniul navigației la nivel european și național.

RA AFDJ Galați are ca obiectiv permanent implementarea strategiei europene care vizează rețeaua de căi navigabile din cadrul Coridorului Multimodal de Rețele de bază TEN-T Rin-Dunăre, așa cum este definit în proiectul de Plan de Lucru pentru Coridor prezentat de DG MOVE către miniștrii transporturilor din regiunea Dunării la 22 decembrie 2014 și contribuie activ la atingerea obiectivelor UE 2020 - stabilirea unei economii inteligente, durabile și favorabilă incluziunii, până în 2020. Aceste obiective sunt, de asemenea, menționate în documentul White Paper of European Transport Policy (2011), prin care se solicită ca 30% din transportul rutier de mărfuri europene de peste 300 km să fie transferat în transportul feroviar sau naval până în 2030, și mai mult de 50% până în 2050. În plus, programul multi-anual european de acțiune "NAIADES II" adoptat de către Comisia Europeană, solicită în mod specific acțiuni de promovare a transportului pe căile navigabile interioare până în 2020.

Regia este implicată activ în derularea acțiunilor necesare punerii în aplicare a obiectivelor incluse în "Master Planul pentru reabilitarea și întreținerea căii navigabile a Dunării și afluenții săi navigabili" (FRMMP) a fost adoptat de către majoritatea ministerelor de transport din Regiunea Dunării. Master Planul a fost elaborat în cadrul Strategiei Europene pentru Regiunea 1 a Dunării și reprezintă un pas important spre dezvoltarea armonizată a infrastructurii căilor navigabile din regiunea Dunării: toate țările riverane au pregătit inițiative de abordare a secțiunilor de infrastructură critice de-a lungul căilor navigabile, care au fost prelucrate și introduse în FRMMP.

Lungimea impresionantă a fluviului Dunărea, din care aproximativ 1075 km pe teritoriul românesc, îi conferă acestuia un potențial uriaș pentru transportul de mărfuri și persoane, fiind totodată o verigă importantă în transportul naval european pe ape interioare

și mixt. Din această ipostază, România a adoptat conceptul RIS dezvoltat în ultimele două decenii la nivel european, concept susținut de Directiva Europeană 2005/44/EC, denumită Directiva RIS, intrată în vigoare la data de 20 Octombrie 2005. În acest sens, prin O.M. nr. 1.057 din Octombrie 2007, RA AFDJ Galați a fost desemnată Autoritate RIS, fiind responsabilă, în acest context, pentru realizarea și actualizarea hărților electronice de navigație pe Dunăre.

În conformitate cu prevederile Hotărârii Guvernului nr. 492/2003 și ale Convenției despre regimul navigației pe Dunăre, semnată la Belgrad la 18 august 1948, Regia Autonomă Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați are ca obiect de activitate asigurarea adâncimilor minime de navigație prin dragaje de întreținere, asigurarea semnalizării costiere și plutitoare, efectuarea de măsurători topohidrografice, efectuarea de lucrări de construcții și reparații construcții hidrotehnice pentru asigurarea condițiilor de navigație, asigurarea efectuării pilotajului navelor maritime pe sectorul Dunării cuprins între rada Sulina și Brăila și în porturile situate pe acest sector, punerea la dispoziție tuturor utilizatorilor a infrastructurii de transport naval, precum și ducerea la îndeplinire a obligațiilor ce revin statului român din convențiile și acordurile internaționale la care România este parte și care i-au fost încredințate prin delegare de competență de către Ministerul Transporturilor, în conformitate cu legislația în vigoare.

RA AFDJ Galați contribuie prin activitățile desfășurate la îndeplinirea obiectivelor prevăzute în Master Planul General de Transport al României, în vederea dezvoltării sustenabile a României pe termen lung, prin creșterea conectivității intermodale (legături create prin combinarea tuturor modurilor de transport) între regiuni, accesul populației și al mediului de afaceri la rețeaua de transport naval și susținerea dezvoltării regiunilor cu potențial de creștere economică.

1. Date generale

R.A. A.F.D.J. Galați este persoană juridică română și funcționează ca regie autonomă sub autoritatea Ministerului Transporturilor, și își desfășoară activitatea în conformitate cu prevederile Convenției despre regimul navigației pe Dunăre, semnată la Belgrad la 18 august 1948, ratificată prin Decretul nr. 298/1948 și cu prevederile HG nr. 492 din 18 aprilie 2003 privind organizarea și funcționarea Regiei Autonome "Administrația Fluvială a Dunării de Jos" Galați, în conformitate cu prevederile legale în vigoare și cu acordurile internaționale la care România este parte.

În conformitate cu prevederile HG nr. 492/2003, Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați **îndeplinește funcția de autoritate de căi navigabile** pe sectorul românesc al Dunării de la intrarea în țară la km 1075 până la ieșirea în Marea Neagră, pe brațul Sulina, în rada Sulina, pe brațele navigabile ale Dunării, Borcea, Bala, Măcin, Vâlcui, Caleia, pe brațul Chilia cu brațele secundare, pe brațul Sfântul Gheorghe și pe brațele secundare ale Canalului Sulina, denumite Dunărea Veche.

Prin O.M. nr. 1.057 din Octombrie 2007, RA AFDJ Galați este desemnată Autoritate RIS, fiind responsabilă, în acest context, pentru realizarea și actualizarea hărților electronice de navigație pe Dunăre. Această activitate se realizează folosind structura specializată a AFDJ și rezultatele activităților de măsurători și semnalizare pe care administrația le desfășoară în cadrul obiectului de activitate. RA AFDJ Galați este autoritatea de căi navigabile din România și este responsabilă de realizarea dar și de verificarea hărților electronice de navigație care sunt puse la dispoziția navigatorilor.

Regia Autonomă Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați este înmatriculată la Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul Galați, sub J17/10031/1991, C.U.I. 1644670, și atribut fiscal RO, și are sediul în Galați, str. Portului, nr. 32.

La 31.12.2019, Regia Autonomă Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați are un patrimoniu în valoare de 5.294.655,45 lei.

2. Misiunea R.A. A.F.D.J. Galați

Regia Autonomă "Administrația Fluvială a Dunării de Jos" Galați este organizată în scopul asigurării condițiilor de navigație pe căile navigabile interioare, unde îndeplinește funcția de autoritate de căi navigabile și pentru ducerea la îndeplinire a obligațiilor ce revin statului român din convențiile și acordurile internaționale la care România este parte și care i-au fost încredințate prin delegare de competență de către Ministerul Transporturilor, în conformitate cu legislația în vigoare.

Activitatea principală desfășurată "asigurarea adâncimilor minime de navigație prin dragaje de întreținere, asigurarea semnalizării costiere și plutitoare, efectuarea de măsurători topohidrografice, efectuarea de lucrări de întreținere construcții hidrotehnice pentru asigurarea condițiilor de navigație, asigurarea efectuării pilotajului navelor maritime pe sectorul de Dunăre cuprins între rada Sulina și Brăila și în porturile situate pe acest sector, punerea la dispoziție tuturor utilizatorilor a infrastructurii de transport naval, precum și ducerea la îndeplinire a obligațiilor ce revin statului român din convențiile și acordurile internaționale la care România este parte...", având codul CAEN 5222-Activități de servicii anexe transporturilor pe apă.

Pentru realizarea obiectului de activitate navele AFDJ Galați au acces liber și fără restricții pe toate căile navigabile, inclusiv pe cele care constituie frontiera de stat a României, precum și pe toate canalele din Delta Dunării care asigură accesul la brațele Chilia, Sulina și Sfântul Gheorghe.

Printre atribuțiile care conduc la realizarea obiectului de activitate se numără:

- a) asigurarea adâncimilor de navigație prin dragaj de întreținere;
- b) executarea măsurătorilor topohidrografice pentru cunoașterea și urmărirea situației morfologice și a depunerilor aluvionare, în special în punctele critice de pe Dunăre, a măsurătorilor privind debitele de apă și de aluviuni și a măsurătorilor privind viteza curentului;
- c) întocmirea sau, după caz, avizarea documentațiilor privind realizarea lucrărilor de întreținere și reparații la construcțiile hidrotehnice speciale și de protecție a malurilor pentru asigurarea și îmbunătățirea condițiilor de navigație;
- d) executarea de măsurători topohidrografice, dragaje și scoateri de obstacole din bazinele portuare și în danele de operare, la cererea administrațiilor portuare, pe bază de contract;
- e) efectuarea și întreținerea semnalizării costiere și plutitoare;
- f) dirijarea navigației în sectoarele dificile prin stații semaforice și de supraveghere;
- g) elaborarea de reguli speciale de navigație și supunerea lor spre aprobare autorităților competente;
- h) culegerea și prelucrarea datelor hidrometeorologice, elaborarea prognozelor privind variațiile de nivel al apelor Dunării în sectorul românesc;

- i) editarea și difuzarea buletinului hidrometeorologic pentru Dunăre;
- j) întocmirea și difuzarea de avize pentru navigatori;
- k) avizarea lucrărilor care se efectuează în zonele de căi navigabile, precum și a lucrărilor de traversare și subtraversare a Dunării;
- l) transmiterea informațiilor necesare Comisiei Dunării privind întocmirea Planului marilor lucrări, etc.
- m) asigurarea efectuării pilotajului navelor maritime pe sectorul Dunării cuprins între rada Sulina și Brăila și în porturile situate pe acest sector;
- n) punerea la dispoziție tuturor utilizatorilor a infrastructurii de transport naval;
- o) ducerea la îndeplinire a unor obligații ce revin statului român din convențiile și acordurile internaționale la care România este parte și care i-au fost încredințate prin delegare de competență de către Ministerul Transporturilor, etc.

3. Priorități, obiective și indicatori de performanță

Realizarea, dezvoltarea și modernizarea rețelei de transport reprezintă o prioritate națională.

Componentele rețelei de transport sunt:

- infrastructura de transport;
- rețeaua de management al traficului;
- rețeaua sistemului de poziționare și navigație.

Liniile directoare pentru realizarea, dezvoltarea și modernizarea rețelei de transport de interes național și european, a criteriilor și specificațiilor pentru proiectele prioritare, precum și lista acestor proiecte, identificate de țara noastră împreună cu Uniunea Europeană, au fost aprobate de Parlamentul României prin Legea nr. 203/2003 privind realizarea, dezvoltarea și modernizarea rețelei de transport de interes național și european și Legea nr. 363/2006.

Direcțiile de acțiune se desfășoară în trei faze prin care se creează cadrul pentru avansarea progresivă a compatibilității sistemului național de transport cu politicile europene și principiile dezvoltării durabile, respectiv:

- 2007-2013 – acțiuni pentru reconfigurarea rețelei naționale de transport; evaluarea și prioritizarea proiectelor de dezvoltare și modernizare a rețelei de transport de interes național și european (TEN-T) și a conexiunilor cu rețeaua națională; asigurarea condițiilor de derulare a acțiunilor demarate anterior anului 2007; evaluarea și introducerea alternativelor modale și tehnice; evaluarea și introducerea politicilor de mediu și dezvoltare durabilă;

- 2014-2020 – acțiuni pentru realizarea integrării graduale a rețelei și serviciilor; asigurarea condițiilor financiare și tehnice pentru implementarea graduală/etapizată a proiectelor de modernizare și dezvoltare; consolidarea tendințelor de restructurare modală; finalizarea procesului de liberalizare a 19 pieței interne de transport; implementarea graduală a politicilor de mediu și dezvoltare durabilă;

- 2021-2030 – acțiuni pentru avansarea modernizării și dezvoltării rețelelor și serviciilor; asigurarea condițiilor financiare și tehnice pentru finalizarea proiectelor de modernizare și dezvoltare; construirea unui sistem integrat de transport; generalizarea implementării politicilor de mediu și dezvoltare durabilă.

