

**ADMINISTRAȚIA FLUVIALĂ  
A DUNĂRII DE JOS R.A. GALAȚI**

**RAPORT DE ACTIVITATE  
PE ANUL 2016**

*RA AFDJ Galați are în vedere permanent prin derularea programului „Menținerea condițiilor de navigație pe Dunăre” asigurarea și îmbunătățirea condițiilor de navigație pe sectorul românesc al Dunării prin dezvoltarea infrastructurii de cale navigabilă în scopul eliminării punctelor critice pentru navigație, optimizarea activităților de întreținere a condițiilor de navigație, implementarea sistemelor de calitate și dezvoltare a suportului tehnic și uman pentru realizarea activităților specifice administrației și implicarea în proiecte internaționale pentru îmbunătățirea condițiilor de navigație, în scopul folosirii la capacitate maximă a potențialului fluviului Dunărea (parte integrantă a Coridorului Rin - Dunăre). Toate aceste obiective propuse sunt în concordanță cu strategia în domeniul navigației la nivel european și național.*

*RA AFDJ Galați are ca obiectiv permanent implementarea strategiei europene care vizează rețeaua de căi navigabile din cadrul Coridorului Multimodal de Rețele de bază TEN-T Rin-Dunăre, așa cum este definit în proiectul de Plan de Lucru pentru Coridor prezentat de DG MOVE către miniștrii transporturilor din regiunea Dunării la 22 decembrie 2014 și contribuie activ la atingerea obiectivelor UE 2020 - stabilirea unei economii inteligente, durabile și favorabilă incluziunii, până în 2020. Aceste obiective sunt, de asemenea, menționate în documentul White Paper of European Transport Policy (2011), prin care se solicită ca 30% din transportul rutier de mărfuri europene de peste 300 km să fie transferat în transportul feroviar sau naval până în 2030, și mai mult de 50% până în 2050. În plus, programul multi-anual european de acțiune "NAIADES II" adoptat de către Comisia Europeană, solicită în mod specific acțiuni de promovare a transportului pe căile navigabile interioare până în 2020.*

*Regia este implicată activ în derularea acțiunilor necesare punerii în aplicare a obiectivelor incluse în "Master Planul pentru reabilitarea și întreținerea căii navigabile a Dunării și afluenții săi navigabili" (FRMMP) a fost adoptat de către majoritatea ministerelor de transport din Regiunea Dunării. Master Planul a fost elaborat în cadrul Strategiei Europene pentru Regiunea 1 a Dunării și reprezintă un pas important spre dezvoltarea armonizată a infrastructurii căilor navigabile din regiunea Dunării: toate țările riverane au pregătit inițiative de abordare a secțiunilor de infrastructură critice de-a lungul căilor navigabile, care au fost prelucrate și introduse în FRMMP.*

Lungimea impresionantă a fluviului Dunărea, din care aproximativ 1075 km pe teritoriul românesc, îi conferă acestuia un potențial uriaș pentru transportul de mărfuri și persoane, fiind totodată o verigă importantă în transportul naval european pe ape interioare și mixt. Din această ipostază, România a adoptat conceptul RIS dezvoltat în ultimele două decenii la nivel european, concept susținut de Directiva Europeană 2005/44/EC, denumită Directiva RIS, intrată în vigoare la data de 20 Octombrie 2005. În acest sens, prin O.M. nr. 1.057 din Octombrie 2007, RA AFDJ Galați a fost desemnată Autoritate RIS, fiind responsabilă, în acest context, pentru realizarea și actualizarea hărților electronice de navigație pe Dunăre.

În conformitate cu prevederile Hotărârii Guvernului nr. 492/2003 și ale Convenției despre regimul navigației pe Dunăre, semnată la Belgrad la 18 august 1948, Regia Autonomă Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați are ca obiect de activitate asigurarea adâncimilor minime de navigație prin dragaje de întreținere, asigurarea semnalizării costiere și plutitoare, efectuarea de măsurători topohidrografice, efectuarea de lucrări de construcții și reparații construcții hidrotehnice pentru asigurarea condițiilor de navigație, asigurarea efectuării pilotajului navelor maritime pe sectorul Dunării cuprins între rada Sulina și Brăila și în porturile situate pe acest sector, punerea la dispoziție tuturor utilizatorilor a infrastructurii de transport naval, precum și ducerea la îndeplinire a obligațiilor ce revin statului român din convențiile și acordurile internaționale la care România este parte și care i-au fost încredințate prin delegare de competență de către Ministerul Transporturilor, în conformitate cu legislația în vigoare.

RA AFDJ Galați contribuie prin activitățile desfășurate la îndeplinirea obiectivelor prevăzute în Master Planul General de Transport al României, în vederea dezvoltării sustenabile a României pe termen lung, prin creșterea conectivității intermodale (legături create prin combinarea tuturor modurilor de transport) între regiuni, accesul populației și al mediului de afaceri la rețeaua de transport naval și susținerea dezvoltării regiunilor cu potențial de creștere economică.

## 1. Date generale

R.A. A.F.D.J. Galați este persoană juridică română și funcționează ca regie autonomă sub autoritatea Ministerului Transporturilor, și își desfășoară activitatea în conformitate cu prevederile Convenției despre regimul navigației pe Dunăre, semnată la Belgrad la 18 august 1948, ratificată prin Decretul nr. 298/1948 și cu prevederile HG nr. 492 din 18 aprilie 2003 privind organizarea și funcționarea Regiei Autonome "Administrația Fluvială a Dunării de Jos" Galați, în conformitate cu prevederile legale în vigoare și cu acordurile internaționale la care România este parte.

În conformitate cu prevederile HG nr. 492/2003, Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați **îndeplinește funcția de autoritate de căi navigabile** pe sectorul românesc al Dunării de la intrarea în țară la km 1075 până la ieșirea în Marea Neagră, pe brațul Sulina, în rada Sulina, pe brațele navigabile ale Dunării, Borcea, Bala, Măcin, Vâlcui, Caleia, pe brațul Chilia cu brațele secundare, pe brațul Sfântul Gheorghe și pe brațele secundare ale Canalului Sulina, denumite Dunărea Veche.

Prin O.M. nr. 1.057 din Octombrie 2007, RA AFDJ Galați este desemnată Autoritate RIS, fiind responsabilă, în acest context, pentru realizarea și actualizarea hărților electronice de navigație pe Dunăre. Această activitate se realizează folosind structura specializată a AFDJ și rezultatele activităților de măsurători și semnalizare pe care administrația le

desfășoară în cadrul obiectului de activitate. AFDJ este autoritatea de căi navigabile din România și este responsabilă de realizarea dar și de verificarea hărților electronice de navigație care sunt puse la dispoziția navigatorilor.

Regia Autonomă Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați este înmatriculată la Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul Galați, sub J17/10031/1991, C.U.I. 1644670, și atribut fiscal RO, și are sediul în Galați, str. Portului, nr. 32.

La 31.12.2016, Regia Autonomă Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați are un patrimoniu propriu în valoare de 5.294.655,45 lei și un patrimoniu public în valoare de 1.300.381.950 lei.

## 2. Misiunea R.A. A.F.D.J. Galați

Regia Autonomă "Administrația Fluvială a Dunării de Jos" Galați este organizată în scopul asigurării condițiilor de navigație pe căile navigabile interioare, unde îndeplinește funcția de autoritate de căi navigabile și pentru ducerea la îndeplinire a obligațiilor ce revin statului român din convențiile și acordurile internaționale la care România este parte și care i-au fost încredințate prin delegare de competență de către Ministerul Transporturilor, în conformitate cu legislația în vigoare.

Activitatea principală desfășurată "asigurarea adâncimilor minime de navigație prin dragaje de întreținere, asigurarea semnalizării costiere și plutitoare, efectuarea de măsurători topohidrografice, efectuarea de lucrări de întreținere construcții hidrotehnice pentru asigurarea condițiilor de navigație, asigurarea efectuării pilotajului navelor maritime pe sectorul de Dunăre cuprins între rada Sulina și Brăila și în porturile situate pe acest sector, punerea la dispoziție tuturor utilizatorilor a infrastructurii de transport naval, precum și ducerea la îndeplinire a obligațiilor ce revin statului român din convențiile și acordurile internaționale la care România este parte...", având codul CAEN 5222-Activități de servicii anexe transporturilor pe apă.

Pentru realizarea obiectului de activitate navele AFDJ Galați au acces liber și fără restricții pe toate căile navigabile, inclusiv pe cele care constituie frontiera de stat a României, precum și pe toate canalele din Delta Dunării care asigură accesul la brațele Chilia, Sulina și Sfântul Gheorghe.

Printre atribuțiile care conduc la realizarea obiectului de activitate se numără:

- a) asigurarea adâncimilor de navigație prin dragaj de întreținere;
- b) executarea măsurătorilor topohidrografice pentru cunoașterea și urmărirea situației morfologice și a depunerilor aluvionare, în special în punctele critice de pe Dunăre, a măsurătorilor privind debitele de apă și de aluviuni și a măsurătorilor privind viteza curentului;
- c) întocmirea sau, după caz, avizarea documentațiilor privind realizarea lucrărilor de întreținere și reparații la construcțiile hidrotehnice speciale și de protecție a malurilor pentru asigurarea și îmbunătățirea condițiilor de navigație;
- d) executarea de măsurători topohidrografice, dragaje și scoateri de obstacole din bazinele portuare și în danele de operare, la cererea administrațiilor portuare, pe bază de contract;
- e) efectuarea și întreținerea semnalizării costiere și plutitoare;
- f) dirijarea navigației în sectoarele dificile prin stații semaforice și de supraveghere;

- g) elaborarea de reguli speciale de navigație și supunerea lor spre aprobare autorităților competente;
- h) culegerea și prelucrarea datelor hidrometeorologice, elaborarea prognozelor privind variațiile de nivel al apelor Dunării în sectorul românesc;
- i) editarea și difuzarea buletinului hidrometeorologic pentru Dunăre;
- j) întocmirea și difuzarea de avize pentru navigatori;
- k) avizarea lucrărilor care se efectuează în zonele de căi navigabile, precum și a lucrărilor de traversare și subtraversare a Dunării;
- l) transmiterea informațiilor necesare Comisiei Dunării privind întocmirea Planului marilor lucrări, etc.
- m) asigurarea efectuării pilotajului navelor maritime pe sectorul Dunării cuprins între rada Sulina și Brăila și în porturile situate pe acest sector;
- n) punerea la dispoziție tuturor utilizatorilor a infrastructurii de transport naval;
- o) ducerea la îndeplinire a unor obligații ce revin statului român din convențiile și acordurile internaționale la care România este parte și care i-au fost încredințate prin delegare de competență de către Ministerul Transporturilor, etc.

### 3. Priorități, obiective și indicatori de performanță

Principalele programe și strategii ale Regiei Autonome Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați sunt stabilite în acord cu nevoile de dezvoltare la nivel național stabilite prin Master Planul General de Transport al României, obiectivele de dezvoltare ale Uniunii Europene prin Master Planul pentru reabilitarea și întreținerea șenalului navigabil, elaborat în cadrul Strategiei Europene a Dunării (EUSDR) și aprobat de reprezentanții Ministerelor de Transport, precum și cu obiectivele de dezvoltare economică a regiunilor și privesc dezvoltarea și modernizarea rețelei de transport, care reprezintă o prioritate la nivel național și european, pentru asigurarea condițiilor de navigație pe Dunăre, ca și cale navigabilă internațională de transport.

Componentele rețelei de transport sunt:

- infrastructura de transport;
- rețeaua de management a traficului;
- rețeaua sistemului de poziționare și navigație.