Rețeaua de transport trebuie:

- să asigure îmbunătățirea continuă a libertății de mișcare a persoanelor și mărfurilor pe întregul teritoriu al României în cele mai bune condiții sociale, de mediu și de siguranță posibile;
- să asigure utilizatorilor accesul nediscriminatoriu la infrastructurile de transport, în condiții economice acceptabile, de calitate și de siguranță;
- să permită dezvoltarea echilibrată și utilizarea tuturor modurilor de transport, ținându-se cont de avantajele lor comparative;
- să asigure utilizarea optimă a capacităților de infrastructură de transport existente;
- să asigure interoperabilitatea în cadrul modurilor de transport și să încurajeze intermodalitatea dintre diferitele moduri de transport;
- să fie economic viabilă;
- să acopere întregul teritoriu al României, astfel încât să fie facilitat accesul utilizatorilor, să fie asigurată legătura regiunilor izolate și periferice cu regiunile centrale, precum și legătura fără strangulări dintre marile centre urbane și restul țării;
- să poată fi conectată la rețeaua transeuropeană de transport și la rețelele țărilor vecine, promovând în același timp interoperabilitatea și accesul la aceste rețele;
- să fie proiectată și dimensionată astfel încât să asigure efectuarea transporturilor necesare realizării nevoilor de apărare a țării, pe timp de pace, în situații de criză și pe timp de război.

Ținându-se cont de obiectivele de mai sus, sunt considerate priorități:

- realizarea și dezvoltarea legăturilor, inclusiv a celor necesare pentru eliminarea strangulărilor, realizarea secțiunilor lipsă și finalizarea rutelor principale;
- realizarea și dezvoltarea infrastructurii de acces la rețea, care să facă posibilă legătura regiunilor izolate și periferice cu regiunile centrale ale României;
- combinarea și integrarea optimă a diferitelor moduri de transport;
- integrarea problemelor de protecție a mediului în proiectarea și dezvoltarea rețelei;
- realizarea graduală a interoperabilității componentei rețelei;
- optimizarea capacității și a eficienței infrastructurii existente;
- stabilirea și îmbunătățirea nodurilor rețelei și a platformelor intermodale;
- îmbunătățirea siguranței și a fiabilității rețelei;
- dezvoltarea și implementarea pe rețea a unor sisteme de management și control al traficului și a sistemelor de informare a utilizatorilor, în vederea utilizării optime a infrastructurii;
- întocmirea de studii care să contribuie la îmbunătățirea proiectării și realizării rețelei.

Realizarea rețelei de transport trebuie să aibă la bază următoarele principii de acțiune:

- proiectarea și revizuirea planurilor generale ale rețelei;
 - identificarea proiectelor prioritare;
 - adaptarea rețelei existente;
 - promovarea interoperabilității rețelei;
- proiecte prioritare, identificate de România împreună cu Uniunea Europeană, în ceea ce privește rețeaua de căi navigabile interioare și porturi.

3.2. Realizarea indicatorilor de întreținere șenal

În perioada ianuarie – decembrie 2019, R.A. Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați s-a preocupat în mod activ pentru *asigurarea și menținerea condițiilor de navigație corespunzătoare pe întregul șenal navigabil al Dunării*, acționând în vederea realizării Programului de activitate privind indicatorii fizici de întreținere a șenalului navigabil al Dunării aprobat.

În perioada aferentă prezentei raportări, asigurarea condițiilor de navigație pe Dunăre s-a efectuat concomitent cu urmărirea realizării programului la indicatorii principali de întreținere ai șenalului navigabil și în limita Bugetului de Venituri și Cheltuieli rectificat aprobat H.G. nr. 892/2019. Au fost asigurate condițiile de navigație corespunzătoare pe șenalul navigabil al Dunării, menținându-se, conform recomandărilor Comisiei Dunării, adâncimi de 25' (7,62 m) pe Dunărea maritimă, iar pe Dunărea fluvială, adâncimi de 25 dm.

Principalii indicatori de întreținere ai șenalului navigabil ce se identifică ca activități specifice desfășurate de către R.A. A.F.D.J. Galați pentru asigurarea și menținerea condițiilor de navigație conform Recomandărilor Comisiei Dunării, sunt: măsurători topohidrografice, dragaj de întreținere, semnalizare plutitoare și costieră.

La finele anului 2019, realizările la principalii indicatori propuși pentru întreținerea șenalului navigabil al Dunării s-au materializat prin efectuarea de lucrări la fiecare activitate specifică Regiei, în corelare cu sumele aprobate prin Bugetul de venituri și cheltuieli rectificat pe anul 2019, aprobat prin H.G. nr. 829 din 28.11.2019 publicată în Monitorul Oficial nr. 970 din 02.12.2019, astfel:

INDICATORI FIZICI	U.M.	PROGRAM 2019	REALIZAT 2019	%
1	2	3	4	5=4/3
1. Măsurători topohidrografice	nr. kmrh	5.345	5.346	100,02
2. Dragaj pentru întreținerea adâncimilor pe șenalul navigabil, din care:	mii mcrh	1.600	1.528,605	95,54
- pe Dunărea maritimă		800	728,605	91,08
- pe Dunărea fluvială		800	800,000	100,00
3. Semnalizarea șenalului navigabil prin mijloace plutitoare și costiere	nr. buc. plantate, întreținute și supravegheate	7.705	7.705	100
4. Lucrări de întreținere construcții hidrotehnice (LICH)	mii lei	1.020,914	1.020,914	100

Indicator de întreținere șenal - Măsurători topohidrografice

Activitatea de măsurători topohidrografice s-a executat în ritm susținut pe tot sectorul românesc al Dunării, de la Baziaș la Bara Sulina, toate informațiile culese din teren privind evoluția albiei Dunării au fost analizate și au stat la baza deciziilor luate ulterior privind desfășurarea activităților de semnalizare și dragaj de întreținere pentru asigurarea gabaritelor șenalului navigabil conform Recomandărilor Comisiei Dunării.

Măsurătorile topohidrografice s-au executat la punctele critice aflate pe tot sectorul românesc al Dunării, în funcție de necesități, respectiv în punctele critice de pe Dunărea Maritimă, Dunărea Fluvială și în punctele critice de pe brațele secundare ale Dunării.

Pe sectorul fluvial al Dunării, măsurătorile topohidrografice au fost executate și la punctele critice unde s-au efectuat lucrări de dragaj cu terții pentru monitorizarea lucrărilor și pentru calculul volumului de material dragat, măsurători topohidrografice pentru zonele de deversare, pentru zonele de rondou și ancorare, măsurători topohidrografice pentru construcții hidrotehnice, precum și măsurători hidrografice pentru harta electronică de navigație.

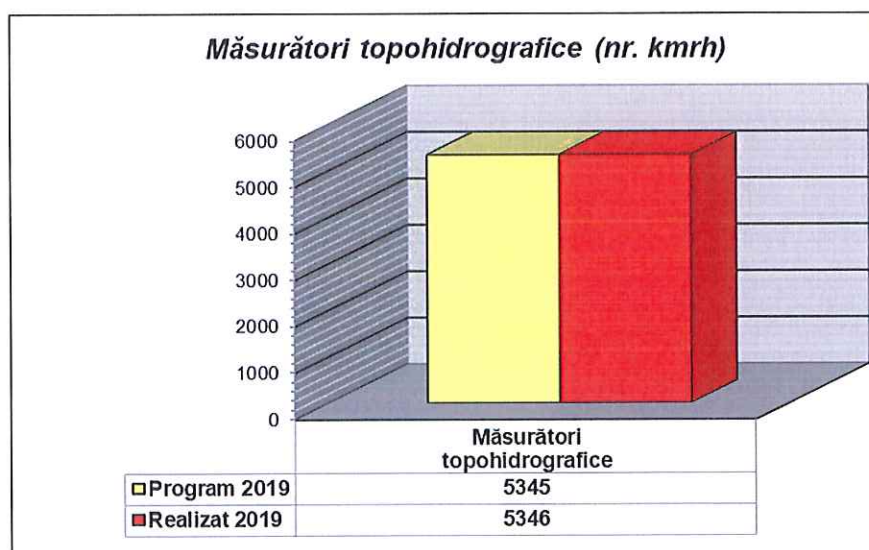
Activitatea de măsurători derulată de R.A. A.F.D.J. Galați s-a realizat cu navele Mamaia 2, Semnal 1, Semnal 3, Semnal 4 și navele de măsurători hidrografice Donaris 1, Donaris 2 și Donaris 3 pentru efectuarea măsurătorilor de control bilunare, ridicări hidrografice, precum și a altor măsurători hidrografice funcție de necesități.

Măsurătorile topohidrografice s-au executat utilizând sistemul de poziționare GPS-DGPS folosind coordonate WGS 84/UTM 35 și au fost prelucrate și editate la plotter cu programul specializat HYPACK, constituindu-se astfel și o bază de date necesară pentru analizarea și urmărirea în timp a evoluției albiei Dunării la punctele critice.

Navele folosite pentru activitatea de măsurători topohidrografice (tip Donaris) sunt dotate cu aparatură de poziționare modernă și performantă, precum și sonde cu fascicul multibeam care multiplică volumul de date culese la o trecere, precum și prin obținerea unei imagini "fotografice" a patului albiei. Aceste nave au realizat măsurători de înaltă precizie pe arii mari, la o singură trecere, cu posibilitatea prelucrării și transmiterii imediate a datelor prin satelit – GSM/GPRS la un PC/Laptop cu soft specializat și imprimantă color de editare a hărților de mare rezoluție a configurației albiei în timp real.

Totodată, menționăm că datele culese au fost folosite la actualizarea hărților digitale în format Inland ECDIS și S-57 care sunt suport pentru sistemul „RORIS” (ROmanian River Information System), gestionat în colaborare cu Autoritatea Navală Romană.

Datele hidrometeorologice colectate de pe întregul sector românesc al Dunării, de la Baziaș – Sulina, au fost afișate permanent pe website-ul AFDJ, aceste informații fiind necesare desfășurării navigației în condiții de maximă siguranță.



La finele anului 2019, indicatorul „măsurători topohidrografice” a fost îndeplinit în procent de 100,02%, înregistrându-se realizări de 5.346 kmrh.

Hartă electronică

Harta electronică de navigație în conformitate cu standardul Inland ECDIS versiunea 2.3 face parte din activitatea curentă a administrației în vederea îndeplinirii obligațiilor ce le revin statelor membre ale Uniunii Europene pentru implementarea Directivei RIS nr.44/2005.

În perioada aferentă prezentei raportări, pe baza ridicărilor hidrografice și a modificărilor apărute în semnalizarea plutitoare au fost actualizate hărțile electronice de navigație pentru sectoarele de Dunăre maritimă și fluvială. Aceste hărți electronice au fost întocmite în conformitate cu standardul Inland ECDIS 2.3 aprobat de Uniunea Europeană.

Hărțile electronice de navigație au fost publicate pe site-ul administrației, pe portalul FIS (www.danubeportal.com) și în aplicația D4D disponibilă la adresa <https://www.d4d-portal.info/>.

De asemenea, menționăm că hărțile electronice de navigație au fost distribuite și către Autoritatea Navală Română pentru a fi folosite în sistemul național de urmărire a traficului naval RoRIS.

R.A. A.F.D.J. Galați a creat și integrat avizele despre nivelul apei în sistemul RoRIS, în conformitate cu standardul NtS.

S-au actualizat în baza de date europeană (ERDMS Electronic Reference Data Management System) datele din Indexul RIS referitoare la kilometrajul pe Dunăre, cât și informații despre mirele hidrometrice, poduri și ecluze.

S-a monitorizat evoluția punctelor critice în zona Dunării maritime și fluviale, în vederea stabilirii obiectivelor de dragaj (zonele care necesită dragaj, cantitatea necesară estimată a fi dragată și posibilele locuri de deversare).

Rezultatele măsurătorilor hidrografice au fost publicate pe site-ul AFDJ și de asemenea pe portalul www.danubeportal.com sub forma de fișiere pdf.

S-a monitorizat evoluția punctelor critice în zona Dunării maritime și fluviale, în vederea stabilirii obiectivelor de dragaj (zonele care necesită dragaj, cantitatea necesară estimată a fi dragată și posibilele locuri de deversare).

Date Hidrometeorologice, Comisia Dunării, activitatea de avizări

Referitor la activitatea de „avizări”, în baza analizării documentațiilor transmise de către diverse societăți, s-au emis avize și acorduri pentru realizarea unor construcții hidrotehnice pe Dunăre. De asemenea, s-au avizat zone de extracții produse de balastieră pentru societățile care au depus documentații și s-a urmărit, în baza contractului încheiat între părți, modul de derulare a activității de extracție, precum și situația facturilor, funcție de comunicările primite.