Obiectivul general al R.A. A.F.D.J. Galați, în conformitate cu HG nr. 492/2003, este asigurarea condițiilor de navigație pe sectorul românesc al Dunării de la intrarea în țară la km 1075 până la ieșirea în Marea Neagră, pe brațul Sulina, în rada Sulina, pe brațele navigabile ale Dunării, Borcea, Bala, Măcin, Vâlcui, Călcia, pe brațul Chilia cu brațele secundare, pe brațul Sfântul Gheorghe și pe brațele secundare ale Canalului Sulina, denumite Dunărea Veche.

În perioada ianuarie – decembrie 2016, R.A. Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați s-a preocupat în mod activ pentru **asigurarea și menținerea condițiilor de navigație corespunzătoare pe întregul șenal navigabil al Dunării**, acționând în vederea realizării obiectivelor și criteriilor de performanță stabilite, acestea fiind îndeplinite după cum urmează:

| Criteria și obiective de performanță  | U.M.  | PROGRAM<br>2016 | REALIZAT<br>2016 | Grad de realizare |
|---|---|-----------------|------------------|-------------------|
| 0   | 1   | 2               | 4                | 5                 |
| 1. Reducerea arieratelor  | mii lei   | 0,00            | 0,00             | 1,00              |
| 2. Reducerea creanțelor   | mii lei   | 670,00          | 1.318,53         | 0,51              |
| 3. Reducerea cheltuielilor (cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale)  | lei   | 1.000           | 1.000            | 1,00              |
| 4. Productivitatea muncii calculată în unități fizice/persoană  | nr. kmrh<br>măsurători<br>topohidrografice/<br>nr. mediu personal | 6,96            | 8,60             | 1,24              |
| Asigurarea și menținerea condițiilor de navigație conform Recomandărilor Comisiei Dunării pe tot sectorul românesc al Dunării de la Baziaș (km 1075) și până la bara Sulina prin măsurători topohidrografice, dragaj, semnalizare costieră și plutitoare și întreținere construcții hidrotehnice: |   |                 |                  |                   |
| 5. Măsurători topohidrografice  | nr. kmrh  | 5.220           | 5.469            | 1,05              |
| 6. Dragaj   | mii merh  | 1.800,00        | 959,97           | 1,88              |
| 7. Semnalizare, kilometraj  | nr. buc.  | 7.750           | 7.750            | 1,00              |
| 8. ICH  | mii lei   | 5.000,00        | 3.732,67         | 0,75              |
| Total   |   |                 |                  | 8,41              |
| <b>Grad de realizare<br/>(1+2+3+4+5+6+7+8)/ 8</b>   |   |                 |                  | <b>1,05</b>       |

Din analiza modului de îndeplinire a criteriilor de performanță rezultă un grad total de realizare de 1,05, ceea ce confirmă că au fost respectate obligațiile asumate și de asemenea, îndeplinite obiectivele propuse, astfel:

### 3.1. Realizarea indicatorilor economici

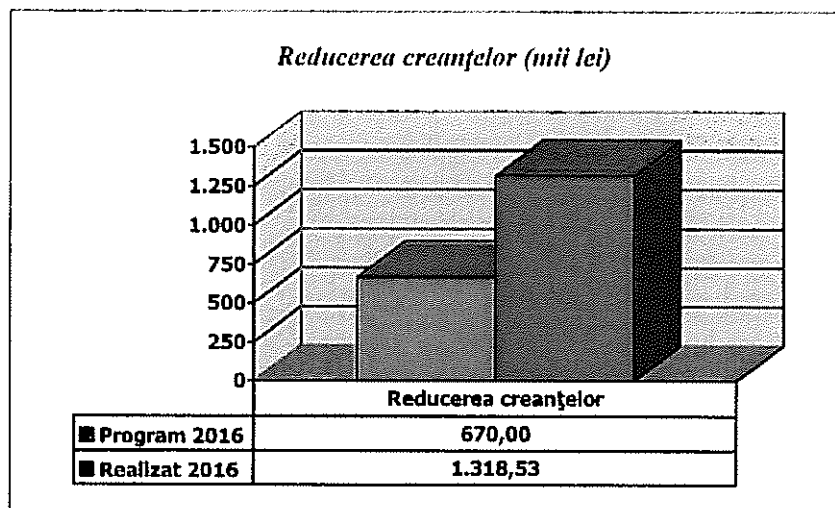
#### *Indicatorul economic: Reducerea arieratelor*

R.A. A.F.D.J. Galați și-a propus să nu înregistreze în anul 2016 arierate, obiectiv atins prin urmărirea asigurării fondurilor necesare efectuării plăților curente, prin transmiterea solicitărilor pentru deschiderile de credite bugetare în timp util și de asemenea, angajarea cheltuielilor în limita fondurilor disponibile. Astfel, la finele anului 2016, Regia nu înregistrează plăți restante către bugetul general consolidat sau către agenții economici cu capital de stat și privat.

#### *Indicatorul economic: Reducerea creanțelor*

La acest indicator, pentru anul 2016 Regia a avut prevăzută valoarea de 670 mii lei, iar la finele anului 2016 se înregistrează creanțe restante în sumă de 1.318,53 mii lei. Pentru îndeplinirea acestui indicator economic, Regia a monitorizat permanent creanțele restante existente care sunt, în principal, creanțe care constituie obiect al diferitelor acțiuni aflate pe rolul instanțelor de judecată sau a executorilor judecătorești. Momentul recuperării creanței este independent de decizia Regiei, ținând cont că soluționarea cauzelor și obținerea unui titlu executor care dă dreptul A.F.D.J.- R.A. Galați să recupereze creanțele urmărite, nu

este sinonim cu încasarea creanței, datorită existenței posibilității ca imediat după obținerea titlului să se constate că debitorul se află în procedura insolvenței (care poate fi la rândul ei în diferite stadii de reorganizare sau faliment), iar termenele care se dispun pentru judecarea cauzelor nu sunt lăsate la aprecierea creditorilor, fiind dispuse de instanța de judecată, cu respectarea termenelor procedurale și în funcție de periodicitatea și numărul de dosare din ședințele de judecată. Diferența înregistrată între realizările anului 2015 de 1.253,67 mii lei și 2016 de 1.318,53 mii lei, se datorează, în special, creșterii cursului valutar, având în vedere că unele creanțe restante înregistrate sunt aferente unor facturi emise în dolari și euro.



**Indicatorul economic: Reducerea cheltuielilor la 1.000 lei venituri totale**

În perioada ianuarie-decembrie 2016, s-a urmărit permanent angajarea cheltuielilor numai pe măsura realizării veniturilor, astfel încât Regia nu înregistrează la sfârșitul exercițiului financiar, pierdere, valoarea acestui indicator fiind 1.000,00, ceea ce a dus la un grad de realizare de 1,00.

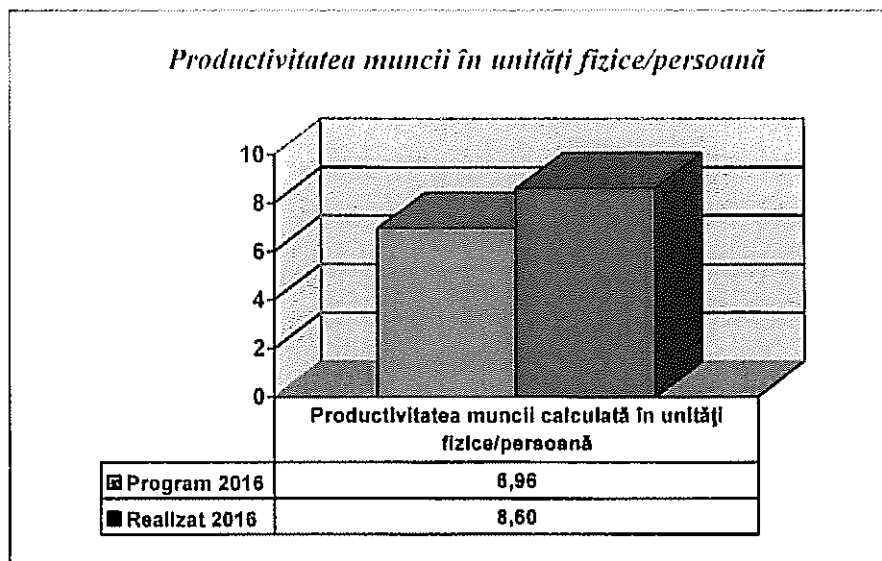
**Indicatorul economic: Productivitatea muncii în unități fizice/persoană**

Productivitatea muncii asigură corelarea între îndeplinirea obiectivelor Regiei și îmbunătățirea rezultatelor, măsurată în funcție de realizarea indicatorului de performanță „măsurători topohidrografice” și forța de muncă utilizată pentru atingerea acestor rezultate, respectiv numărul mediu de personal.

Indicatorul fizic pe baza căruia se calculează productivitatea muncii în unități fizice este „măsurători topohidrografice”, prin această activitate obținându-se informațiile ce stau la baza deciziilor privind obiectul principal de activitate al A.F.D.J. - asigurarea și menținerea condițiilor de navigație pe Dunăre. Productivitatea muncii în unități fizice se calculează astfel:

$$\text{Productivitatea} = \text{nr. kmrh} / \text{nr. mediu de personal}$$

În anul 2016 s-a înregistrat o productivitate a muncii în unități fizice/persoană de 8,60 kmrh/pers. Luând în considerare valoarea de 6,96 kmrh/pers. propusă a fi realizată, rezultă că acest indicator prezintă un grad de realizare de 1,24.



### 3.2. Realizarea indicatorilor de întreținere șenal

În perioada ianuarie - decembrie 2016, asigurarea condițiilor de navigație pe Dunăre s-a efectuat concomitent cu urmărirea realizării planului la indicatorii principali de întreținere ai șenalului navigabil și în limita BVC aprobat. Au fost asigurate condițiile de navigație corespunzătoare pe șenalul navigabil al Dunării, menținându-se, conform recomandărilor Comisiei Dunării, adâncimi de 25' (7,62 m) pe Dunărea maritimă, iar pe Dunărea fluvială, adâncimi de 25 dm pe tot timpul acestei perioade.

Principalii indicatori de întreținere a șenalului navigabil ce se identifică ca activități specifice desfășurate de către A.F.D.J.- R.A. Galați pentru asigurarea și menținerea condițiilor de navigație conform Recomandărilor Comisiei Dunării, sunt: măsurători topohidrografice, dragaj de întreținere, semnalizare plutitoare și costieră și lucrări de întreținere construcții hidrotehnice.

*La finele anului 2016, realizările la principalii indicatori propuși pentru întreținerea șenalului navigabil al Dunării s-au materializat prin efectuarea de lucrări la fiecare activitate specifică Regiei, în corelare cu BVC pe anul 2016 aprobat, astfel:*

#### *Indicator de întreținere șenal - Măsurători topohidrografice*

Activitatea de măsurători topohidrografice s-a executat într-un ritm susținut pe tot sectorul românesc al Dunării, de la Baziaș la Bara Sulina, toate informațiile culese din teren privind evoluția albiei Dunării au fost analizate și au stat la baza deciziilor luate ulterior privind desfășurarea activităților de semnalizare și dragaj de întreținere pentru asigurarea gabaritelor șenalului navigabil conform Recomandărilor Comisiei Dunării.

Măsurătorile topohidrografice s-au executat la punctele critice aflate pe tot sectorul românesc al Dunării, în funcție de necesități, respectiv în punctele critice de pe Dunărea Maritimă, de pe Dunărea Fluvială și în punctele critice de pe brațele secundare ale Dunării.

Menționăm că, pe sectorul fluvial al Dunării, măsurătorile topohidrografice au fost executate și la punctele critice unde s-au efectuat lucrări de dragaj cu terții pentru

monitorizarea lucrărilor și pentru calculul volumului de material dragat, măsurători topohidrografice pentru zonele de deversare, pentru zonele de rondou și ancorare, măsurători topohidrografice pentru construcții hidrotehnice, măsurători debite, precum și măsurători topohidrografice pentru harta electronică de navigație.

Activitatea de măsurători derulată de A.F.D.J.- R.A. Galați s-a realizat cu navele Mamaia 2, Semnal 1, Semnal 2, Semnal 3, Semnal 4 și navele de măsurători hidrografice Donaris 1, Donaris 2 și Donaris 3 pentru efectuarea măsurătorilor de control bilunare a ridicărilor hidrografice, precum și a altor măsurători hidrografice funcție de necesități.

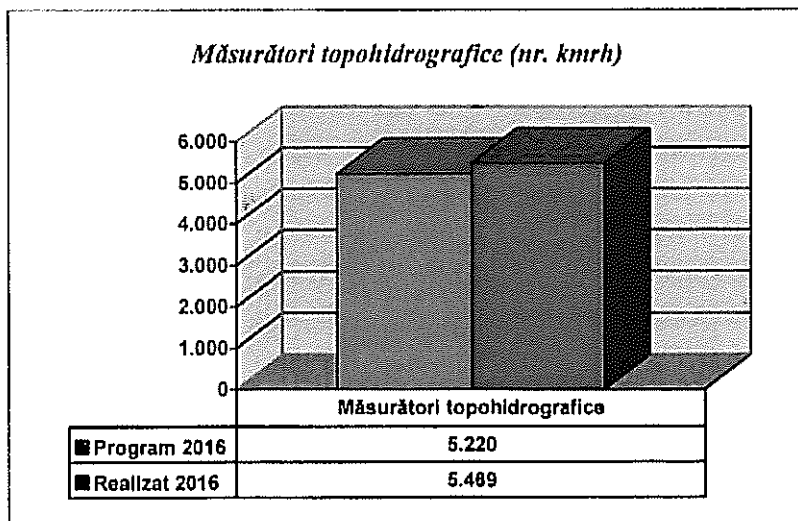
Măsurătorile topohidrografice s-au executat utilizând sistemul de poziționare GPS-DGPS folosind coordonate WGS 84/UTM 35 și au fost prelucrate și editate la plotter cu programul specializat HYPACK, constituindu-se astfel și o bază de date necesară pentru analizarea și urmărirea în timp a evoluției albiei Dunării la punctele critice.

Navele folosite pentru activitatea de măsurători topohidrografice (tip Donaris) sunt dotate cu aparatură de poziționare modernă și performantă, precum și sonde cu fascicul unibeam și multibeam care multiplică volumul de date culese la o trecere, precum și prin obținerea unei imagini "fotografice" a patului albiei. Aceste nave au realizat măsurători de înaltă precizie pe arii mari, la o singură trecere, cu posibilitatea prelucrării și transmiterii imediate a datelor prin satelit – GSM/GPRS la un PC/Laptop cu soft specializat și imprimantă color de editare a hărților de mare rezoluție a configurației albiei în timp real.

Totodată, menționăm că datele culese au fost folosite la actualizarea hărților digitale în format Inland ECDIS și S-57 care sunt suport pentru sistemul „RORIS” (ROmanian River Information System), gestionat în colaborare cu Autoritatea Navală Română.

Datele hidrometeorologice colectate de pe întregul sector românesc al Dunării, de la Baziaș – Sulina, au fost afișate pe site-ul AFDJ, aceste informații fiind necesare desfășurării navigației în condiții de maximă siguranță.

În luna noiembrie 2016 a fost achiziționată o baliză hidrometeorologică pentru Bara Sulina. Prin instalarea balizei în Bara Sulina sunt colectate prin senzori performanți informații precum starca mării și condițiilor hidrometeorologice, informații care sunt transmise prin GSM în timp real și cu precizie către utilizatori. Acest fapt conduce la informarea navigatorilor privind situația hidrometeorologică existentă din punct de vedere al vântului, al valurilor și a curenților în pasa de intrare/ieșire la gura Canalului Sulina. Informațiile menționate colectate și transmise în timp real din teren sunt deosebit de importante pentru luarea ulterioară a deciziilor privind închiderea și deschiderea barei Sulina.



La finele anului 2016, se poate observa că indicatorul „măsurători topohidrografice” este realizat, înregistrându-se un grad de îndeplinire de 1,05, luând în calcul realizările de 5.469 kmrh, față de programul propus de 5.220 kmrh.

### *Indicator de întreținere șenal - Dragaj*

În perioada aferentă prezentei raportări, activitatea de dragaj s-a realizat pentru asigurarea și menținerea adâncimilor de navigație în conformitate cu Recomandările Comisiei Dunării și s-a desfășurat pe tot sectorul românesc al Dunării, în funcție de necesități, caracterizându-se printr-un dragaj de întreținere realizat în punctele critice, a căror evoluție se află sub directă observare prin activitatea de măsurători topohidrografice.

Activitatea de dragaj s-a desfășurat în baza unui program anual de dragaj care a fost fundamentat printr-un calcul estimativ al volumului de dragat, funcție de situațiile critice ale adâncimilor înregistrate în anul anterior (nivele mici care au generat situații nefavorabile pentru asigurarea condițiilor de navigație), precum și din experiența anilor anteriori.

Pe sectorul maritim cuprins între Brăila (km 175) și Bara Sulina, dragajul de întreținere s-a efectuat de către R.A. A.F.D.J. Galați, la punctele critice de pe acest sector, activitatea desfășurându-se cu draga absorbant-refulantă ”Dunărea Maritimă” cu o capacitate de 2680 mc, pentru asigurarea și menținerea adâncimilor de navigație conform Recomandărilor Comisiei Dunării, respectiv 24 de picioare (7,32 m) sau funcție de necesitățile desfășurării navigației, în situația actuală de 25 de picioare (7,62 m).

Ținând cont de situația hidrologică a anului 2016, s-a intervenit prin dragaj pe **Dunărea maritimă** la punctele critice, realizându-se următoarele cantități:

| <i>Puncte critice pe DM</i> | <i>Volum dragat (mc)</i> |
|-----------------------------|--------------------------|
| Bara Sulina                 | 14.413                   |
| Tulcea amonte Mm 40 - Mm 41 | 155.100                  |
| Prut amonte Mm72 - 74       | 347.621                  |
| Isaccea Mm 56 - 58          | 100.451                  |
| Galați Km 153 – Km 155      | 52.974                   |
| <b>Total dragaj pe DM</b>   | <b>670.559</b>           |

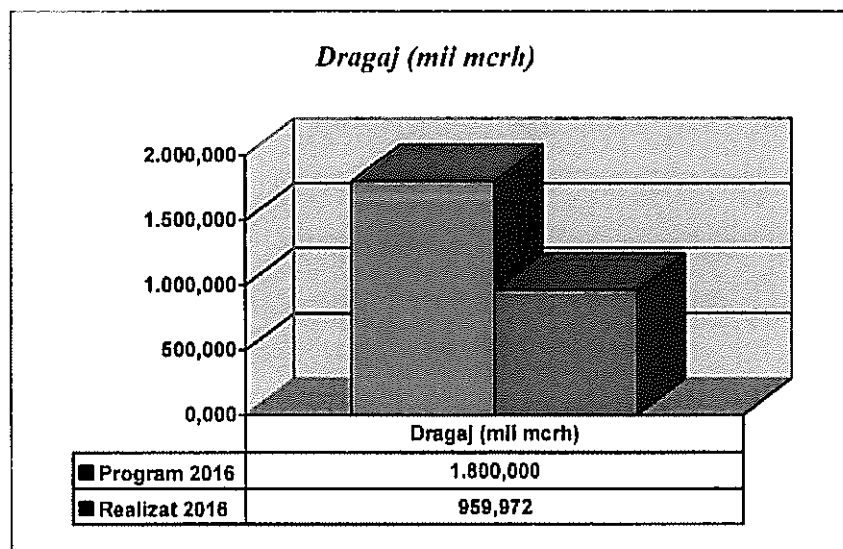
Pe sectorul cuprins între Brăila (km 175) și Baziaș (km 1075) dragajul se efectuează cu terții, deoarece A.F.D.J.- R.A. Galați nu mai dispune de utilaje pentru desfășurarea unei astfel de activități, care a fost externalizată începând cu anul 2000. Pentru desfășurarea acestei activități, Regia organizează licitații anuale în vederea atribuirii lucrărilor de dragaj pe Dunărea fluvială. Derularea activității de dragaj desfășurată cu terți s-a realizat în baza analizei efectuate pe planuri de măsurători topohidrografice efectuate cu tehnologie GPS-DGPS, iar volumele dragate s-au determinat cu programe specializate HYPACK și numai prin monitorizarea eficientă a zonelor de lucru, în perimetrele dispuse pentru dragaj în coordonate WGS 84/UTM 35.

Începând cu data de 31.08.2016, lucrările de dragaj pe **Dunărea fluvială** au fost demarate conform acordurilor cadru din data de 22.08.2016 încheiate cu societățile desemnate câștigătoare în urma licitației. Conform proceselor verbale de predare amplasament și a Dispozițiilor de dragaj, până la finele anului 2016, au fost realizate următoarele cantități pe fiecare punct critic în parte, după cum urmează:

| <i>Puncte critice pe DF</i>       | <i>Volum dragaj (mc)</i> |
|-----------------------------------|--------------------------|
| Dunărea Veche Km 189 - Km 191+500 | 4.657                    |
| Seimeni Km 288 - Km 292+600       | 76.688                   |
| Cochirleni Km 304 - Km 310        | 58.068                   |
| Bechet Km 675 - Km 678            | 150.000                  |
| <b>Total dragaj pe DF</b>         | <b>289.413</b>           |

Bilanțul anual al activității de dragaj de întreținere indică realizări totale în volum de **959.972 mcrh**, în condițiile în care a fost asigurată întreținerea șenalului navigabil atât pe sectorul Dunării Fluviale, cât și pe sectorul Dunării Maritime, ținând cont și de faptul că unul din principalele obiective este menținerea adâncimilor de navigație conform Recomandărilor Comisiei Dunării, Regia preocupându-se activ în acest sens pe toată perioada anului 2016.

Precizăm că programul estimat pentru acest indicator este maximal, realizarea planului se efectuează în strânsă corelare cu necesitățile desfășurării în bune condiții a navigației pe Dunăre, ținând cont de condițiile hidrometeorologice existente în perioada respectivă.



Ținând cont că indicatorul „dragaj” este maximal, la finele anului 2016, se poate observa că acest indicator este îndeplinit, înregistrându-se un grad de îndeplinire în valoare de 1,88, luând în calcul valoarea programată a se realiza de 1.800 mii mcrh, față de valoarea realizată de 959,972 mii mcrh.

#### *Indicator de întreținere șenal - Semnalizare plutitoare și costieră*

Atribuțiile A.F.D.J.- R.A. Galați cu privire la semnalizarea pe Dunăre constau în balizarea limitelor, direcțiilor și adâncimilor căii navigabile, obstacolelor de orice fel: epave, stânci, etc. care se găsesc în șenalul navigabil, a construcțiilor ce se află în zonele navigabile și aparțin Administrației.

Semnalizarea șenalului navigabil este asigurată de A.F.D.J.- R.A. Galați pe tot sectorul românesc al Dunării, de la Bara Sulina (Hm 99+70) și până la Baziaș (km 1075), excepție făcând sectoarele comune cu țările riverane (unde semnalizarea se face în funcție de atribuțiile fiecărei părți pe aceste zone), zona porturilor, podurilor, rețelelor de înaltă

tensiune, conductelor ce subtraversează albia Dunării, sarcină ce intră în atribuțiile proprietarilor acestora, a tuturor obstacolelor care nu sunt în șenalul navigabil, precum și pentru alte lucrări sau construcții hidrotehnice ce nu aparțin Administrației.