Referitor la Planul de lucru al Comisiei Dunării, s-au întocmit și transmis toate materialele și informațiile periodice solicitate, reprezentantul R.A. A.F.D.J. Galați participând în mod direct la toate întâlnirile, respectiv reuniunile pe probleme tehnice și hidrotehnice ale Comisiei Dunării, organizate la Budapesta, după cum urmează:

- Reuniunea grupului de experți pentru probleme hidrotehnice, în perioada 13.03.–14.03.2019;
- Reuniunea grupului de lucru pe probleme tehnice, organizată în perioada 08-12.04.2019;
- Reuniunea grupului de experți pentru probleme hidrotehnice, organizată în perioada 18-19.09.2019.

De asemenea, menționăm că în data de 13 iunie 2019 avut loc la Budapesta, la sediul Comisiei Dunării, ședința de decernare a medaliilor de merit pentru dezvoltarea navigației pe

căi navigabile interioare. Decernarea medaliei a fost hotărâtă la propunerea Ministerului Transporturilor din România și aprobată în cadrul ședinței Grupului de lucru pentru probleme juridice și financiare, care a avut loc în perioada 14-17 mai 2019, la Comisia Dunării. Astfel, pe data de 13 iunie 2019, pentru contribuția la dezvoltarea navigației interioare, au fost decernate medalii de merit domnului Dumitru Dorian, director general al R.A. A.F.D.J. Galați și domnului Soare Romeo, șef secție S.C.N. Giurgiu și manager de proiecte cu finanțare europeană, în prezența reprezentantului României la Comisia Dunării, a membrilor Comisiei Dunării și a reprezentanților Comisiei Europene.

Indicator de întreținere șenal - Dragaj

În perioada aferentă prezentei raportări, activitatea de dragaj s-a realizat pentru asigurarea și menținerea adâncimilor de navigație în conformitate cu Recomandările Comisiei Dunării și s-a desfășurat pe tot sectorul românesc al Dunării, în funcție de necesități, caracterizându-se printr-un dragaj de întreținere realizat în punctele critice, a căror evoluție se află sub directă observare prin activitatea de măsurători topohidrografice.

Activitatea de dragaj s-a desfășurat în baza unui program anual de dragaj care a fost fundamentat printr-un calcul estimativ al volumului de dragat, funcție de situațiile critice ale adâncimilor înregistrate în anul anterior (nivele mici care au generat situații nefavorabile pentru asigurarea condițiilor de navigație), precum și din experiența anilor anteriori.

Pe sectorul maritim cuprins între Brăila (km 175) și Bara Sulina, dragajul de întreținere s-a efectuat de către R.A. A.F.D.J. Galați, la punctele critice de pe acest sector, activitatea desfășurându-se cu draga absorbant-refulantă proprie "Dunărea Maritimă" cu o capacitate de 2680 mc, pentru asigurarea și menținerea adâncimilor de navigație conform Recomandărilor Comisiei Dunării sau funcție de necesitățile desfășurării navigației în condiții corespunzătoare.

Ținând cont de situația hidrologică de ape mici până la data de 31.12.2019, s-a intervenit prin dragaj pe **Dunărea maritimă** la punctele critice, fiind astfel menținute adâncimile de navigație conform Recomandărilor Comisiei Dunării, realizându-se următoarele cantități:

<i>Puncte critice pe DM</i>	<i>Volum dragat (mcrh)</i>
Tulcea amonte (Mm 40 - Mm 41)	42.281
Isaccea (Mm 56 - Mm 58)	283.233
Prut amonte (Mm 71 – Mm 73)	144.895
Galați amonte (Km 153 – Km 155)	258.196
Total dragaj pe DM	728.605

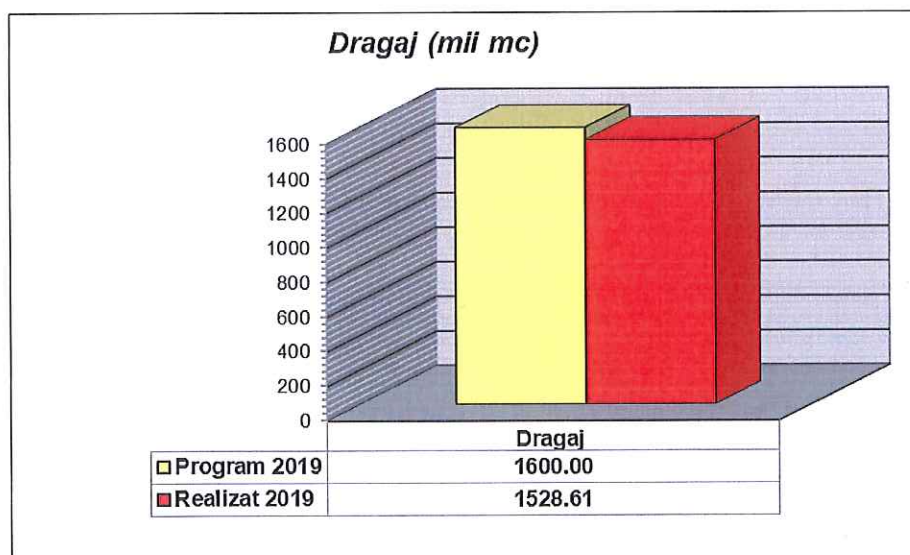
Pe sectorul cuprins între Brăila (km 175) și Baziaș (km 1075) dragajul se efectuează cu terții. Pentru desfășurarea acestei activități, Regia organizează licitații în vederea atribuirii lucrărilor de dragaj pe Dunărea fluvială. Derularea activității de dragaj desfășurată cu terți s-a realizat în baza analizei efectuate pe planuri de măsurători topohidrografice efectuate cu tehnologie GPS-DGPS, iar volumele dragate s-au determinat cu programe specializate HYPACK și numai prin monitorizarea eficientă a zonelor de lucru, în perimetrele dispuse pentru dragaj în coordonate WGS 84/UTM 35.

Lucrările de dragaj pe **Dunărea fluvială** au fost demarate începând cu luna martie, conform acordurilor cadru încheiate în anul 2019 cu societățile desemnate câștigătoare în urma licitației.

Conform proceselor verbale de predare amplasament și a Dispozițiilor de dragaj, până la 31.12.2019, au fost realizate următoarele cantități pe fiecare punct critic în parte, după cum urmează:

<i>Puncte critice pe DF</i>	<i>Volum dragat (mcrh)</i>
Dunărea Veche (Km 189 – Km 191+500)	24.197
Giurgeni Vadu-Oii (Km 243 – Km 246)	21.729
Albănești (Km 274 – Km 277)	71.973
Capidava (Km 279 – Km 281+500)	25.687
Seimeni (Km 288 – Km 292+600)	81.414
Cochirleni (Km 304 – Km 310)	224.570
Caragheorghe (Km 343 – Km 345)	125.430
Calnovăț (Km 611 – Km 613)	67.080
Corabia (Km 626 – Km 632)	21.051
Bechet (Km 675 – Km 678)	136.869
Total dragaj pe DF	800.000

Având în vedere faptul că unul din principalele obiective ale Regiei este reprezentat de menținerea adâncimilor de navigație conform Recomandărilor Comisiei Dunării, menționăm că bilanțul anual al activității de dragaj de întreținere indică realizări totale în volum de **1.528.605 mcrh**, ceea ce conduce la concluzia că în perioada ianuarie-decembrie 2019 a fost asigurată întreținerea șenalului navigabil în mod corespunzător, atât pe sectorul Dunării Maritime, cât și pe sectorul Dunării Fluviale.



La finele anului 2019, indicatorul „dragaj” este îndeplinit în procent de 95,54%, înregistrându-se realizări de 1.528,605 mii mcrh.

Indicator de întreținere șenal - Semnalizare plutitoare și costieră

Atribuțiile R.A. A.F.D.J. Galați cu privire la semnalizarea pe Dunăre constau în balizarea limitelor, direcțiilor și adâncimilor căii navigabile, obstacolelor de orice fel: epave, stânci, etc. care se găsesc în șenalul navigabil, a construcțiilor ce se află în zonele navigabile și aparțin Administrației.

Semnalizarea șenalului navigabil este asigurată de R.A. A.F.D.J. Galați pe tot sectorul românesc al Dunării, de la Bara Sulina (Hm 99+70) și până la Baziaș (km 1075), excepție făcând sectoarele comune cu țările riverane (unde semnalizarea se face în funcție de atribuțiile fiecărei părți pe aceste zone), zona porturilor, podurilor, rețelelor de înaltă tensiune, conductelor ce subtraversează albia Dunării, sarcină ce intră în atribuțiile proprietarilor acestora, a tuturor obstacolelor care nu sunt în șenalul navigabil, precum și pentru alte lucrări sau construcții hidrotehnice ce nu aparțin Administrației.

Semnalizarea s-a realizat continuu în cursul anului 2019, existând astfel două mari perioade principale care structurează activitatea, astfel:

- semnalizare de iarnă: 01 decembrie - 15 martie
- semnalizarea de vară: 16 martie - 30 noiembrie

De asemenea, precizăm că semnalizarea s-a schimbat (înlocuit) în cazul în care s-a constatat avarierea, dispariția de pe poziție a semnalului, precum și în cazul schimbării șenalului (îngustare, lărgire, schimbare de la un mal la altul) sau de câte ori situația o impune.

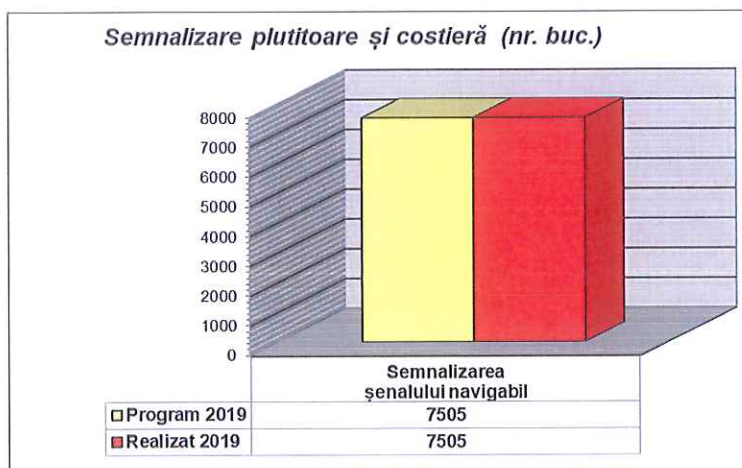
Realizarea acestei activități s-a făcut conform unui plan de semnalizare propus în baza măsurătorilor efectuate permanent în teren de către formațiile de măsurători și de către navele de semnalizare, precum și a informațiilor transmise din teren de către navigatori și de către Căpităniile zonale și de port.

Activitatea de confecționare a semnalelor costiere s-a realizat în principal de către personalul atelierului din cadrul SCN Giurgiu, iar întreținerea semnalizării plutitoare și costiere, s-a realizat de către toate subunitățile Regiei, atât cu personalul specializat, cât și cu cel îmbarcat pe navele de semnalizare de bază (tip SEMNAL), cât și cele auxiliare (tip BM), folosite pentru realizarea acestei activități.

Totodată, precizăm că în domeniul confecționării semnalelor plutitoare și costiere, în perioada ianuarie - decembrie 2019, în cadrul atelierului SCN Giurgiu au fost realizate: 360 buc. chei ancoraj Ø 20 mm, 70 buc. semnal costier 1000x1000x2 mm și 70 buc. greutăți de 300 kg.

Monitorizarea semnalizării plutitoare și costiere beneficiază de suportul "Hărții Electronice de Navigație" concepută și produsă de către specialiștii din cadrul Regiei, cu posibilități de extindere și interconexiune cu sistemul „RORIS” (ROmanian River Information System), gestionat în colaborare cu Autoritatea Navală Romană.

În perioada ianuarie-decembrie 2019 a fost realizată schimbarea semnalizării plutitoare de iarnă cu cea de vară, și invers, în baza măsurătorilor de control, cu ocazia curselor de semnalizare efectuate în sectorul românesc al Dunării cu navele tehnice specifice din dotarea Regiei.



În perioada ianuarie - decembrie 2019, indicatorul ”*Semnalizarea șenalului navigabil prin mijloace plutitoare și costiere*” pe întregul sector românesc al Dunării, de la Baziaș la bara Sulina, cât și pe brațele secundare, a fost îndeplinit în procent de 100%, respectiv 7.505 semnale.

Indicator de întreținere șenal – Lucrări de întreținere construcții hidrotehnice

În vederea menținerii condițiilor de navigație pe sectorul Dunării maritime în conformitate cu Recomandările Comisiei Dunării, pe Canalul Sulina, între Mm 34 și Bara Sulina, lucrările de regularizare și calibrare a albiei existente au fost planificate a fi întreținute în vederea protejării acestora, precum și a malurilor în scopul reducerii aportului aluvionar al apelor Dunării pe Canalul Sulina și al asigurării fenomenului de autodragaj în vederea calibrării albiei și a șenalului navigabil, menținându-se astfel adâncimile recomandate.

Activitatea de întreținere a construcțiilor hidrotehnice se desfășoară pe Canalul Sulina în funcție de necesitățile constatate la începutul fiecărui an și sunt executate de către terți, urmare derulării procedurii de achiziție a acestor lucrări în conformitate cu legislația specifică în vigoare.

Documentația tehnico-economică de execuție a lucrărilor de întreținere pentru anul 2019 a fost împărțită pe 2 loturi de lucrări, fiind în corelare cu fondurile aprobate în BVC, respectiv valoarea de 1.250.000 lei.

Astfel, în cadrul valorii de 1.250.000 lei s-au avut în vedere următoarele zone prioritare:

Lot 1 : Zona Sulina - Hm 69+40-Hm 68+40

1. R = 80 m x 3m = 240 mp
2. Pz = 80 m x 3m = 240 mp
3. A = 80 m x 2,5t/m = 200 t
4. completare cu blocuri piatra 2-5 t/buc.=900 t

Zona Crișan - Mal stang -Mm 14+350- Mm14+591

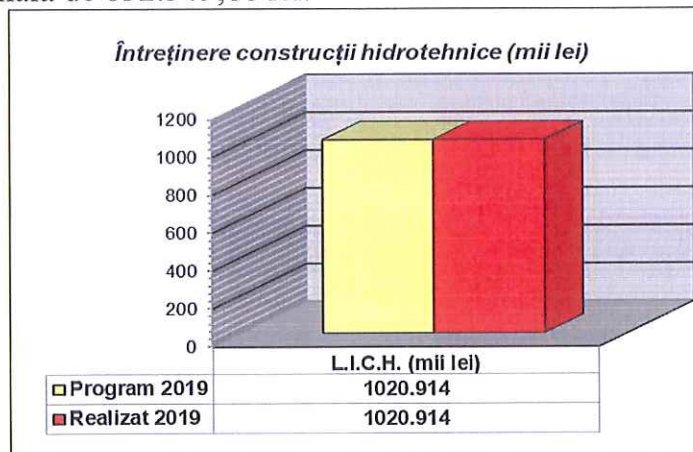
1. refacerea îmbrăcăminteii apărării prin recuperarea blocurilor de piatră. – 1.655,00 t
2. refacerea îmbrăcăminteii apărării cu blocuri de piatră de carieră de 0,5 – 1,0 t/buc– 2.483,00 t.

LOT 2 : Zona Galați

1. R = 100 m x 4.5 m = 450 mp
2. Decolmatate dana 16 = 15.000 mc
3. Decolmatate danele 3-8 = 10.000 mc

În urma finalizării procedurii de licitație electronică valoarea contractelor încheiate pe cele 2 loturi a fost de 1.020.913,82 lei, față de valoarea de 1.250.000,00 lei aprobata prin BVC, după cum urmează :

- Lot 1 – SC VEPEX COM SRL–Zona Crișan+Zona Sulina-contract nr. 109/23.09.2019 – valoare 388.363,94 lei;
- Lot 2 – SC SUPERQUATROGRUP SRL Galați–Zona Galați-contract nr.110/23.09.2019 – valoare inițială 550.621,88 lei + act adițional nr.1 - 81.928 lei, rezultând valoarea finală de 632.549,88 lei.



La finele anului 2019, indicatorul ”întreținere construcții hidrotehnice” a fost îndeplinit în procent de 100%, înregistrându-se realizări de 1.020.913,82 lei.

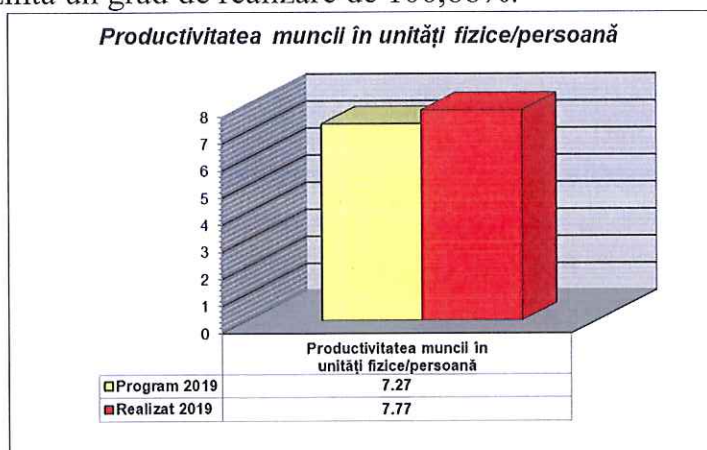
Productivitatea muncii în unități fizice/persoană

Productivitatea muncii asigură corelarea între îndeplinirea obiectivelor Regiei și îmbunătățirea rezultatelor, măsurată în funcție de realizarea indicatorului „măsurători topohidrografice” și forța de muncă utilizată pentru atingerea acestor rezultate, respectiv numărul mediu de personal.

Indicatorul fizic pe baza căruia se calculează productivitatea muncii în unități fizice este „măsurători topohidrografice”, prin această activitate obținându-se informațiile ce stau la baza deciziilor privind obiectul principal de activitate al RA A.F.D.J. Galați, asigurarea și menținerea condițiilor de navigație pe Dunăre. Productivitatea muncii în unități fizice se calculează astfel:

$$\text{Productivitatea} = \text{nr. kmrh} / \text{nr. mediu de personal}$$

În anul 2019 s-a înregistrat o productivitate a muncii în unități fizice/persoană de 7,77 kmrh/pers. Luând în considerare valoarea de 7,27 kmrh/pers. propusă a fi realizată, rezultă că acest indicator prezintă un grad de realizare de 106,88%.



3.1. Realizarea indicatorilor economici

În conformitate cu prevederile H.G.R. 492/2003 privind organizarea și funcționarea Regiei Autonome Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați, Regia își acoperă cheltuielile din venituri proprii și în completare, din subvenții de la bugetul de stat.

Managementul a urmărit permanent să asigure stabilitatea financiară prin identificarea surselor de venit și utilizarea cu eficiență a resurselor financiare ale Regiei.

Cheltuielile și veniturile pentru anul 2019 au fost aprobate prin H.G. nr. 340 din 30 mai 2019, publicată în Monitorul Oficial nr. 437 din 03 iunie 2019 și ulterior, prin H.G. nr. 829 din 28.11.2019 publicată în Monitorul Oficial nr. 970 din 02.12.2019, în urma propunerii unui Buget de Venituri și Cheltuieli Rectificat pe anul 2019.

Prin bugetul de venituri și cheltuieli rectificat pentru anul 2019, sunt prevăzuți următorii indicatori, care prezintă realizări după cum urmează:

Indicatorul economic: Reducerea arieratelor

Prin Bugetul de venituri și cheltuieli rectificat, RA A.F.D.J. Galați și-a propus să nu înregistreze în anul 2019 arierate, obiectiv atins prin urmărirea asigurării fondurilor necesare efectuării plăților curente, prin transmiterea solicitărilor pentru deschiderile de credite bugetare în timp util și de asemenea, angajarea cheltuielilor în limita fondurilor disponibile. La finele anului 2019, Regia nu înregistrează plăți restante către bugetul general consolidat sau către agenții economici cu capital de stat sau privat.

Indicatorul economic: Reducerea creanțelor

La reducerea creanțelor restante, indicator în cadrul Bugetului de Venituri și Cheltuieli rectificat pe anul 2019, Regia a avut prevăzută valoarea de 930 mii lei, iar la finele anului 2019 se înregistrează creanțe restante în sumă de 825,71 mii lei. Pentru îndeplinirea acestui indicator economic, Regia a monitorizat permanent creanțele restante existente care sunt, în principal, creanțe care constituie obiect al diferitelor acțiuni aflate pe rolul instanțelor de judecată sau a executorilor judecătorești.

Indicatorul economic: Reducerea cheltuielilor la 1.000 lei venituri totale

Pe toată perioada anului 2019, s-a urmărit angajarea cheltuielilor numai pe măsura realizării veniturilor, astfel încât, Regia nu înregistrează la sfârșitul exercițiului financiar 2019, pierdere.

3.3. Implementarea programului „Menținerea condițiilor de navigație pe Dunăre”

RA AFDJ Galați are în vedere permanent menținerea și îmbunătățirea condițiilor de navigație pe Dunăre pentru folosirea la capacitate maximă a potențialului fluviului Dunărea (parte integrantă a Coridorului Rin - Dunăre) prin dezvoltarea infrastructurii de cale navigabilă în scopul eliminării punctelor critice pentru navigație, optimizarea activităților de întreținere a condițiilor de navigație, implementarea sistemelor de calitate și dezvoltare a suportului tehnic și uman pentru realizarea activităților specifice administrației și implicarea în proiecte internaționale pentru îmbunătățirea condițiilor de navigație. Toate aceste obiective propuse sunt în concordanță cu strategia în domeniul navigației la nivel european și național.

Componenta sistemului de finanțare

Politica în domeniul investițiilor

Proiectele prioritare ale RA AFDJ Galați pentru anul 2019:

- realizarea graduală a proiectelor pe Coridorul VII ce contribuie la asigurarea navigabilității pe Dunăre în condiții de siguranță, pe tot parcursul anului
- îmbunătățirea siguranței traficului naval prin achiziționarea de nave tehnice multifuncționale și echipamente specifice;
- realizarea lucrărilor de pre - dragare și construcții hidrotehnice speciale în vederea creșterii numărului de zile de navigație pe Dunăre.

Sinteza programului derulat de către AFDJ Galați

- lei -

Cod sursă	Denumire sursă	Credite bugetare inițiale	Credite bugetare definitive	Plăți efectuate
0	TOTAL SURSE	208.785.000	213.658.000	145.069.811
I.	Credite de angajament	134.555.000	259.612.000	245.153.999
II.	Credite bugetare	208.785.000	213.658.000	145.069.811
1	Bugetul de stat	138.685.000	141.958.000	77.936.015
I.	Credite de angajament	64.455.000	187.912.000	178.020.203
II.	Credite bugetare	138.685.000	141.958.000	77.936.015
	Subvenții	36.000.000	40.000.000	31.437.264
	I. Credite de angajament	36.000.000	40.000.000	31.437.264
	II. Credite bugetare	36.000.000	40.000.000	31.437.264
	Alte transferuri	19.346.000	19.346.000	18.033.271
	I. Credite de angajament	23.976.000	144.062.000	144.062.000
	II. Credite bugetare	19.346.000	19.346.000	18.033.271
6	Fonduri externe rambursabile	387.000	0	0
I.	Credite de angajament	387.000	0	0
II.	Credite bugetare	387.000	0	0
8	Fonduri externe nerambursabile (fonduri PHARE s.a.)	82.952.000	82.612.000	28.465.480
I.	Credite de angajament	4.092.000	3.850.000	2.520.939
II.	Credite bugetare	82.952.000	82.612.000	28.465.480
10	Venituri proprii	70.100.000	71.700.000	67.133.796
I.	Credite de angajament	70.100.000	71.700.000	67.133.796

Managementul a urmărit permanent să asigure stabilitatea financiară prin identificarea surselor de venit și utilizarea cu eficiență a resurselor financiare ale Regiei.