Semnalizarea s-a realizat continuu în cursul anului 2016, existând astfel două mari perioade principale care structurează activitatea, astfel:

- semnalizare de iarnă: 01 decembrie - 15 martie
- semnalizarea de vară: 16 martie - 30 noiembrie

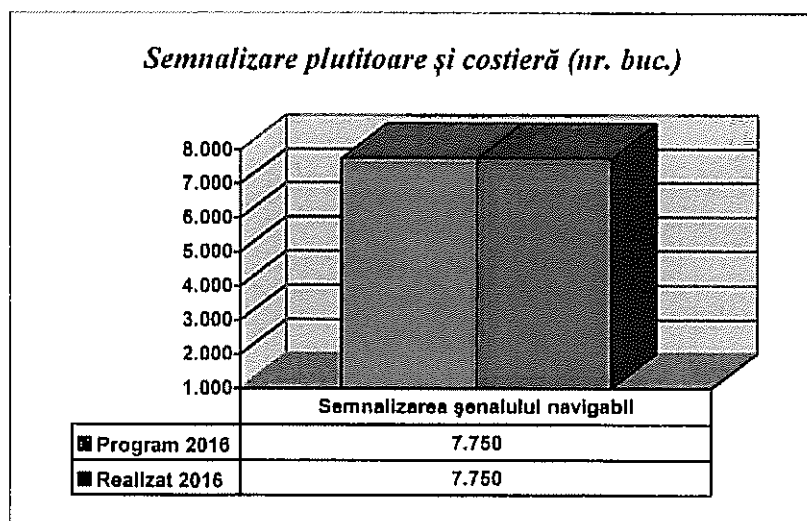
De asemenea, semnalizarea s-a schimbat (înlocuit) în cazul în care s-a constatat avarierea, dispariția de pe poziție a semnalului, precum și în cazul schimbării șenalului (îngustare, lărgire, schimbare de la un mal la altul) sau de câte ori situația o impune.

Realizarea acestei activități s-a făcut conform unui plan de semnalizare propus în baza măsurătorilor efectuate permanent în teren de către formațiile de măsurători și de către navele de semnalizare, precum și a informațiilor transmise din teren de către navigatori și de către Căpitaniile zonale și de port.

Activitatea de confecționare a semnalelor costiere s-a realizat în principal de către personalul atelierelor din cadrul SCN Giurgiu și SCN Sulina, iar întreținerea semnalizării plutitoare și costiere, se realizează de către toate subunitățile Regiei, atât cu personalul specializat, cât și cu cel îmbarcat pe navele de semnalizare de bază (tip SEMNAL), cât și cele auxiliare (tip BM), folosite pentru realizarea acestei activități.

Monitorizarea semnalizării plutitoare și costiere beneficiază de suportul "Hărții Electronice de Navigație" concepută și produsă de către specialiștii din cadrul Regiei, cu posibilități de extindere și interconexiune cu sistemul „RORIS” (ROmanian River Information System), gestionat în colaborare cu Autoritatea Navală Română.

În perioada ianuarie-decembrie 2016 a fost realizată schimbarea semnalizării plutitoare de iarnă cu cea de vară, și invers, în baza măsurătorilor de control, cu ocazia curselor de semnalizare efectuate în sectorul românesc al Dunării cu navele tehnice specifice din dotarea Regiei.



Totodată, precizăm că în domeniul confecționării semnalelor plutitoare și costiere, până la sfârșitul anului 2016, în cadrul atelierului SCN Giurgiu au fost realizate: 600 buc. chei ancoraj Ø 20 mm, 50 buc. semnal costier 1000x1000x2 mm, 30 buc. geamanduri Ø 800 mm, 10 buc. geamanduri Ø 1200 mm, 20 buc reflector radar pentru geamanduri Ø 1900, 16 buc. reflector radar pentru geamanduri Ø 1000, 20 buc. structuri metalice susținere semnale costiere de 4 ml, 40 buc. greutăți de 200 kg și 30 buc. greutăți de 300 kg.

În concluzie, la finele anului 2016, indicatorul semnalizare pe întregul sector românesc al Dunării, de la Baziaș la bara Sulina, cât și pe brațele secundare, a înregistrat realizări de 7.750 semnale, iar gradul de îndeplinire rezultat pentru acest indicator este 1,00, fapt ce confirmă că și acest indicator a fost îndeplinit.

### **Indicator de întreținere șenal - Întreținere construcții hidrotehnice**

Pentru menținerea condițiilor de navigație pe sectorul Dunării maritime, în conformitate cu Recomandările Comisiei Dunării, pe Canalul Sulina, între Mm 34 și Bara Sulina, lucrările de regularizare și calibrare a albiei existente au fost planificate a fi întreținute în vederea protejării acestora, precum și a malurilor în scopul reducerii aportului aluvionar al apelor Dunării pe Canalul Sulina și al asigurării fenomenului de autodragaj în vederea calibrării albiei și a șenalului navigabil, menținându-se astfel adâncimile recomandate.

Întreținerea construcțiilor hidrotehnice se desfășoară pe Canalul Sulina în funcție de necesitățile constatate la începutul fiecărui an și sunt executate de către terți, urmare derulării procedurii de achiziție a acestor lucrări în conformitate cu legislația specifică în vigoare.

Documentația tehnico-economică de execuție a lucrărilor de întreținere pentru anul 2016 a fost împărțită pe 3 loturi de lucrări și este în corelare cu fondurile aprobate în BVC, avându-se în vedere următoarele zone prioritare:

#### **• LOT 1**

##### **Zona Sulina – Platforma Far Sud**

Hm 76+90 – Hm 76+60 – necesită completări blocuri piatra 2-5 t/buc.

$$23 \text{ m} \times 20 \text{ m} \times 2,5\text{m} = 1150 \text{ mc} \times 1,8\text{t/mc} = 2070 \text{ t}$$

##### **Zona Sulina – Platforma Far Nord**

Hm 76+90 – Hm 76+60 – necesită completări blocuri piatra 2-5 t/buc.

$$23 \text{ m} \times 20 \text{ m} \times 2,5\text{m} = 1150 \text{ mc} \times 1,8\text{t/mc} = 2070 \text{ t}$$

##### **Zona Sulina - Digul insubmersibil Nord**

Pentru întreținerea digurilor de înaintare, în vederea menținerii acestora la cotă, anual se fac completări cu piatră brută și cu blocuri de piatră la stratul de protecție dinspre mare a insubmersibilelor.

Hm 50 +00– Hm 40+00 – necesită completări blocuri piatra

$$1000 \text{ m} \times 2,5 \text{ m} \times 4 \text{ m} = 10000 \text{ mc} \times 1,8\text{t/mc} \times 20\% = 3600 \text{ t}$$

##### **Zona Sulina - Dig insubmersibil Sud**

Hm 70+00 – Hm 76+90– necesită completări piatră brută

$$690 \text{ m} \times 6 \text{ m} \times 2,5 \text{ m} = 10350 \text{ mc} \times 1,8\text{t/mc} \times 20\% = 3726 \text{ t}$$

Hm 46+00 – Hm 67+00– necesită completări piatră 10-150 kg/buc

$$2100 \text{ m} \times 3 \text{ m} \times 1 \text{ m} = 6300 \text{ mc} \times 1,8\text{t/mc} = 11.340,00 \text{ t}$$

Hm 46+00 – Hm 67+00– necesită completări piatră 1-2 t/buc

$$2100 \text{ m} \times 3 \text{ m} \times 1 \text{ m} = 6300 \text{ mc} \times 1,8\text{t/mc} = 11.340,00 \text{ t}$$

#### **• LOT 2**

##### **Zona Crișan - Mal stang**

Mm 12+800- Mm 13+1100 , Mm 13+ 1275- Mm 14+383

1. refacerea îmbrăcămintei apărării prin recuperarea blocurilor de piatră

$$3112 \text{ m} \times 7,9 \text{ m} \times 1,2 \text{ m} = 29501,76 \text{ mc} \times 1,8 \text{ t/mc} \times 40\% = 21.241,27 \text{ t}$$

2. refacerea îmbrăcămintei apărării cu blocuri de piatră de carieră de 0,5 – 1,0 t/buc.

$3112 \text{ m} \times 7,9 \text{ m} \times 1,2 \text{ m} = 29501,76 \text{ mc} \times 1,8 \text{ t/mc} \times 60\% = 31.861,9 \text{ t}$

Zona Crisan - Mal stang

Mm 13+1100 – Mm 13+1275

1.  $R = 175 \text{ m} \times 2,5 \text{ m} \times 70\% = 306,25 \text{ mp}$
2.  $Pz = 175 \text{ m} \times 2,5 \text{ m} \times 30\% = 131,25 \text{ mp}$
3.  $T = 131,25 \text{ mp} \times 0,3 \text{ m} = 39,38 \text{ mc}$
4.  $A = 175 \text{ m} \times 2,5 \text{ t/m} = 437,5 \text{ t}$

• **LOT 3**

Zona PARTIZANI - Mal drept Mm 33+1390 – Mm 33+00

1.  $R = 1390 \text{ m} \times 3,80 \text{ m} \times 90\% = 4753,8 \text{ mp}$
2.  $Pz = 1390 \text{ m} \times 3,80 \text{ m} \times 10\% = 528,2 \text{ mp}$
3.  $T = 528,2 \text{ mp} \times 0,3 \text{ m} = 158,46 \text{ mc}$
4.  $A = 1418 \text{ m} \times 2,5 \text{ t/m} \times 40\% = 1418 \text{ t}$

În urma finalizării procedurii de licitație electronică s-au stabilit câștigătorii pentru loturile 1, 2 și 3 și s-au semnat contractele de lucrări, după cum urmează :

Lot 1 - asocierea SC TANCRAID SRL Galati si SC PHOENIX TRANSBAC SRL – Zona Sulina - contract nr. 70/02.09.2016 – valoare 1.592.664,81 lei;

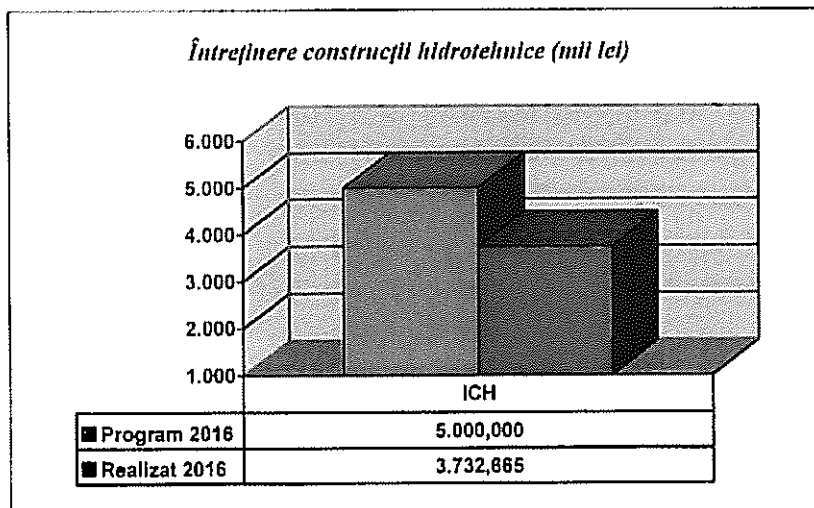
Lot 2 – SC VEPEX COM SRL - contract nr. 82/17.10.2016 - valoare 1.750.000 lei;

Lot 3 - SC MITROFAR SRL Tulcea - contract nr. 67/01.09.2016 – valoare 390.000 lei.

După semnarea contractelor și depunerea garanțiilor de bună execuție s-au predat amplasamentele de lucru și s-au semnat ordinele de începere a lucrărilor în data de 08.09.2016 (contract nr. 67/01.09.2016), în data de 16.09.2016 (contract nr. 70/02.09.2016), precum și în data 20.10.2016 (contract nr. 82/17.10.2016).

Valoarea finală a celor 3 loturi după procedura de licitație electronică a fost de 3.732.664,81 lei .

Având în vedere faptul că în urma procedurii de achiziție publică au rămas fonduri disponibile, la începutul lunii octombrie s-a întocmit documentația pentru demararea unui al 4-lea lot de lucrări de întreținere construcții hidrotehnice în valoare de 1.831.193,24 lei. În urma postării în SEAP a documentației de atribuire pentru atribuirea contractului având ca obiect lucrări de întreținere construcții hidrotehnice, în data de 31.10.2016 aceasta a fost respinsă de către ANAP. Perioada rămasă până la finele anului 2016 nu a mai permis organizarea unei proceduri pentru valoarea sus-menționată, astfel încât să existe și timpul necesar pentru execuția lucrărilor.



Lucrările de întreținere construcții hidrotehnice au fost demarate începând cu luna septembrie, astfel că la finele anului 2016, au fost înregistrate realizări de 3.732.665 lei. Comparativ cu valoarea programată de 5.000.000 lei, putem constata că indicatorul "întreținere construcții hidrotehnice" a înregistrat un grad de îndeplinire de 0,75.

### 3.3. Implementarea programului „Menținerea condițiilor de navigație pe Dunăre”

RA AFDJ Galați are în vedere permanent menținerea și îmbunătățirea condițiilor de navigație pe Dunăre pentru folosirea la capacitate maximă a potențialului fluviului Dunărea (parte integrantă a Coridorului Rin - Dunăre) prin dezvoltarea infrastructurii de cale navigabilă în scopul eliminării punctelor critice pentru navigație, optimizarea activităților de întreținere a condițiilor de navigație, implementarea sistemelor de calitate și dezvoltare a suportului tehnic și uman pentru realizarea activităților specifice administrației și implicarea în proiecte internaționale pentru îmbunătățirea condițiilor de navigație. Toate aceste obiective propuse sunt în concordanță cu strategia în domeniul navigației la nivel european și național.

#### *Componenta sistemului de finanțare*

Pentru anul 2016, sursele de finanțare și ponderea fiecărei surse în totalul finanțării sunt structurate astfel:

| Sursa de finanțare             | Pondere în total<br>% |
|--------------------------------|-----------------------|
| Bugetul de Stat                | 47,25                 |
| Credite externe                | -                     |
| Fonduri externe nerambursabile | -                     |
| Venituri proprii               | 52,75                 |
| <b>Total surse</b>             | <b>100</b>            |

#### *Politica în domeniul investițiilor*

Proiectele prioritare ale RA AFDJ Galați pentru anul 2016:

- realizarea graduală a proiectelor pe Coridorul VII ce contribuie la asigurarea navigabilității pe Dunăre în condiții de siguranță, pe tot parcursul anului
- îmbunătățirea siguranței traficului naval prin achiziționarea de nave tehnice multifuncționale și echipamente specifice;
- realizarea lucrărilor de pre-dragare și construcții hidrotehnice speciale în vederea creșterii numărului de zile de navigație pe Dunăre.

*Sinteza programului derulat de către AFDJ Galați*

*mii lei*

| Denumire sursă   | Credite<br>bugetare<br>inițiale | Credite<br>bugetare<br>definitive | Plăți<br>efectuate |
|--|---------------------------------|-----------------------------------|--------------------|
| <b>TOTAL SURSE</b>   | <b>127.126</b>                  | <b>96.805</b>                     | <b>84.203</b>      |
| Credite de angajament  | 109.972                         | 94.069                            | 77.125             |
| Credite bugetare   | 127.126                         | 96.805                            | 84.203             |
| <b>BUGETUL DE STAT</b>   | <b>76.196</b>                   | <b>45.875</b>                     | <b>39.790</b>      |
| Credite de angajament  | 59.042                          | 43.139                            | 32.712             |
| Credite bugetare   | 76.196                          | 45.875                            | 39.790             |
| <b>Subvenții</b>   | <b>30.500</b>                   | <b>30.500</b>                     | <b>28.377</b>      |
| I. Credite de angajament                                       | 30.500                          | 30.500                            | 28.377             |
| II. Credite bugetare   | 30.500                          | 30.500                            | 28.377             |
| <b>Alte transferuri</b>  | <b>17.000</b>                   | <b>4.801</b>                      | <b>3.611</b>       |
| I. Credite de angajament                                       | 17.000                          | 4.801                             | 3.611              |
| II. Credite bugetare   | 17.000                          | 4.801                             | 3.611              |
| <b>Fonduri externe rambursabile</b>                            | <b>4.428</b>                    | <b>724</b>                        | <b>724</b>         |
| Credite de angajament  | 4.428                           | 724                               | 724                |
| Credite bugetare   | 4.428                           | 724                               | 724                |
| <b>Fonduri externe nerambursabile<br/>(fonduri PHARE s.a.)</b> | <b>24.268</b>                   | <b>9.850</b>                      | <b>7.078</b>       |
| Credite de angajament  | 7.114                           | 7.114                             | 0                  |
| Credite bugetare   | 24.268                          | 9.850                             | 7.078              |
| <b>VENITURI PROPRII</b>  | <b>50.930</b>                   | <b>50.930</b>                     | <b>44.413</b>      |
| Credite de angajament  | 50.930                          | 50.930                            | 44.413             |
| Credite bugetare   | 50.930                          | 50.930                            | 44.413             |

Managementul a urmărit permanent să asigure stabilitatea financiară prin identificarea surselor de venit și utilizarea cu eficiență a resurselor financiare ale Regiei.

Pentru obiectivele de investiții finanțate de la bugetul de stat, din fonduri externe rambursabile și nerambursabile, execuția se prezintă după cum urmează:

► Pentru implementarea de *programe cu finanțare rambursabilă componenta locală* în perioada 01.01.2016 - 31.12.2016 au fost utilizate sume în valoare totală de 723,59 mii lei, pentru implementarea proiectului „*Apărări de maluri pe canalul Sulina și sistem de măsurători topohidrografice și de semnalizare pe Dunăre*”, reprezentând 99,94% comparativ cu suma alocată pentru anul 2016 de 724 mii lei.

*Obiectivele proiectului:* lucrări de apărări de maluri pe Canalul Sulina

*Finanțarea* proiectului este asigurată 50% dintr-un împrumut rambursabil de la Banca Europeană de Investiții și 50% de la bugetul de stat.

*Valoarea totală a proiectului: 39.800.000 euro*

► Pentru implementarea de *programe cu finanțare nerambursabilă componenta F.E.D.R.* în perioada 01.01.2016 - 31.12.2016 au fost utilizate sume în valoare totală de 32,25 mii lei, pentru implementarea proiectului „*Realizarea unui sistem de sprijin pentru lucrările hidrografice pe Dunăre în scopul asigurării adâncimilor minime de navigație*”, reprezentând 97,73% comparativ cu suma alocată pentru anul 2016 de 33 mii lei.

**Valoare proiect: 5.151.241 lei (inclusiv TVA) / 1.224.824 euro (inclusiv TVA)**

**Finanțarea proiectului: este asigurată în cadrul Programului Operațional Sectorial - Transport 2007 - 2013, 85,00% FEDR și 15,00 % de la bugetul de stat;**

**Obiectivul specific** constă în realizarea unei rețele de borne geodezice de sprijin pentru lucrările topo-hidrografice pe Dunăre, în vederea monitorizării adâncimilor minime de navigație și pentru îmbunătățirea activităților de întreținere a șenalului (semnalizare plutitoare, costieră, măsurători topohidrografice, dragaje). În afară de cursul principal al Dunării, rețeaua se va completa cu borne și pe canalele construite între 1950 și 1989 care leagă Dunărea de Marea Neagră: Canalul Dunăre-Marea Neagră și Poarta Albă-Năvodari. Sistemul de sprijin pt. lucrările hidrografice pe Dunăre în scopul asigurării adâncimilor minime de navigare constă dintr-o rețea de borne geodezice de sprijin într-un număr de 144 de locații a câte trei borne fiecare. Locațiile sunt situate la o distanță de aproximativ 10 km una de alta, amplasate în lungul Dunării pe sectorul românesc – de la km 1075 până la km 375 doar pe malul stâng, apoi între km 375 și km 134 pe ambele maluri ale fluviului și pe brațele secundare ale acestuia, Borcea și Macin, între km 134 și km 80 doar pe malul drept, iar în cadrul Deltei Dunării pe cele 3 brațe principale: Chilia doar pe malul drept, Sulina și Sfântu Gheorghe pe ambele maluri. La fel și pe Canalul Dunăre Marea Neagră și Poarta Albă Midia Năvodari. Toate cele 3 borne corespunzătoare unei locații se află pe un singur mal. Locațiile au fost alese așa încât să existe o bună transmisie a semnalului GPS între borne, să se afle pe teritoriul românesc și pe domeniul public al statului, indiferent de mal. La stabilirea locațiilor, s-a avut în vedere distanța de emisie a stației de bază GPS (corecția diferențială) care are o rază de cca. 20 km, dar ținând cont de condițiile de vizibilitate și de zonele ecranate, s-a ajuns ca distanța dintre borne să fie de cca. 10 km. În urma măsurătorilor topo efectuate la elaborarea studiului de fezabilitate, au fost selectate un număr de 144 de locații.

**Termen de finalizare:**

- 24.06.2015 – contract de proiectare și execuție lucrări;
- 18.05.2015-28.08.2015– recepție lucrări lotul 1-5;
- 01.09.2015-31.08.2016 - perioada de notificare a defectelor.

► Pentru implementarea de **programe cu finanțare nerambursabilă, componenta F.E.D.R., titlul 56**, în perioada 01.01.2016 - 31.12.2016 au fost utilizate sume în valoare totală de 15,93 mii lei, pentru implementarea proiectului „**Monitorizarea impactului asupra mediului a lucrărilor de îmbunătățire a condițiilor de navigație pe Dunăre între Călărași și Brăila, km 375 - km 175**”, reprezentând 93,71% comparativ cu suma alocată pentru anul 2016 de 17 mii lei.

**Valoare proiect: 34.775.468 lei (inclusiv TVA)/ 8.140.706 euro (inclusiv TVA)**

**Finanțarea proiectului: este asigurată în cadrul POS-T 2007 - 2013, 85% FEDR și 15 % de la bugetul de stat**

**Obiectivul principal** al proiectului este identificarea evoluției stării factorilor de mediu, ca urmare a implementării lucrărilor care vor fi realizate pe Dunăre pe sectorul Călărași – Brăila, între km 375 și km 175, în cadrul proiectului „**Îmbunătățirea Condițiilor de Navigație pe Dunăre între Călărași-Brăila**”.

Datele privind situația înainte de începerea lucrărilor, vor constitui puncte de referință pentru compararea cu datele obținute în timpul și după execuția acestora. Activitatea de monitorizare se va desfășura în conformitate cu legislația națională și a Uniunii Europene, respectiv prevederile Acordului de mediu nr.3/02.04.2007 emis de Agenția Regională

pentru Protecția Mediului - Galați, Acordului Natura 2000 nr. 102774/16.03.2007 și în cooperare cu autoritățile de mediu teritoriale .

Rezultatele obținute vor fi prezentate în cadrul unor rapoarte periodice care se vor publica pe pagina de internet a AFDJ – RA Galați și a Ministerului Transporturilor și Infrastructurii.