Pentru obiectivele de investiții finanțate de la bugetul de stat, din fonduri externe rambursabile și nerambursabile, execuția se prezintă după cum urmează:

Proiectul: Monitorizarea impactului asupra mediului a lucrărilor de îmbunătățire a condițiilor de navigație pe Dunăre între Călărași și Brăila, km 375 – km 175, Etapa I și Etapa II – ROMOMED I și ROMOMED II

Obiectivele proiectului: Identificarea evoluției stării factorilor de mediu, ca urmare a implementării lucrărilor care vor fi realizate pe Dunăre pe sectorul Călărași – Brăila, între km 375 și km 175, în cadrul proiectului „Îmbunătățirea condițiilor de navigație pe Dunăre între Călărași-Brăila”

- **Finanțarea proiectului** este asigurată în cadrul Programului Operațional Sectorial – Transport 2007 - 2013, 85% FEDR și 15 % de la bugetul de stat iar Etapa II –finanțată în cadrul POIM, Axa Prioritară 2 (A.P.) Dezvoltarea unui sistem de transport multimodal, de calitate, durabil și eficient, Obiectivul Specific 2.5 (OS) Creșterea gradului de siguranță și securitate pe toate modurile de transport și reducerea impactului transporturilor asupra mediului – 75% și 25% de la bugetul de stat.

Valoarea totală a proiectului: **7.197.680 euro**

Valoare utilizată în perioada 01.01.2019 - 31.12.2019: **0,00 mii lei.**

Proiectul: „Îmbunătățirea condițiilor de navigație pe Dunăre între Călărași și Brăila, km. 375 – km. 175, etapa I”

Obiectivele proiectului: Îmbunătățirea condițiilor de navigație pe Dunăre între Călărași și Brăila, prin asigurarea gabaritelor minime recomandate pe șenalul navigabil de către Comisia Dunării.

Finanțarea proiectului este asigurată în cadrul Programului Operațional Sectorial – Transport 2007-2013 – 85% din FC și bugetul de stat.

Valoarea totală a proiectului: **53.624.644 euro**

Valoare utilizată în perioada 01.01.2019 - 31.12.2019: **837,542 mii lei.**

Pentru proiectul „Îmbunătățirea condițiilor de navigație pe Dunăre între Călărași și Brăila, km. 375 – km. 175, etapa I” au fost efectuate plăți în sumă de 837,542 mii lei, reprezentând 56,59% din programul din BVC rectificat pe anul 2019 în sumă de 1.820 mii lei.

Proiectul: „Studiu de fezabilitate pentru Apărări de Maluri pe Canalul Sulina – Etapa finală”

Obiectivele proiectului Proiectul „Studiu de Fezabilitate pentru Apărări de Maluri pe Canalul Sulina – Etapa finală” reprezintă o fază preliminară lucrărilor de apărări de maluri preconizate a se realiza în etapa finală. Proiectarea și execuția lucrărilor care se vor realiza în urma studiului vor fi finanțate separat. Proiectul „Studiu de Fezabilitate pentru Apărări de Maluri pe Canalul Sulina – Etapa finală” se va finaliza cu elaborarea caietului de sarcini și a cererii de finanțare pentru proiectarea și execuția lucrărilor rezultate.

Finanțarea proiectului este asigurată în cadrul Programului Operațional Sectorial – Transport 2007 -2013, 85% FEDR și 15 % de la bugetul de stat

Valoarea totală a proiectului: **800.900 euro (incl. TVA)**

Valoare utilizată în perioada 01.01.2019 - 31.12.2019: **172,796 mii lei.**

Cheltuielile aferente proiectului „Studiu de Fezabilitate pentru Apărări de Maluri pe Canalul Sulina – Etapa finală” au fost realizate în sumă de 172,796 mii lei, reprezentând 0,73% din suma alocată pentru acest proiect în anul 2019 în sumă de 23.679 mii lei.

Având în vedere adresa MTIC – DE nr. 5680/49607/19.12.2019 prin care a fost transmisă limita aprobată pentru acest proiect prin Legea bugetului de stat pe anul 2019 nr. 50/2019, O.G. nr. 12/2019 și O.U.G. nr. 71/2019, pentru acest proiect nu au putut fi angajate cheltuieli decât în limita sumei de 883 mii lei.

Astfel, comparativ cu limită finală transmisă, proiectul „*Studiu de fezabilitate pentru Apărări de Maluri pe Canalul Sulina – Etapa finală*” înregistrează realizări de 19,57%.

Proiectul: Asistență tehnică pentru revizuirea și completarea studiului de fezabilitate, privind îmbunătățirea condițiilor de navigație, pe sectorul comun româno-bulgar al Dunării și studii complementare – FAST DANUBE

Finanțarea proiectului: proiectul a fost aprobat la finanțare în cadrul Apelului CEF Transport 2014 pentru proiecte multianuale, Obiectivul de finanțare 4 - Apelul specific pentru Fonduri de Coeziune, Prioritatea 1 - Proiecte pre-identificate pe coridoarele rețelei centrale – căi navigabile interioare și porturi.

Proiectul beneficiază de 85% finanțare UE și 15% finanțare de la bugetul de stat.

Proiectul are ca parteneri cele două administrații de cale navigabilă din România și Bulgaria, respectiv AFDJ Galați și IAPPD Ruse.

Bugetul total al proiectului este de 5.252.000 euro, din care:

- 5.222.000 euro AFDJ
- 30.000 euro IAPPD

Durata proiectului: Proiectul se va derula în perioada 01.11.2014 – 31.12.2020.

Obiectivul principal al proiectului este de a identifica soluțiile tehnice care urmează să fie puse în aplicare în vederea asigurării condițiilor de navigație pe sectorul comun româno-bulgar al Dunării și desfășurarea transportului pe Dunăre în condiții de siguranță pe tot parcursul anului, în conformitate cu recomandările Comisiei Dunării de la Budapesta.

Beneficiile proiectului:

- Dezvoltarea unei abordări integrate pe Dunăre, prin creșterea traficului cu evitarea unui impact negativ asupra sistemului fluvial și ecologic;
- Îmbunătățirea infrastructurii de cale navigabilă în vederea dezvoltării transportului fluvial pe sectorul comun româno-bulgar al Dunării (km fluvial 845.5 la km fluvial 375);
- Sprijinirea transportului încurajarea utilizării transportului pe căi navigabile interioare.

Pentru implementarea proiectului, a fost semnat Acordul de finanțare nr. INEA/CEF/TRAN/M2014/1050286 în data de 10.12.2015.

Proiectul: FAIRway Danube

Obiectivele proiectului: Proiectul își propune implementarea unor măsuri cuprinse în Master Planul de Reabilitare și Întreținere a Șenalului Navigabil și are ca obiective principale, pregătirea documentației tehnice și financiare, precum și achiziția de echipamente și nave tehnice (navă de semnalizare și barcă de măsurători cu peridoc), achiziția armonizată a datelor primare privind calea navigabilă (morfologice, hidrologice și de sedimente), identificarea și monitorizarea factorilor care influențează navigabilitatea pe sectorul românesc al Dunării, elaborarea armonizată a planurilor naționale pentru reabilitarea și întreținerea șenalului, conform acțiunilor prezentate în Master Planul pentru Reabilitarea și întreținerea șenalului pe Dunăre, semnat în Decembrie 2014 de toți miniștrii de transport din țările riverane Dunării, pregătirea, execuția și evaluarea unor proiecte pilot, în vederea

reabilitării parametrilor șenalului. De asemenea, proiectul își propune dezvoltarea și implementarea bazei de date a AFDJ Galați pentru informațiile obținute din activitățile de hidrologie, hidrografie, semnalizare, hartă electronică, dezvoltarea unei platforme naționale de integrare și dezvoltare a mijloacelor de administrare a căilor navigabile, implementarea unui sistem de calcul și diseminare a prognozelor privind nivelul de apă, implementarea și testarea unor tehnologii inovative (monitorizarea schemei de semnalizare folosind echipamente AtoNs, utilizarea sistemelor autonome de uscat, aer și apă, ca suport pentru activitățile curente ale administrației, etc.).

Finanțarea proiectului: finanțarea este asigurată în cadrul programului CEF, din care 85% din fonduri europene nerambursabile și 15% de la bugetul de stat

Valoarea estimată a bugetului AFDJ RA Galați: 8.562.779 euro

Pentru implementarea proiectului, a fost semnat Acordul de finanțare nr. INEA/CEF/TRAN/M2014/1043119 în data de 12.11.2015.

Perioada de implementare: 01.07.2015 – 30.06.2020

Pentru derularea proiectului FAIRway Danube, în anul 2019 au fost solicitate deschideri de credite bugetare către Ministerul Fondurilor Europene, în sumă de 7.392 mii lei, din programul aprobat pentru anul 2019 de 7.392 mii lei.

Astfel, comparativ cu limita aprobată prin Formularul 12, proiectul „FAIRway Danube” înregistrează realizări de 100%.

► **Proiectul: SWIM (SMART Waterway Integrated Management)**

Obiectivele proiectului: Proiectul SWIM are ca obiectiv realizarea unui Concept Integrat pentru implementarea activităților de relocarea a șenalului prin lucrări de dragaj capital. În cadrul proiectului SWIM se va dezvolta o platforma IT comună pentru implementarea soluțiilor necesare reabilitării șenalului, care vor fi puse în aplicare în comun de către administrațiile de cale navigabilă din România și Bulgaria.

Proiectul SWIM are ca arie de implementare sectorul de Dunăre cuprins între Corabia și Calafat cu acțiuni pilot de dragaj capital în zona portului Corabia pentru îmbunătățirea accesului în port, în zona punctului critic Bechet pentru deschiderea unei traiectorii sustenabile a șenalului și în zona podului Calafat-Vidin, pentru deschiderea celei de-a doua pase de trecere pe sub pod. Pentru realizarea acestor activități pilot, din bugetul proiectului sunt asigurate fondurile necesare achiziționării utilajelor pentru execuția lucrărilor de dragaj capital (dragă fluvială, ponton, remorcher de manevră și 2 șalande) și costurile operaționale pentru 2 ani, în scopul exploatării utilajelor și realizarea lucrărilor de dragaj (salarii personal navigant, combustibil, etc.). Lucrările care urmează să fie realizate în cadrul proiectului SWIM vor fi analizate și dimensionate în cadrul scenariilor care urmează să fie elaborate în proiectul FAST DANUBE. Toate autorizațiile necesare derulării activităților, de relocare a șenalului din cadrul proiectului SWIM vor fi obținute în baza rezultatelor studiilor ce se vor realiza în cadrul proiectului FAST DANUBE.

Finanțarea proiectului: finanțarea este asigurată în cadrul programului CEF, 85% din fonduri europene nerambursabile și 15% de la bugetul de stat

Valoarea estimată a proiectului: 12.222.200 euro

Pentru implementarea proiectului, a fost semnat Acordul de finanțare nr. INEA/CEF/TRAN/M2015/1130004 în data de 24.10.2016.

Termen de implementare: 01.07.2016 – 31.12.2020

Pentru derularea proiectului SWIM (SMART Waterway Integrated Management), în anul 2019 au fost solicitate deschideri de credite bugetare către Ministerul Fondurilor

Europene, în sumă de 17.400 mii lei, din programul aprobat pentru anul 2019 de 17.400 mii lei.

Astfel, comparativ cu limita aprobată prin Formularul 12, proiectul „*SWIM (SMART Waterway Integrated Management)*” înregistrează realizări de 100%.

Proiectul: Danube STREAM

Finanțarea proiectului: proiectul a fost aprobat la finanțare în cadrul programului DUNAREA 2014 – 2020 Axa prioritară 3 – Conectivitate mai bună și responsabilitate energetică în Regiunea Dunării, Prioritatea de investiții - Sprijinirea sistemelor de transport ecologice și sigure și a accesibilității echilibrate în zonele rurale și urbane, beneficiind de finanțare 85% din fonduri UE, 15% cofinanțare națională (13% finanțare prin bugetul MDRAP și 2% prin Bugetul MT).

Valoarea estimată a proiectului: 270.147 euro

Termen de implementare: 01.01.2017 – 30.06.2019

AFDJ Galați este partener în cadrul proiectului Danube STREAM - Smart, Integrated and Harmonized Waterway Management, împreună cu celelalte Administrații de Cale Navigabilă, din Austria (via-donau), Slovacia (SVP), Ungaria (OVF și RSOE), Croația (AVP), Serbia (Plovput), Bulgaria (EAEMDR) și România (ACN). Proiectul are, de asemenea, ca parteneri strategici asociați Ministerul Transporturilor și Infrastructurii Digitale din Germania, Comisia Dunării, Comisia Sava, DANUBEPARKS – Rețeaua Ariilor Protejate a Dunării.