**Obiectivul secundar** al proiectului constă în asigurarea unei monitorizări eficiente înainte, în timpul și după realizarea lucrărilor din cadrul proiectului ISPA 2005/RO/16/P/PT/003, prin implementarea următoarelor activități fără a se limita la acestea:

- monitorizarea calității aerului;
- monitorizarea calității apei;
- monitorizarea hidromorfologică;
- monitorizarea zgomotului;
- monitorizarea solului;
- monitorizare floră acvatică și vegetație terestră;
- monitorizarea ihtiofaunei;
- monitorizarea faunei acvatice de macronevertebrate;
- monitorizarea activităților șantierului;
- monitorizarea avifaunei;

**Termen de finalizare Etapa I proiect:** 31.10.2015

**Termen de finalizare Proiect, inclusiv etapa a II-a:** 31.04.2017.

► Pentru implementarea de **programe cu finanțare nerambursabilă, componenta F.E.D.R., titlul 58**, în perioada 01.01.2016 - 31.12.2016 au fost utilizate sume în valoare totală de 1.623,95 mii lei, pentru implementarea proiectului „**Monitorizarea impactului asupra mediului a lucrărilor de îmbunătățire a condițiilor de navigație pe Dunăre între Călărași și Brăila, km 375 - km 175**”, reprezentând 71,54% comparativ cu suma alocată pentru anul 2016 de 2270 mii lei.

► Pentru implementarea de **programe cu finanțare nerambursabilă componenta F.C.** au fost utilizate sume în valoare totală de 4.734,21 mii lei în perioada 01.01.2016 - 31.12.2016 pentru implementarea proiectului „**Îmbunătățirea condițiilor de navigație pe sectorul Călărași - Brăila, km 375 - km 175-Etapa I**”, reprezentând 81,20% comparativ cu suma alocată pentru anul 2016 de 5.830 mii lei.

**Valoare proiect:** 218.611.217 lei (inclusiv TVA)/ 49.650.516 euro (inclusiv TVA)

**Finanțarea proiectului:** în cadrul POS-T 2007-2013 – 85% din FC și 15% din bugetul de stat.

**Obiectivul general** al proiectului este îmbunătățirea condițiilor de navigație pe Dunăre între Călărași și Brăila, km 375 – km 175, prin redistribuirea debitelor între brațul Bala-Borcea și brațul principal al Dunării, prin modificarea distribuției debitelor pe perioada apelor mici și medii în zona brațului Epurașu (Lebăda), prin redistribuirea debitelor între brațul Caleia și brațul principal al Dunării și prin modificarea debitelor în zona Ostrovului Lupu astfel încât să se asigure gabaritele minime recomandate de către Comisia Dunării, respectiv adâncimea de -2,5 m față de ENR, lățimi minime de 150 m și raze de curbură de minim 1000 m pe șenalul navigabil.

**Obiectivele specifice** al proiectului „Îmbunătățirea condițiilor de navigație pe Dunăre între Călărași și Brăila, km 375 – km 175” constă în:

- reducerea timpului de călătorie între Călărași și Brăila;
- reducerea costurilor de transport;

- creșterea siguranței traficului pe Dunăre;
- creșterea gradului de utilizare a transportului pe căile de navigație interioare, din punct de vedere al numărului navelor precum și a mărfurilor transportate;
- reducerea procentului de noxe eliberate în atmosferă, datorită scăderii consumului de combustibil;
- diminuarea fenomenului de eroziune a malurilor pe brațele secundare Bala - Borcea și Caleia;
- asigurarea condițiilor pentru migrația sturionilor prin elaborarea Studiului de fezabilitate privind soluții tehnice alternative/complementare în zona bifurcației brațului Bala, km 347 – km 342 Dunărea Veche.

**Termen de finalizare proiect:** 30.12.2016 (se estimează încheierea ultimei componente de proiect: Studiu de Fezabilitate privind măsuri tehnice alternative/complementare privind lucrările ce se vor executa în punctul critic 01 Bala - termen prelungit până la 31.12.2016, fără costuri suplimentare, prin actul adițional nr. 3 /07.06.2016).

► Pentru implementarea de **programe cu finanțare nerambursabilă componenta F.C.** au fost utilizate sume în valoare totală de 671,34 mii lei în perioada 01.01.2016 - 31.12.2016 pentru implementarea proiectului „**Studiu de fezabilitate pentru Apărări de Maluri pe Canalul Sulina – Etapa finală**”, reprezentând 39,49% comparativ cu suma alocată pentru anul 2016 de 1.700 mii lei.

**Valoare proiect:** 3.243 mii lei (inclusiv TVA)/ 737 mii euro (inclusiv TVA)

**Finanțarea proiectului:** este asigurată în cadrul POS-T 2007 - 2013, 85% FC și 15 % de la bugetul de stat;

**Termen de finalizare:** 09.12.2016

**Obiectivul general** al acestui proiect constă în realizarea de lucrări hidrotehnice pe Canalul Sulina, în scopul îmbunătățirii infrastructurii de transport naval pe fluviul Dunărea și protejarea Rezervației Biosferei Delta Dunării, respectând totodată Directivele Europene și recomandările Comisiei Dunării și ținând cont de creșterea traficului de mărfuri și călători preconizat pentru următorii 10-15 ani, având în vedere că Dunărea este una dintre cele mai importante căi navigabile interioare ale Europei și a fost desemnată ca Axă Prioritară nr.18: „Rhine/Meuse-Main-Danube”, în cadrul Anexei II a Deciziei nr.884/2004/EC a Parlamentului European și a Consiliului din 29 aprilie 2004 care amendează Decizia nr.1692/96/CE a Parlamentului European și a Consiliului privind liniile directoare comunitare pentru dezvoltarea rețelei trans-europene de transport. Prin această axă prioritară se poate crea o legătură de transport directă pe căi navigabile interioare

**Stadiul actual:** La data de 10.03.2015 s-a încheiat contractul de servicii pentru realizarea studiului de fezabilitate, cu asocierea Biroul de Consultanță Proiectare în Construcții București și Meda Research Pitești.

- A fost semnat Contractul de finanțare nr. 392/30.12.2015 pentru Studiu de Fezabilitate pentru Apărări de Maluri pe Canalul Sulina – Etapa finală.
- S-a încheiat actul adițional nr. 1/27.05.2016 la contractul de prestări servicii nr. 31/10.03.2015 prin care s-a prelungit termenul contractual până la 09.12.2016.

► **Proiectul: Asistență tehnică pentru revizuirea și completarea studiului de fezabilitate, privind îmbunătățirea condițiilor de navigație, pe sectorul comun româno-bulgar al Dunării și studii complementare – FAST DANUBE**

**Finanțarea proiectului:** proiectul a fost aprobat la finanțare în cadrul Apelului CEF Transport 2014 pentru proiecte multianuale, Obiectivul de finanțare 4 - Apelul specific

pentru Fonduri de Coeziune, Prioritatea 1 - Proiecte pre-identificate pe coridoarele rețelei centrale – căi navigabile interioare și porturi.

Proiectul beneficiază de 85% finanțare UE și 15% finanțare de la bugetul de stat.

**Proiectul are ca parteneri** cele două administrații de cale navigabilă din România și Bulgaria, respectiv AFDJ Galați și IAPPD Ruse.

**Bugetul total al proiectului este de 5.252.000 euro**, din care:

- 5.222.000 euro AFDJ

- 30.000 euro IAPPD

**Durata proiectului:** Proiectul se va derula pe o perioadă de 50 luni, respectiv în perioada 01.11.2014 – 31.12.2019.

**Obiectivul principal al proiectului** este de a identifica soluțiile tehnice care urmează să fie puse în aplicare în vederea asigurării condițiilor de navigație pe sectorul comun româno-bulgar al Dunării și desfășurarea transportului pe Dunăre în condiții de siguranță pe tot parcursul anului, în conformitate cu recomandările Comisiei Dunării de la Budapesta.

**Beneficiile proiectului:**

- Dezvoltarea unei abordări integrate pe Dunăre, prin creșterea traficului cu evitarea unui impact negativ asupra sistemului fluvial și ecologic;
- Îmbunătățirea infrastructurii de cale navigabilă în vederea dezvoltării transportului fluvial pe sectorul comun româno-bulgar al Dunării (km fluvial 845.5 la km fluvial 375);
- Sprijinirea transportului încurajarea utilizării transportului pe căi navigabile interioare.

Pentru implementarea proiectului, a fost semnat Acordul de finanțare nr. INEA/CEF/TRAN/M2014/1050286 în data de 10.12.2015.

► **Proiectul: FAIRway Danube**

**Obiectivele proiectului:** Proiectul își propune implementarea unor măsuri cuprinse în Master Planul de Reabilitare și Întreținere a Șenalului Navigabil și are ca obiective principale, pregătirea documentației tehnice și financiare, precum și achiziția de echipamente și nave tehnice (navă de semnalizare și barcă de măsurători cu peridoc), achiziția armonizată a datelor primare privind calea navigabilă (morfologice, hidrologice și de sedimente), identificarea și monitorizarea factorilor care influențează navigabilitatea pe sectorul românesc al Dunării, elaborarea armonizată a planurilor naționale pentru reabilitarea și întreținerea șenalului, conform acțiunilor prezentate în Master Planul pentru Reabilitarea și întreținerea șenalului pe Dunăre, semnat în Decembrie 2014 de toți miniștrii de transport din țările riverane Dunării, pregătirea, execuția și evaluarea unor proiecte pilot, în vederea reabilitării parametrilor șenalului. De asemenea, proiectul își propune dezvoltarea și implementarea bazei de date a AFDJ Galați pentru informațiile obținute din activitățile de hidrologie, hidrografie, semnalizare, hartă electronică, dezvoltarea unei platforme naționale de integrare și dezvoltare a mijloacelor de administrare a căilor navigabile, implementarea unui sistem de calcul și diseminare a prognozelor privind nivelul de apă, implementarea și testarea unor tehnologii inovative (monitorizarea schemei de semnalizare folosind echipamente AtoNs, utilizarea sistemelor autonome de uscat, aer și apă, ca suport pentru activitățile curente ale administrației, etc.).

**Finanțarea proiectului:** finanțarea este asigurată în cadrul programului CEF, din care 85% din fonduri europene nerambursabile și 15% de la bugetul de stat

**Valoarea estimată a bugetului AFDJ RA Galați:** 8.562.779 euro

Pentru implementarea proiectului, a fost semnat Acordul de finanțare nr. INEA/CEF/TRAN/M2014/1043119 în data de 12.11.2015.

*Perioada de implementare:* 01.07.2015 – 30.06.2020

► **Proiectul: SWIM (SMART Waterway Integrated Management)**

**Obiectivele proiectului:** Proiectul SWIM are ca obiectiv realizarea unui Concept Integrat pentru implementarea activităților de relocarea a șenalului prin lucrări de dragaj capital. În cadrul proiectului SWIM se va dezvolta o platforma IT comună pentru implementarea soluțiilor necesare reabilitării șenalului, care vor fi puse în aplicare în comun de către administrațiile de cale navigabilă din România și Bulgaria.

Proiectul SWIM are ca arie de implementare sectorul de Dunăre cuprins între Corabia și Calafat cu acțiuni pilot de dragaj capital în zona portului Corabia pentru îmbunătățirea accesului în port, în zona punctului critic Bechet pentru deschiderea unei traiectorii sustenabile a șenalului și în zona podului Calafat-Vidin, pentru deschiderea celei de-a doua pase de trecere pe sub pod. Pentru realizarea acestor activități pilot, din bugetul proiectului sunt asigurate fondurile necesare achiziționării utilajelor pentru execuția lucrărilor de dragaj capital (dragă fluvială, ponton, remorcher de manevră și 2 șalande) și costurile operaționale pentru 2 ani, în scopul exploatării utilajelor și realizarea lucrărilor de dragaj (salarii personal navigant, combustibil, etc.). Lucrările care urmează să fie realizate în cadrul proiectului SWIM vor fi analizate și dimensionate în cadrul scenariilor care urmează să fie elaborate în proiectul FAST DANUBE. Toate autorizațiile necesare derulării activităților, de relocare a șenalului din cadrul proiectului SWIM vor fi obținute în baza rezultatelor studiilor ce se vor realiza în cadrul proiectului FAST DANUBE.

**Finanțarea proiectului:** finanțarea este asigurată în cadrul programului CEF, 85% din fonduri europene nerambursabile și 15% de la bugetul de stat

**Valoarea estimată a proiectului:** 12.222.200 euro

Pentru implementarea proiectului, a fost semnat Acordul de finanțare nr. INEA/CEF/TRAN/M2015/1130004 în data de 24.10.2016.

**Termen de implementare:** 01.07.2016 – 31.12.2020

► **Proiectul: Danube STREAM**

**Finanțarea proiectului:** proiectul a fost aprobat la finanțare în cadrul programului DUNAREA 2014 – 2020 Axa prioritară 3 – Conectivitate mai bună și responsabilitate energetică în Regiunea Dunării, Prioritatea de investiții - Sprijinirea sistemelor de transport ecologice și sigure și a accesibilității echilibrate în zonele rurale și urbane, beneficiind de finanțare 85% din fonduri UE, 15% cofinanțare națională (13% finanțare prin bugetul MDRAP și 2% prin Bugetul MT).

**Valoarea estimată a proiectului:** 270.147 euro

**Termen de implementare:** 01.01.2017 – 30.06.2019

AFDJ Galați este partener în cadrul proiectului Danube STREAM - Smart, Integrated and Harmonized Waterway Management, împreună cu celelalte Administrații de Cale Navigabilă, din Austria (via-donau), Slovacia (SVP), Ungaria (OVF și RSOE), Croația (AVP), Serbia (Plovput), Bulgaria (EAEMDR) și România (ACN). Proiectul are, de asemenea, ca parteneri strategici asociați Ministerul Transporturilor și Infrastructurii Digitale din Germania, Comisia Dunării, Comisia Sava, DANUBEPARKS – Rețeaua Ariilor Protejate a Dunării.

Proiectul Danube STREAM este finanțat în cadrul Programul transnațional Dunărea 2014-2020, Axa prioritară 3 – Conectivitate mai bună și responsabilitate energetică în Regiunea Dunării, Prioritatea de investiții - Sprijinirea sistemelor de transport ecologice și sigure și a accesibilității echilibrate în zonele rurale și urbane, beneficiind de finanțare 85%

din fonduri UE, 15% cofinanțare națională (13% finanțare prin bugetul MDRAP și 2% prin Bugetul MT).

**Obiectivul proiectului** este de a continua cooperarea dintre administrațiile de cale navigabilă de-a lungul Dunării în vederea eficientizării managementului infrastructurii de cale navigabilă.

În plus față de consolidarea standardelor și instrumentelor comune, rezultatele și realizările proiectului includ serviciile de informații orientate către utilizator. Acestea permit transferul rapid de informații cu privire la calitatea infrastructurii de cale navigabilă. La nivel strategic, proiectului prevede activități referitoare la cooperarea cu părțile interesate (din domeniul ecologic, navigație) și coordonarea la nivel politic (EUSDR).

Proiectul are multe acțiuni inovatoare în vederea dezvoltării de tehnologii și servicii, utilizate în managementul căii navigabile (acțiuni pilot de îmbunătățire a infrastructurii căilor navigabile) și capitalizează eficient rezultatele proiectelor anterioare (NEWADA și NEWADA duo) în vederea dezvoltării acestora în colaborare cu utilizatorii vizați ai căii navigabile Dunăre.

## 5. Activități specifice

În scopul realizării eficiente a orientării strategice în ceea ce privește dezvoltarea durabilă a funcțiilor instituționale, operaționale și financiare, A.F.D.J.- R.A. Galați a continuat și în perioada aferentă prezentei raportări, în corelare cu Bugetul de Venituri și Cheltuieli aprobat pentru anul 2016, desfășurarea activităților specifice, după cum urmează:

### Informații privind managementul organizațional și al resurselor umane

În conformitate cu HGR nr. 492/2003, A.F.D.J.- R.A. Galați este organizată în scopul asigurării condițiilor de navigație pe căile navigabile interioare, unde îndeplinește funcția de autoritate de cale navigabilă, obiectiv major pe termen lung, care se realizează permanent împreună cu resursele alocate (umane, materiale, etc).

Obiectivele specifice pe domeniul resurselor umane în anul 2016 au urmărit, în principal:

- planificarea și gestionarea anuală a resurselor umane în cadrul Regiei;
- asigurarea angajării și păstrării personalului competent în vederea îndeplinirii obiectivelor organizaționale;
- asigurarea pregătirii profesionale anuale pentru angajații Regiei.

Având în vedere scopul și misiunea R.A. A.F.D.J. Galați, conform structurii organizatorice aprobate, sunt constituite subunități, departamente, servicii, birouri și compartimente, în funcție de necesitatea și de volumul activității, atribuțiile acestora fiind stabilite prin Regulament Propriu de Organizare și Funcționare, aprobat de către Consiliul de Administrație.

În vederea formalizării structurii organizatorice a Regiei au fost utilizate următoarele documente: HGR nr. 492/2003, Regulamentul propriu de organizare și funcționare (RPOF), fișele de post, organigrama centrală și organigramele subunităților constituite la nivelul Administrației, precum și statele de funcții aferente acestora.

Pentru realizarea obiectului său de activitate pe tot sectorul românesc al Dunării de la intrarea în țară la km 1075 până la ieșirea în Marea neagră, Regia Autonomă "Administrația

Fluvială a Dunării de Jos" Galați are organizate subunități în principalele porturi dunărene, subunități care își desfășoară activitatea conform regulamentelor de organizare și funcționare proprii, după cum urmează:

- Secția Căi Navigabile Sulina, cu zona de activitate cuprinsă între Hm 100 și Mm 47, inclusiv brațul Chilia;
- Agenția Căi Navigabile Brăila, cu zona de activitate cuprinsă între km 175 și km 300, inclusiv brațul Măcin, Vâlcu și Celeia;
- Agenția Căi Navigabile Călărași, cu zona de activitate cuprinsă între km 300 și km 375, inclusiv brațele Bala – Borcea;
- Secția Căi Navigabile Giurgiu, cu zona de activitate cuprinsă între km 375 și km 845,5.
- Agenția Căi Navigabile Drobeta Turnu Severin, cu zona de activitate cuprinsă între km 845,5 și km 1075, inclusiv brațul Gogoșu.

În zona cuprinsă între Mm 47 și Km 175 și pe brațul Sf. Gheorghe, asigurarea condițiilor de navigație este realizată de navele și personalul aparținând aparatului central al A.F.D.J. Galați.

În conformitate cu structura organizatorică aprobată în ședința Consiliului de Administrație din 30.08.2016, cu valabilitate începând cu 01.09.2016, Regia Autonomă „Administrația Fluvială a Dunării de Jos” Galați are următoarea distribuție de posturi:

|  | NUMĂR DE POSTURI |
|--|------------------|
| Secția Căi Navigabile Sulina             | 172              |
| Secția Căi Navigabile Giurgiu            | 93               |
| Agenția Căi Navigabile Brăila            | 43               |
| Agenția Căi Navigabile Călărași          | 32               |
| Agenția Căi Navigabile Dr. Turnu Severin | 28               |
| Aparat Central - Galați                  | 294              |
| <b>TOTAL A.F.D.J. – R.A. Galați</b>      | <b>662</b>       |

Politica de personal adoptată în această perioadă a avut în vedere asigurarea necesarului de personal funcție de volumul activității Regiei, iar structura personalului încadrat reflectă preocuparea A.F.D.J.- R.A. Galați de a răspunde cerințelor de asigurare și de realizare a obiectivelor propuse.

La finele anului 2016, Regia s-a încadrat în numărul mediu de personal de 650 salariați aprobat prin BVC pe anul 2016, desfășurându-și activitatea în această perioadă cu un număr mediu de 636 salariați.

În anul 2016, în domeniul raporturilor de muncă, s-au desfășurat activitățile care decurg din aplicarea dispozițiilor legale specifice relațiilor de muncă – Codul muncii, Contractul Colectiv de Muncă la nivel de unitate și legislația conexasă aplicabilă raporturilor de muncă - precum și din prevederile Regulamentului de Organizare și Funcționare al AFDJ RA Galați și a Regulamentului Intern. În desfășurarea procesului de recrutare, selecție și angajare de personal, în anul 2016, în funcție de complexitatea postului existent vacant în structura aprobată și a urgenței de ocupare a acestuia pentru un număr de 6 posturi s-a dispus efectuarea unei selecții prealabile de către o comisie constituită în scopul de a verifica îndeplinirea cerințelor de studii, specializare, experiență în domeniul specific - necesare pentru ocuparea postului, pe baza CV-urilor/dosarelor aflate în evidență și urmare

susținerii unui interviu de evaluare. Candidații selectați au participat la interviul final în vederea angajării cu directorul general al regiei.

Din analiza efectuată la finele anului 2016, fluctuația de personal, în perioada ianuarie-decembrie, a fost determinată de plecarea unui număr de 17 angajați și venirea unui număr de 14 salariați în cadrul Regiei.

#### **Formare profesională**

În anul 2016, cu privire la activitatea de formare profesională a angajaților s-a urmărit atingerea următoarelor obiective:

- elaborarea unui Plan anual de perfecționare profesională echilibrat care să poată acoperi cât mai multe domenii de formare, în raport cu nevoile identificate și cu încadrarea în resursele financiare alocate;
- necesitatea obiectivă a unor cursuri individualizate care să acopere necesitatea de formare urgentă pentru personalul navigant.

Pentru personalul navigant necesitatea formării profesionale/de instruire a fost impusă de acte normative în vigoare – Ordinul M.T. nr. 1252/2014 și Ordinul M.T.T.C. nr. 318/2006 privind criteriile minime de pregătire și perfecționare a personalului navigant maritim, maritim-portuar și fluvial - și s-a realizat prin formele de pregătire organizate și desfășurate în cadrul CERONAV.

Pe parcursul anului 2016, justificat de faptul că, în conformitate cu reglementările legale – Ord.1252/2014 și ale procedurii ANR de reconfirmare/preschimbare a certificatelor de capacitate deținute de personalul navigant maritim și maritim-portuar - un număr de 64 salariați, de la A.F.D.J. Central și S.C.N. Sulina, au avut obligația de a efectua programele de cursuri IMO în vederea obținerii documentelor în baza cărora efectuează serviciul la bordul navelor de clasă maritimă, în funcția specificată în documente: timonier maritim, șef echipaj maritim, marinar maritim, motorist, electrician de bord maritim.

Astfel, pentru respectarea legislației specifice personalului navigant, în temeiul prevederilor din CCM A.F.D.J R.A. Galați - art.77 al.(3), Regia a efectuat și a înregistrat cheltuieli, în principal, pentru cursurile efectuate de către personalul navigant maritim în vederea obținerii certificatelor de capacitate (document model nou) obligatorii cu data de 01.01.2017 și exercitării funcțiilor la navele Regiei de clasă maritimă. De asemenea, personalul navigant fluvial a participat la programele obligatorii de actualizare a cursurilor de convenție (poluare și operator RTF) în vederea prelungirii valabilității documentelor de atestare.

De asemenea, în această perioadă și personalul T.A a participat la cursuri de perfecționare în domeniul auditului intern, achizițiilor publice, guvernantei corporative și controlului financiar (CFG).