Proiectul Danube STREAM este finanțat în cadrul Programul transnațional Dunărea 2014-2020, Axa prioritară 3 – Conectivitate mai bună și responsabilitate energetică în Regiunea Dunării, Prioritatea de investiții - Sprijinirea sistemelor de transport ecologice și sigure și a accesibilității echilibrate în zonele rurale și urbane, beneficiind de finanțare 85% din fonduri UE, 15% cofinanțare națională (13% finanțare prin bugetul MDRAP și 2% prin Bugetul MT).

Obiectivul proiectului este de a continua cooperarea dintre administrațiile de cale navigabilă de-a lungul Dunării în vederea eficientizării managementului infrastructurii de cale navigabilă.

În plus față de consolidarea standardelor și instrumentelor comune, rezultatele și realizările proiectului includ serviciile de informații orientate către utilizator. Acestea permit transferul rapid de informații cu privire la calitatea infrastructurii de cale navigabilă. La nivel strategic, proiectului prevede activități referitoare la cooperarea cu părțile interesate (din domeniul ecologic, navigație) și coordonarea la nivel politic (EUSDR).

Proiectul are multe acțiuni inovatoare în vederea dezvoltării de tehnologii și servicii, utilizate în managementul căii navigabile (acțiuni pilot de îmbunătățire a infrastructurii căilor navigabile) și capitalizează eficient rezultatele proiectelor anterioare (NEWADA și NEWADA duo) în vederea dezvoltării acestora în colaborare cu utilizatorii vizați ai căii navigabile Dunăre.

5. Activități specifice

În scopul realizării eficiente a orientării strategice în ceea ce privește dezvoltarea durabilă a funcțiilor instituționale, operaționale și financiare, A.F.D.J.- R.A. Galați a continuat și în perioada aferentă prezentei raportări, în corelare cu Bugetul de Venituri și Cheltuieli aprobat pentru anul 2019, desfășurarea activităților specifice, după cum urmează:

Informații privind managementul organizațional și al resurselor umane

În conformitate cu HGR nr. 492/2003, A.F.D.J.- R.A. Galați este organizată în scopul asigurării condițiilor de navigație pe căile navigabile interioare, îndeplinind funcția de autoritate de cale navigabilă, obiectiv major pe termen lung, care se realizează permanent împreună cu resursele alocate (umane, materiale, etc).

Obiectivele specifice pe domeniul resurselor umane în anul 2019 au urmărit, în principal:

- planificarea și gestionarea anuală a resurselor umane în cadrul Regiei;
- asigurarea angajării și păstrării personalului competent în vederea îndeplinirii obiectivelor organizaționale;
- asigurarea pregătirii profesionale anuale pentru angajații Regiei.

În conformitate cu structura organizatorică aprobată în ședința Consiliului de Administrație din 20.03.2019, cu valabilitate începând cu 01.04.2019, Regia Autonomă „Administrația Fluvială a Dunării de Jos” Galați a avut următoarea distribuție de posturi:

	NUMĂR DE POSTURI
Secția Căi Navigabile Sulina	171
Secția Căi Navigabile Giurgiu	107
Agenția Căi Navigabile Brăila	50
Agenția Căi Navigabile Călărași	34
Agenția Căi Navigabile Dr. Turnu Severin	31
Aparat Central - Galați	355
TOTAL A.F.D.J. – R.A. Galați	748

Comparativ cu anul 2018, structura organizatorică valabilă cu 01.04.2019 a fost suplimentată cu 2(două) posturi de execuție din categoria muncitori la uscat, cu sarcini de întreținere-deservire reparații nave, motivat de faptul că prin asigurarea suplimentării acestor posturi, s-a avut în vedere completarea gamei categoriilor de reparații ce se pot efectua operativ de către personalul propriu cu atribuții privind întreținerea și repararea navelor, obținându-se eficiență, reducerea timpilor alocăți și a costurilor aferente.

În perioada de referință a prezentei raportări, pentru alocarea optimă a resurselor umane și pentru efectuarea unor distribuiri echilibrate de personal au fost aduse modificări ale structurii de personal aferente statului de funcții al AFDJ-Central și al ACN Drobeta Turnu Severin, cu încadrarea în numărul total de personal. Cele două documente au fost aprobate de către Consiliul de Administrație și au intrat în vigoare începând cu data de 01.07.2019, respectiv cu data de 01.08.2019.

Având în vedere scopul și misiunea R.A. A.F.D.J. Galați, conform structurii organizatorice aprobate, sunt constituite subunități, departamente, servicii, birouri și compartimente, în funcție de necesitatea și de volumul activității, atribuțiile acestora fiind stabilite prin Regulament Propriu de Organizare și Funcționare, aprobat de către Consiliul de Administrație.

În vederea formalizării structurii organizatorice a Regiei au fost utilizate următoarele documente: HGR nr. 492/2003, Regulamentul propriu de organizare și funcționare (RPOF), fișele de post, organigrama centrală și organigramele subunităților constituite la nivelul Administrației, precum și statele de funcții aferente acestora.

Pentru realizarea obiectului său de activitate pe tot sectorul românesc al Dunării de la intrarea în țară la km 1075 până la ieșirea în Marea neagră, Regia Autonomă "Administrația Fluvială a Dunării de Jos" Galați are organizate subunități în principalele porturi dunărene, subunități care își desfășoară activitatea conform regulamentelor de organizare și funcționare proprii, după cum urmează:

- Secția Căi Navigabile Sulina, cu zona de activitate cuprinsă între Hm 100 și Mm 47, inclusiv brațul Chilia;
- Agenția Căi Navigabile Brăila, cu zona de activitate cuprinsă între km 175 și km 300, inclusiv brațul Măcin, Vâlcu și Celeia;
- Agenția Căi Navigabile Călărași, cu zona de activitate cuprinsă între km 300 și km 375, inclusiv brațele Bala – Borcea;
- Secția Căi Navigabile Giurgiu, cu zona de activitate cuprinsă între km 375 și km 845,5.
- Agenția Căi Navigabile Drobeta Turnu Severin, cu zona de activitate cuprinsă între km 845,5 și km 1075, inclusiv brațul Gogoșu.

În zona cuprinsă între Mm 47 și Km 175 și pe brațul Sf. Gheorghe, asigurarea condițiilor de navigație este realizată de navele și personalul aparținând aparatului central al A.F.D.J. Galați.

Politica de personal adoptată în această perioadă a avut în vedere asigurarea necesarului de personal funcție de volumul activității Regiei, iar structura personalului încadrat reflectă preocuparea A.F.D.J.- R.A. Galați de a răspunde cerințelor de asigurare și de realizare a obiectivelor propuse.

Din analiza efectuată la finele anului 2019, fluctuația de personal, în perioada ianuarie-decembrie, a fost determinată de încetarea raporturilor de muncă a unui număr de 45 angajați (preponderent pe cale naturală) și angajarea în cadrul Regiei a unui număr de 32 salariați.

La 31.12.2019, Regia s-a încadrat în numărul mediu de personal de 735 salariați aprobat prin BVC pe anul 2019, desfășurându-și activitatea în această perioadă cu un număr mediu de 688 salariați.

Formare profesională

În baza prevederilor din Legea 53/2003 – Codul muncii, republicată, cu privire la formarea profesională a salariaților, în scopul îmbunătățirii calității activităților desfășurate de salariați, dezvoltării abilităților și competențelor profesionale individuale și menținerii unui standard ridicat de competență s-a asigurat accesul salariaților la programe de formare profesională, în limita fondului prevăzut în BVC aprobat pentru anul 2019, ținându-se cont de cerințele obligatorii de calificare (brevete, certificate de capacitate) pentru exercitarea funcțiilor la nave, de necesitatea și oportunitatea de dobândire/completare/actualizare a cunoștințelor profesionale necesare pentru realizarea activităților și îndeplinirii obiectivelor stabilite la nivelul regiei pentru personalul T.A. și muncitori la uscat.

Pe parcursul anului 2019, pentru personalul navigant angajat, au fost planificate și monitorizate cursurile obligatorii (convenție, IMO), în conformitate cu dispozițiile *Ord. M.T.C.T. nr.318/2006 privind aprobarea standardelor de instruire, confirmarea competenței personalului navigant pentru navele de navigație interioară*, *Ord. M.T. nr.1252/2014 pentru aprobarea criteriilor minime de pregătire și perfecționare a personalului navigant maritim român*. Astfel, un număr de 25 de salariați - personal navigant pe navele regiei - au efectuat cursuri la CERONAV în vederea confirmării competențelor și deținerii documentelor de atestare.

În condițiile în care au fost achiziționate nave noi, în vederea asigurării personalului necesar pe nave, 2(doi) marinari din cadrul S.C.N. Giurgiu au absolvit cursurile și examenele obligatorii pentru obținerea brevetului de timonier fluvial.

Conform prevederilor art.73 al. (3), (5), (7) din C.C.M. A.F.D.J. R.A. Galați cheltuielile ocazionate pentru participarea la formarea profesională au fost suportate de regie, astfel, valoarea cursurilor/programelor pentru personalul navigant, la nivelul anului 2019, a fost de 43.860 lei.

În vederea actualizării brevetelor de pilot maritim, deținute la angajare, conform *Ordinului M.T. nr.335/2018 privind cursurile specifice necesare în vederea prelungirii valabilității brevetelor de pilot maritim pentru sectorul de Dunăre cuprins între rada portului Sulina și km 175*, s-au efectuat module de actualizare a cursurilor specifice, astfel un număr de 12 piloți maritimi și-au prelungit valabilitatea documentele de calificare emise de A.N.R.. De asemenea, în vederea asigurării corpului de piloți necesar pentru efectuarea în bune condiții a serviciului de pilotaj al navelor maritime, 2 piloți aspiranți au susținut la A.N.R. examenul pentru obținerea brevetului de “pilot maritim II”, în baza căruia au fost încadrați pe această funcție.

Cheltuielile de formare profesională pentru cursurile efectuate în anul 2019 de piloți maritimi angajați, au fost în valoare de 20.482 lei.

Personalul regiei încadrat pe funcții T.A a participat la programe/cursuri de perfecționare/specializare profesională, organizate și desfășurate de către furnizorii de formare profesională autorizați, finalizate cu certificat de participare / de absolvire, la propunerea șefilor structurilor, perfecționarea fiind identificată ca necesară în vederea menținerii unui standard ridicat de competență teoretică și în scopul dezvoltării abilităților în activitatea profesională desfășurată.

Astfel, un număr de 18 salariați, din cadrul structurilor economice, au participat la cursuri specifice privind noutățile legislative în domeniul financiar contabil și fiscal, control intern și control financiar preventiv.

La nivelul biroului audit intern s-a identificat necesitatea de instruire cu privire la auditarea activității juridice și de resurse umane, guvernanta corporativă și managementul riscurilor, precum și în domeniul achizițiilor publice, iar salariații din cadrul serviciului juridic au efectuat cursuri pentru dobândirea de noi cunoștințe în legătură cu managementul și obligațiile prevăzute în contractele încheiate, în special, în cele de achiziții publice.

În scopul creșterii gradului de eficientizare a activităților specifice derulate, un număr de 7 salariați din cadrul serviciului achiziții publice, cu atribuții în desfășurarea procedurilor de achiziții de produse/servicii/lucrări la nivelul regiei, au participat la instruirii/cursuri cu tematici în domeniu. Din cadrul compartimentului informatică 1 salariat a urmat un program de perfecționare specific problemelor de administrare/configurare a serverelor bazate pe Linux.

La nivelul Biroului Calitate, Mediu s-a identificat necesitatea de aprofundare a cunoștințelor specifice și de obținere de certificate pentru standarde noi (fiind perimate cele avute pe standardele din 2008). Astfel, s-a dispus efectuarea cursurilor de “Auditor intern sistem integrat ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001” de către 4 persoane din cadrul acestei structuri, cursuri care au fost organizate de către Training Bureau Veritas.

Având în vedere obligativitatea planificării activităților pentru implementarea SCIM, monitorizării și evaluării standardelor de control și a managementului riscurilor pe cerințele OSGG nr.600/2018, precum și obligativitatea implementării sistemului național anticorupție, au participat la instruirii salariații desemnați în comisiile organizate la nivelul regiei.

Având în vedere obligativitatea impusă prin acte normative, un număr de 18 salariați - T.A și muncitor, care desfășoară activități la uscat, au efectuat cursuri: în domeniul

securității și sănătății în muncă, de calificare ca mașinist pod rulant, macaragiu, pentru obținerea de atestate – transport mărfuri periculoase și pentru obținerea certificatului de operator radiotelefonist de către personalul de la dispecerate și de la stațiile semaforice.

Pentru aplicarea prevederilor din Legea nr.319/2006 – legea securității și sănătății în muncă, s-au desemnat 15 salariați din cadrul unității care să aplice măsurile de prim ajutor, aceștia participând la un curs de instruire.

Pentru formare profesională a personalului T.A. și muncitor la uscat, cheltuielile înregistrate în anul 2019, urmare achiziționării programelor de formare/perfecționare profesională și a serviciilor conexe (de cazare), au fost în valoare de 165.065 lei.

Suma totală a cheltuielilor pentru formarea profesională continuă a salariaților din cadrul regiei, înregistrată la nivelul anului 2019, este în valoare de 229.407 lei, fiind respectată limita fondului alocat cu această destinație în Bugetul de Venituri și Cheltuieli al R.A. A.F.D.J. Galați aprobat pentru anul 2019.

Informații privind activitatea de control intern managerial

Regia Autonomă Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați dispune de un Sistem de Control Intern Managerial a cărui concept aplicat permite conducerii furnizarea unei garanții privind gestionarea și utilizarea fondurile publice în scopul îndeplinirii obiectivelor generale și specifice, în condiții de legalitate, regularitate, eficacitate, eficiență și economicitate.

Menționăm că la finele anului 2019, la nivelul Regiei, a fost parcursă etapa anuală de autoevaluare a sistemului de control intern managerial, în conformitate cu prevederile O.S.G.G nr.600/2018. Etapa s-a finalizat prin centralizarea rezultatelor chestionarelor de autoevaluare, completate de către structuri, în Situația sintetică nr.73/06.01.2020, situație care constituie anexă la Raportul asupra sistemului de control intern managerial, la data de 31.12.2019(nr.75/06.01.2020). Raportul reprezintă forma oficială de asumare a responsabilității manageriale de către directorul general al Regiei.

Sistemul de control intern managerial cuprinde mecanisme de autocontrol, iar aplicarea măsurilor privind creșterea eficacității acestuia are la bază evaluarea riscurilor.

În acest sens, se menționează următoarele:

- Comisia de monitorizare este constituită prin decizie internă și are ca și atribuții monitorizarea, coordonarea și îndrumarea metodologică a implementării și dezvoltării controlului intern managerial este funcțională și actualizată ori de câte ori este necesar;
- Programul de dezvoltare a sistemului de control intern managerial conform OSGG 600/2018, înregistrat în formă actualizată sub nr.19.618/10.06.2019, este parțial implementat, conform stadiului analizat în ședința Comisiei de Monitorizare desfășurate în data de 10.12.2019-Stadiul Programului de dezvoltare înregistrat cu nr. 43.764/10.12.2019;
- Procesul de management al riscurilor este organizat și monitorizat conform procedurii de sistem referitoare la managementul riscurilor. Registrul riscurilor la nivelul Regiei este actualizat și completat anual, ultima actualizare a acestuia fiind înregistrată sub nr. 43.864/10.12.2019;

- La nivelul Regiei toate activitățile procedurale sunt elaborate sub formă de proceduri de sistem, proceduri operaționale, instrucțiuni de lucru. Procesul de transformare de pe vechiul format(OSGG400/2015, completat de OSGG 200/2016) pe noul format(OSGG 600/2018), reglementat la nivelul AFDJ RA Galați prin procedura de sistem referitoare la elaborarea procedurilor de sistem/operaționale și a instrucțiunilor de lucru la nivelul Regiei s-a demarat la jumătatea anului 2018 și reprezintă, până la finele anului 2019 un procent de 36,94%;
- Sistemul de monitorizare a performanțelor este stabilit și evaluat pentru obiectivele și activitățile Regiei, prin intermediul unor indicatori de performanță;
- Pe baza rezultatelor autoevaluării apreciem că la data de 31.12.2019, sistemul de control intern managerial al RA AFDJ Galați este Parțial Conform cu standardele cuprinse în Codul Controlului Intern Managerial.

Declarațiile cuprinse în raport sunt formulate prin asumarea responsabilității manageriale și au drept temei datele, informațiile și constatările consemnate în documentația aferentă autoevaluării sistemului de control intern managerial, deținută în cadrul Regiei Autonome Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați.

Sistemul de Control Intern Managerial reprezintă un ansamblu de elemente constituite din obiective, mijloace, sistem informațional, organizare, proceduri, control, a căror implementare permit deținerea unui bun autocontrol asupra funcționării Regiei în ansamblul ei, precum și a fiecărei activități în parte.

Pentru menținerea și îmbunătățirea conformității cu cerințele standardelor prevăzute în OSGG 600/2018 se vor continua și în anul 2020 demersurile pentru implementarea și dezvoltarea Sistemului de management integrat, care cuprinde și Sistemul de Control Intern Managerial.

Sistemul de Control Intern Managerial nu este un proiect care se încheie, ci este un proces permanent și complex în care, fiecare nivel ierarhic are un ansamblu de responsabilități necesare nu doar pentru a urmări pe parcurs modul de îndeplinire a sarcinilor, ci și pentru a oferi posibilități de îmbunătățire a rezultatelor. Sistemul de Control Intern Managerial este instrumentul care ajută la menținerea și îmbunătățirea performanței Regiei.

Informații privind organizarea controlului financiar

La nivelul Regiei, cu respectarea legislației aplicabilă fiecărei activități, controlul financiar propriu este organizat prin:

- controlul financiar preventiv;
- control financiar de gestiune.

În conformitate cu prevederile art. 11 din Legea nr. 672/2002 privind auditul public intern, la nivelul A.F.D.J. – R.A. Galați este asigurat cadrul organizatoric și funcțional necesar desfășurării activității de audit intern, funcția de audit intern fiind înființată la nivel de birou, care reprezintă structură funcțională de bază în domeniul auditului intern, fiind organizat distinct în subordinea directă a Directorului General. Dimensionarea acestuia este realizată pe baza volumului de activitate și a mărimii riscurilor asociate activităților Regiei, poziționarea Biroului Audit Intern ca o funcție distinctă în subordinea directă a Directorului General este concepută astfel încât să asigure auditarea activităților cuprinse în sfera

auditului intern. Prin premisele exercitării unei funcții independente de activitățile Regiei, ceea ce conferă acestuia o independență ridicată în abordarea misiunilor de audit intern și care îi permite realizarea obiectivelor.

La nivelul A.F.D.J. – R.A., activitatea de audit intern se realizează în baza unui cadru normativ și procedural reglementat, prin aplicarea în practică a unui set de documente standardizate, în vederea realizării unor evaluări obiective și asigurării realizării activității de audit intern la un nivel de calitate ridicat.

Cadrul metodologic și procedural aferent activității de audit intern utilizat pentru a asigura buna desfășurare a activității de către Biroul Audit Intern este reprezentat de Normele specifice privind exercitarea activității de audit intern la nivelul Ministerului Transporturilor (Anexa nr. 1 la O.M.T. nr.1380/03.11.2016) și procedurile specifice aplicabile, luând în calcul și aplicarea și respectarea Codului de conduită etică al auditorului public intern.

Referitor la activitățile desfășurate de Biroul Audit Intern, acestea au fost supuse procesului de procedurare și de revizuire în conformitate cu prevederile din OSGG nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice.

Conform prevederilor art. 15 alin.(1) din Legea nr. 672/2002, auditul intern se exercită asupra tuturor activităților desfășurate în cadrul Regiei, inclusiv asupra activității secțiilor/agențiilor subordonate, rapoartele de audit intern fiind transmise spre analiză și avizare conducătorului Regiei.

Misiuni de audit intern realizate în anul 2019:

- 2 misiuni de asigurare, s-a abordat domeniul funcțiilor specifice;
- 1 misiune de asigurare, s-a abordat domeniul SCIM;
- 1 misiune de asigurare, s-a abordat domeniul juridic;
- 1 misiune de consiliere, s-au abordat alte domenii – Strategia Națională Anticorupție (SNA).

Biroul Audit Intern a monitorizat permanent stadiul de implementare a recomandărilor formulate prin rapoartele de audit intern, în vederea măsurării eficacității misiunii de audit intern realizate și în vederea stabilirii gradului de adecvare a soluțiilor date la problemele identificate, evaluează periodic progresele înregistrate în implementarea recomandărilor raportate de structurile auditate și a informat semestrial Directorului general cu privire la recomandările neimplementate prin Informarea nr. 22509/02.07.2019, aferentă semestrului I/2019) și Informarea nr.1187/14.01.2020, aferentă semestrului II/2019.

Prin urmărirea implementării recomandărilor se constată fezabilitatea recomandărilor formulate de auditori și se asigură că riscurile asociate activităților sunt ținute sub control.

Biroul Audit Intern sprijină conducerea Regiei în identificarea și evaluarea riscurilor și oferă permanent consultanță la îmbunătățirea sistemului de control intern managerial, iar prin recomandările făcute structurilor auditate, contribuie la adăugarea de plus valoare în cadrul A.F.D.J. – R.A.

Prin consilierea acordată Comisiei de Monitorizare și Comisiei SNA, auditul intern ajută regia să mențină un sistem de control intern managerial corespunzător, evaluând eficiența și eficacitatea și totodată asigurând îmbunătățirea acestuia.

Activitatea de consiliere (neformalizată) a condus la dezvoltarea Sistemului de control intern managerial implementat în cadrul Regiei, auditul intern acordă sprijin managementului regiei pentru menținerea unui control intern eficient și eficace, evaluând fiabilitatea informațiilor financiare și operaționale, eficacitatea și eficiența operațiunilor, proceselor de gestionare a fondurilor și patrimoniului regiei, respectarea legilor, regulamentelor și reglementărilor interne.

Auditorii interni evaluează cu ocazia misiunilor de audit intern conformitatea și funcționalitatea instrumentelor de control intern implementate la nivelul activităților.

Scopul acestor evaluări constă în verificarea gradului în care instrumentele de control implementate corespund cu cerințele legale și sunt adaptate specificului de activitate al Regiei, identificarea eventualelor deficiențe care împiedică realizarea obiectivelor.

În acest context, în cadrul misiunilor de audit intern realizate și în consilierea pe care auditorii interni o dau managementului, s-au formulat o serie de recomandări și propuneri de soluții, care vizează îmbunătățirea activităților/operațiunilor/proceselor desfășurate în cadrul Regiei, menite să adauge valoare și să îmbunătățească procesele guvernantei, însă fără ca auditorul intern să își asume responsabilități manageriale.

Prin implementarea recomandărilor și propunerilor de soluții formulate de auditorii interni în cadrul misiunilor de audit realizate, echipa de audit apreciază că vor fi înregistrate efecte economice la nivelul AFDJ-RA Galați, care se vor concretiza, în principal în îmbunătățirea managementului riscurilor, controlului intern și a procesului de guvernanță.

Informații privind procesul de achiziții publice

În anul 2019, activitatea în domeniul achizițiilor publice s-a derulat prin:

- întocmirea Strategiei anuale de achiziții sectoriale și a Programului anual al achizițiilor sectoriale, actualizarea și modificarea acestora în tot cursul anului, ținând cont de necesitățile identificate și de fondurile alocate pentru fiecare în parte;
- elaborarea documentațiilor de atribuire pentru achizițiile prin proceduri de atribuire, în conformitate cu legislația specifică în vigoare, transmiterea spre validare către ANAP, redactarea anunțurilor/invitațiilor de participare și lansarea procedurilor de achiziții publice în SEAP;
- asigurarea desfășurării procesului de achiziții (întocmirea proceselor verbale de deschidere, de negociere, intermediare de evaluare, rapoarte de atribuire/anulare, comunicarea rezultatelor procedurilor) prin intermediul sistemului electronic de achiziții publice (SEAP);
- asigurarea întocmirii contractului de achiziție, semnarea și transmiterea acestuia împreună cu anexele către contractant și apoi către compartimentele de specialitate în vederea urmăririi derulării acestora;
- efectuarea achizițiilor directe pentru achiziții de produse/servicii/lucrări necesare activității Regiei, în conformitate cu procedurile interne și cu legislația privind achizițiile publice.

Informații privind inventarierea patrimoniului Regiei

Inventarierea patrimoniului Regiei și a bunurilor din domeniul public al statului s-a efectuat cu respectarea prevederilor Ordinului nr. 2861/09.10.2009, a Legii 82/1991 cu modificările și completările ulterioare și a Ordinului Ministerului Finanțelor Publice nr. 1.802/2014 cu modificările și completările ulterioare.

În vederea inventarierii s-au organizat comisii la nivelul fiecărei agenții/secții și de asemenea și o comisie centrală de inventariere numită prin Decizia nr. 64/09.04.2019. Pentru bunurile din patrimoniul public s-au întocmit liste separate conform prevederilor legale.

Rezultatele inventarierii pentru anul 2019 sunt consemnate într-un Proces Verbal care se prezintă Consiliului de Administrație.

6. Priorități pe termen scurt și mediu

În perioada următoare, R.A. A.F.D.J. Galați se va preocupa în mod activ și va acționa în vederea întreținerii, modernizării și dezvoltării permanente a infrastructurii de transport maritim și fluvial, precum și a transportului pe căile navigabile interioare, pentru asigurarea transportului maritim și a transportului pe căile navigabile interioare, în condiții de siguranță, în vederea optimizării activităților de întreținere a șenalului navigabil, dezvoltarea suportului tehnic și uman care concurează la realizarea obiectivelor Regiei și implicarea în proiecte internaționale.

Obiectivele prioritare ale RA AFDJ Galați pentru anul 2020 și perspectiva pe termen mediu, respectiv 2021-2022:

- realizarea graduală a proiectelor pe Coridorul VII ce contribuie la asigurarea navigabilității pe Dunăre în condiții de siguranță, pe tot parcursul anului
- îmbunătățirea siguranței traficului naval prin achiziționarea de nave tehnice multifuncționale și echipamente specifice;
- realizarea lucrărilor de pre-dragare și construcții hidrotehnice speciale în vederea creșterii numărului de zile de navigație pe Dunăre.

În vederea îmbunătățirii activității Administrației în anul 2020, se vor lua următoarele măsuri:

1. continuarea aplicării unor tarife atractive și a unor facilități pe Dunărea maritimă, care să conducă la creșterea numărului de nave intrate/ieșite pe Canal Sulina și a cererilor de prestații, măsură susținută prin politica tarifară a Regiei;
2. încheierea de contracte noi de prestări servicii cu navele disponibile din cadrul Regiei și executarea de lucrări de dragaj cu draga absorbant refulantă Dunărea Maritimă pentru terți;
3. valorificarea unor nave, suma obținută din vânzarea acestora, urmând să fie utilizată pentru re tehnologizarea și modernizarea echipamentelor și aparaturii din dotarea navelor rămase, pentru creșterea fiabilității acestora și în același timp pentru reducerea consumului de combustibili;
4. evitarea avariilor la nave, a producerii evenimentelor de navigație prin remotorizarea navelor și dotarea acestora cu echipamente de navigație moderne;
5. modernizarea semnalizării plutitoare și costiere prin confecționări de geamanduri performante, achiziționarea de lămpi de semnalizare economice cu panou solar;
6. îmbunătățirea capacității tehnice a Regiei, prin achiziționarea de nave tehnice utilizând diferite surse de finanțare;
7. finalizarea procedurii de achiziție publică în vederea execuției lucrărilor de apărări de maluri pe Canalul Sulina finanțate din fonduri externe nerambursabile în cadrul POIM 2014-2020;
8. depunerea cererii de finanțare în cadrul POIM pentru reabilitarea și extinderea rețelei de stații hidrometrice;
9. promovarea măsurilor de protecție a mediului prin asigurarea și întreținerea facilităților pentru separarea deșeurilor la navele proprii și îmbunătățirea în continuare a performanțelor în acest domeniu;
10. continuarea efortului de reducere a surselor de poluare a mediului prin valorificarea parcului de nave vechi și prin acțiuni directe de identificare/minimizare a posibilelor consecințe ale surselor de poluare;

11. monitorizarea și optimizarea consumurilor de combustibili, lubrifianți și energie electrică;
12. continuarea monitorizării permanente a nivelului veniturilor și cheltuielilor Regiei;
13. finalizarea procedurii de achiziție publică pentru livrarea a 2(două) buc. drage absorbant refulante cu magazie proprie;
14. finalizarea contractului pentru remotorizarea navei PERSEUS și remotorizare și/sau modernizare a navelor SEMNAL 4, GALAȚI 3, PLOPENI 1, CP 1133;
15. identificarea de noi proiecte cu finanțare externă nerambursabilă și accelerarea absorbției fondurilor europene pentru proiectele aflate în derulare;
16. identificarea necesităților de formare profesională, stabilirea cursurilor și a modalităților de formare și perfecționare profesională, punându-se accent pe diseminarea/evaluarea rezultatelor formării.

În perioada 2020 -2022 RA AFDJ Galați va derula următoarele proiecte cu finanțare din fonduri externe rambursabile și nerambursabile:

- **PROIECTUL: Îmbunătățirea condițiilor de navigație pe Dunăre între Călărași și Brăila, km 375 – km 175 – în cadrul programului POS-T 2007-2013;**
- **PROIECTUL: Monitorizarea impactului asupra mediului a lucrărilor de îmbunătățire a condițiilor de navigație pe Dunăre între Călărași și Brăila, km 375 – km 175, Etapa II – în cadrul Programului Operațional Infrastructură Mare;**
- **PROIECTUL: „Apărări de maluri pe Canalul Sulina și sistem de măsurători topohidrografice și semnalizare pe Dunăre”**
- **PROIECTUL: Apărări de maluri pe Canalul Sulina, etapa finală;**
- **PROIECTUL: Remorcher multifuncțional cu clasă de gheață, având zona de navigație 3 - căi navigabile interioare (2 buc) și Remorcher multifuncțional cu clasă de gheață, având zona de navigație maritim costieră (2 buc);**
- **PROIECTUL: Reabilitarea și extinderea rețelei de stații hidrometrice folosite în întreținerea condițiilor de navigație pe sectorul românesc de Dunăre;**
- **PROIECTUL: FAST Danube - Asistență tehnică pentru revizuirea și completarea studiului de fezabilitate, privind îmbunătățirea condițiilor de navigație, pe sectorul comun româno-bulgar al Dunării și studii complementare – în cadrul Mecanismului pentru Interconectarea Europei (CEF);**
- **PROIECTUL: FAIRway Danube – în cadrul Mecanismului pentru Interconectarea Europei (CEF);**
- **PROIECTUL: SWIM (SMART Waterway Integrated Management) - în cadrul Mecanismului pentru Interconectarea Europei (CEF);**
- **PROIECTUL : Îmbunătățirea condițiilor de navigație pe Dunăre – punctul critic Bala.**

DIRECTOR GENERAL
Sorin CRETU



DIRECTOR ECONOMIC
Felicia TĂNASE

Șef Serviciu Analize Economice, Bugete, Finanțări
Mihaela Crina IRIMIA

MINISTERUL TRANSPORTURILOR, INFRASTRUCTURII și COMUNICAȚIILOR

RA Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați

(Anexa 25 la normele metodologice

aprobate prin Omfp.79/2009)

SINTEZA
finanțării programelor

Cod program: 562

Denumire program: Menținerea condițiilor de navigație pe Dunăre

lei

Cod sursă	Denumire sursă	Credite bugetare inițiale	Credite bugetare definitive	Plăți efectuate
0	TOTAL SURSE	208.785.000	213.658.000	145.069.811
I.	Credite de angajament	134.555.000	259.612.000	245.153.999
II.	Credite bugetare	208.785.000	213.658.000	145.069.811
1	Bugetul de stat	138.685.000	141.958.000	77.936.015
I.	Credite de angajament	64.455.000	187.912.000	178.020.203
II.	Credite bugetare	138.685.000	141.958.000	77.936.015
	Subvenții	36.000.000	40.000.000	31.437.264
	I. Credite de angajament	36.000.000	40.000.000	31.437.264
	II. Credite bugetare	36.000.000	40.000.000	31.437.264
	Alte transferuri	19.346.000	19.346.000	18.033.271
	I. Credite de angajament	23.976.000	144.062.000	144.062.000
	II. Credite bugetare	19.346.000	19.346.000	18.033.271
6	Fonduri externe rambursabile	387.000	0	0
I.	Credite de angajament	387.000	0	0
II.	Credite bugetare	387.000	0	0
8	Fonduri externe nerambursabile (fonduri PHARE s.a.)	82.952.000	82.612.000	28.465.480
I.	Credite de angajament	4.092.000	3.850.000	2.520.939
II.	Credite bugetare	82.952.000	82.612.000	28.465.480
10	Venituri proprii	70.100.000	71.700.000	67.133.796
I.	Credite de angajament	70.100.000	71.700.000	67.133.796
II.	Credite bugetare	70.100.000	71.700.000	67.133.796

Director General,

Sorin CREȚU



Director Economic,

Felicia TĂNASE

Șef Serviciu Analize economice, Bugete, Finanțări

Mihaela Crina IRIMIA

FIȘA PROGRAMULUI

Program: Menținerea condițiilor de navigație pe Dunăre

Indicatori	Prevederi inițiale	Prevederi definitive	Realizări
De eficiență			
Cost mediu întreținere și îmbunătățire km de cale navigabilă (lei/km cale navigabilă)	122.815	140.676	85.335
De rezultate			
Asigurarea navigației pe Dunăre în condiții optime (%)	100	100	100

Sursa de finanțare

Cod: 01 Denumire: Bugetul de stat -lei-

Tip	Denumire	Cod	Credite bugetare inițiale	Credite bugetare definitive	Plăți efectuate
50	CHELTUIELI TOTALE	50 01	138.685.000	167.450.000	77.936.015
	Credite de angajament	50 01	64.455.000	187.912.000	178.020.203
	Credite bugetare	50 01	138.685.000	167.450.000	77.936.015

-lei-

Tip	Denumire	Cod	Credite bugetare inițiale	Credite bugetare definitive	Plăți efectuate
50	Subvenții	40 14	36.000.000	40.000.000	31.437.264
	Credite de angajament	40 14	36.000.000	40.000.000	31.437.264
	Credite bugetare	40 14	36.000.000	40.000.000	31.437.264

-lei-

Tip	Denumire	Cod	Credite bugetare inițiale	Credite bugetare definitive	Plăți efectuate
50	Alte Transferuri	55.12	19.346.000	19.346.000	18.033.271
	Credite de angajament	55.12	23.976.000	144.062.000	144.062.000
	Credite bugetare	55.12	19.346.000	19.346.000	18.033.271

-lei-

Tip	Denumire	Cod	Credite bugetare inițiale	Credite bugetare definitive	Plăți efectuate
50	Credite externe	65 01	387.000	0	0
	Credite de angajament	65 01	387.000	0	0
	Credite bugetare	65 01	387.000	0	0

-lei-

Tip	Denumire	Cod	Credite bugetare inițiale	Credite bugetare definitive	Plăți efectuate
50	Fonduri externe nerambursabile	56	1.820.000	1.480.000	837.542
	Credite de angajament	56	0	0	0
	Credite bugetare	56	1.820.000	1.480.000	837.542

-lei-

Tip	Denumire	Cod	Credite bugetare inițiale	Credite bugetare definitive	Plăți efectuate
50	Fonduri externe nerambursabile	58	81.132.000	106.624.000	27.627.938
	Credite de angajament	58	4.092.000	3.850.000	2.520.939
	Credite bugetare	58	81.132.000	106.624.000	27.627.938

Cod: 10

Denumire: Venituri proprii

-lei-

Tip	Denumire	Cod	Credite bugetare inițiale	Credite bugetare definitive	Plăți efectuate
50	CHELTUIELI TOTALE	50 10	70.100.000	71.700.000	67.133.796
	Credite de angajament	50 10	70.100.000	71.700.000	67.133.796
	Credite bugetare	50 10	70.100.000	71.700.000	67.133.796

Director General,
Sorin CREȚU



Director Economic,
Felicia TĂNASE

Șef Serviciu Analize economice, Bugete, Finanțări
Mihaela Crina IRIMIA