În anul 2016, au beneficiat de programe de formare profesională un număr de 160 salariați din personalul navigant (fluvial și maritim portuar) și 30 salariați T.A. și muncitori la uscat, reprezentând aproximativ 30% din numărul mediu al posturilor ocupate. Suma totală a cheltuielilor de formare profesională a salariaților înregistrată reprezintă cca 90% din suma alocată cu această destinație prin bugetul Regiei.

#### **Informații privind activitatea de control intern managerial**

În conformitate cu prevederile Ordinului Secretarului General al Guvernului nr. 400/2015 pentru aprobarea Codului Controlului Intern Managerial al entităților publice, cu modificările și completările ulterioare, la nivelul A.F.D.J.- R.A. Galați, s-a constituit și

revizuit Comisia de Monitorizare prin Deciziile nr.72/20.05.2016, nr. 129/01.08.2016, nr. 193/20.09.2016 și nr. 218/06.10.2016 și Echipa de Gestionare a Riscurilor prin Deciziile nr. 99/16.06.2016, nr. 130/01.08.2016 și nr. 215/03.10.2016.

Urmare apariției noutăților legislative în domeniu a fost elaborat și actualizat Programul de dezvoltare a sistemului de control intern managerial aferent anului 2016, au fost revizuite Codul Controlului Intern Managerial al A.F.D.J.- R.A. Galați și Codul Etic al salariaților și s-a demarat activitatea de transpunere a procedurilor existente pe formatul reglementat de legislația specifică în acest domeniu, Comisia de Monitorizare elaborând în acest sens un Ghid de elaborare al procedurilor formalizate. În luna decembrie 2016, au fost avizate în ședința Comisiei de Monitorizare aproximativ 33% din totalul procedurilor identificate în Lista inventar a activităților procedurabile/neprocudabile la nivelul A.F.D.J.- R.A. Galați – Aparat Central.

În anul 2016 au avut loc 8 ședințe ale Comisiei de Monitorizare SCIM și au fost adoptate 33 de hotărâri. Principalele documente elaborate în cadrul Comisiei de Monitorizare sunt:

- Programul de dezvoltare a SCIM pentru anul 2016 (elaborare/actualizare);
- Obiective generale, specifice și a indicatorilor asociați acestora (definire/actualizare);
- Codul controlului intern managerial (revizuire);
- Codul Etic al salariaților (revizuire) și Ghidul pentru activitatea consilierului de etică;
- Inventarul funcțiilor considerate ca fiind în mod special expuse la corupție (revizuire/completare);
- Lista generală a planurilor/programelor de activitate (conform Standardului 6 - Planificarea);
- Model Raport de monitorizare a performanțelor (conform standardului 7 – Monitorizarea performanțelor);
- Lista generică privind situațiile care pot conduce la întreruperi de activitate și măsurile propuse pentru asigurarea continuității (conform standardului 11 – Continuitatea activității);
- Modelul circuitului documentelor Comisiei de monitorizare (armonizare/revizuire);
- Ghid util privind elaborarea procedurilor formalizate-de sistem și/sau operaționale;
- Lista inventar a activităților procedurabile și neprocudabile la nivel central
- Proceduri de sistem și proceduri operaționale aprobate;
- Registrul Riscurilor (revizuire);

La 31 decembrie 2016, pe baza rezultatelor autoevaluării, sistemul de control intern managerial al R.A. A.F.D.J. Galați a rezultat conform cu standardele cuprinse în Codul controlului intern managerial, raportându-se ca implementate 16 standarde de control, Regia propunându-și în continuare dezvoltarea și menținerea acestui sistem.

### **Informații privind activitatea de audit intern**

La nivelul A.F.D.J.- R.A. Galați, în conformitate cu prevederile legale în vigoare, activitatea de audit intern se desfășoară în cadrul Biroului Audit Intern, structură proprie aflată în subordinea Directorului General.

În anul 2016 s-au realizat 6 misiuni de audit intern de asigurare a managementului (audit de regularitate), structurate pe următoarele domenii:

- Misiuni de audit privind activitățile financiar-contabile – 1 misiune;
- Misiuni de audit intern privind resursele umane – 1 misiune;
- Misiuni de audit privind activitatea juridica- 2 misiuni ;

- Misiuni de audit privind activitățile specifice: – 2 misiuni;

În cadrul misiunilor de audit intern realizate, auditorii interni au formulat o serie de recomandări și propuneri de soluții, care vizează îmbunătățirea activităților/operațiunilor proceselor desfășurate în cadrul Regiei.

Biroul Audit Intern monitorizează stadiul de implementare a recomandărilor formulate prin Rapoartele de audit intern, în vederea măsurării eficacității misiunii de audit intern și stabilirii gradului de adecvare a soluțiilor date la problemele identificate.

Urmărirea implementării recomandărilor se realizează de către Biroul Audit Intern pe baza „Fișei de urmărire a recomandărilor” care se actualizează periodic în baza informațiilor transmise de structurile responsabile, din care rezultă stadiul implementării recomandărilor.

Biroul Audit Intern evaluează periodic progresele înregistrate în implementarea recomandărilor raportate de structurile auditate și comunică semestrial Directorului General recomandările neimplementate.

Prin urmărirea implementării recomandărilor se constată fezabilitatea recomandărilor formulate de auditori și se asigură că riscurile asociate activităților sunt ținute sub control.

La data 31.12.2016, situația implementării recomandărilor prezentată sintetic:

Total recomandari formulate 172 :

- ponderea recomandărilor implementate în total recomandări: 60,47 %;
- ponderea recomandărilor parțial implementate în total recomandări: 14,53%;
- ponderea recomandărilor neimplementate în total recomandări: 25%

Din total recomandări neimplementate la data de 31.12.2016, un număr de 41 de recomandări au termen de implementare începând cu anul 2017.

În anul 2016, auditorii interni au desfășurat și activități de consiliere cu caracter informal și îndrumare metodologică acordată structurilor din cadrul Regiei, în vederea elaborării procedurilor operaționale și/sau de sistem, conform cerințelor prevăzute de Ordinul nr. 400 din 2015 pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice, cu modificările și completările ulterioare.

Prin decizia directorului general de constituire a Comisiei de monitorizare, Biroul Audit Intern acordă permanent consiliere specializată în vederea dezvoltării Sistemului de Control Intern Managerial din cadrul A.F.D.J.- R.A. Galați.

### Informații privind procesul de achiziții publice

În anul 2016, activitatea în domeniul achizițiilor publice s-a derulat prin:

- întocmirea Programului anual al achizițiilor publice, actualizarea și modificarea acestuia în tot cursul anului, ținând cont de noile modificări ale legislației în acest domeniu;
- elaborarea documentației de atribuire a achizițiilor prin proceduri de atribuire, în conformitate cu legislația specifică în vigoare;
- asigurarea desfășurării procesului de achiziții prin intermediul sistemului electronic de achiziții publice (SEAP) și achiziții directe, pentru atribuirea contractelor de furnizare produse și prestări servicii necesare activității Regiei, în conformitate cu legislația privind achizițiile publice.

În perioada aferentă prezentei raportări, respectiv 01.01.2016-31.12.2016, la nivelul Regiei au fost încheiate 65 contracte. Conform Raportului generat de SEAP s-au realizat 507 achiziții, din care 493 achiziții directe și 14 achiziții prin proceduri, reprezentând 94,42% din total achiziții.

De asemenea, menționăm că pe parcursul anului 2016 au fost anulate 4 proceduri, iar durata medie a unui proces de achiziție publică pe categorii de achiziție a fost următoarea:

- achiziție directă de produse – 5 zile;
- achiziție directă de servicii/lucrări – 10 zile;
- achiziție prin procedură – cerere de ofertă simplificată - 60 zile;
- achiziție prin procedură – licitație deschisă – 90 zile.

### **Informații privind patrimoniul Regiei**

În domeniul patrimoniului principalele activități desfășurate în anul 2016 au fost:

- monitorizarea inventarului centralizat al bunurilor aflate în proprietatea R.A. A.F.D.J. Galați, a bunurilor cuprinse în domeniul public al statului date în administrare Regiei, în conformitate cu legislația specifică;
- elaborarea și supunerea aprobării autorității publice tutelare-Ministerul Transporturilor a proiectelor de hotărâri de guvern, având ca obiect modificări ale datelor cuprinse în Anexa 16 la HG nr. 1705/2006 *pentru aprobarea inventarului centralizat al bunurilor din domeniul public al statului, cu modificările și completările ulterioare.*

În anul 2016, R.A. A.F.D.J. Galați a înaintat Ministerului Transporturilor un număr de 3 inițiative de proiecte de hotărâri de guvern privind bunurile aparținând domeniului public al statului, reprezentând actualizări ale valorii de inventar, scoateri din funcțiune ale unor construcții și desființarea acestora și corectarea unor erori din inventarul domeniului public al statului.

### **6. Priorități pe termen scurt și mediu**

În perioada următoare, R.A. A.F.D.J. Galați se va preocupa în mod activ și va acționa în vederea întreținerii, modernizării și dezvoltării permanente a infrastructurii de transport maritim și fluvial, precum și a transportului pe căile navigabile interioare, pentru asigurarea transportului maritim și a transportului pe căile navigabile interioare, în condiții de siguranță, în vederea optimizării activităților de întreținere a șenalului navigabil, dezvoltarea suportului tehnic și uman care concurează la realizarea obiectivelor Regiei și implicarea în proiecte internaționale.

Obiectivele prioritare ale RA AFDJ Galați pentru anul 2017 și perspectiva pe termen mediu, respectiv 2018-2020:

- realizarea graduală a proiectelor pe Coridorul VII ce contribuie la asigurarea navigabilității pe Dunăre în condiții de siguranță, pe tot parcursul anului
- îmbunătățirea siguranței traficului naval prin achiziționarea de nave tehnice multifuncționale și echipamente specifice;
- realizarea lucrărilor de pre-dragare și construcții hidrotehnice speciale în vederea creșterii numărului de zile de navigație pe Dunăre.

Sinteza programului „*Menținerea condițiilor de navigație pe Dunăre*” implementat de RA AFDJ Galați pentru anul 2017 și perspectiva pe termen mediu, respectiv 2018-2020 este după cum urmează:

| Denumirea programelor                               | Cod program | Realizări până la 31.12.2015 | 2016 Execuție preliminară | Propunere 2017 | Estimari 2018 | Estimari 2019 | Estimari 2020 | TOTAL     |
|---|-------------|------------------------------|---------------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|-----------|
| A   | B           | 1                            | 2                         | 3              | 4             | 5             | 6             | 7=1+...+6 |
| <b>PROGRAM:</b>                                     |             |                              |                           |                |               |               |               |           |
| <b>Mentineră condițiilor de navigație pe Dunăre</b> |             |                              |                           |                |               |               |               |           |
| <b>TOTAL PROGRAM</b>                                |             |                              |                           |                |               |               |               |           |
| I. Credite de angajament                            |             | 1.126.065                    | 77.125                    | 528.175        | 137.813       | 744.530       | 119.603       | 2.733.311 |
| II. Credite bugetare                                |             | 1.100.986                    | 84.203                    | 127.405        | 242.757       | 268.146       | 247.824       | 2.071.321 |
| <b>A. Buget de stat</b>                             |             |                              |                           |                |               |               |               |           |
| I. Credite de angajament                            |             | 796.086                      | 32.712                    | 473.975        | 83.560        | 689.532       | 64.403        | 2.140.268 |
| II. Credite bugetare                                |             | 771.007                      | 39.790                    | 73.205         | 188.504       | 213.148       | 192.624       | 1.478.278 |
| <b>Subvenții</b>                                    |             |                              |                           |                |               |               |               |           |
| I. Credite de angajament                            |             | 345.720                      | 28.377                    | 35.000         | 37.647        | 37.652        | 37.657        | 522.053   |
| II. Credite bugetare                                |             | 345.720                      | 28.377                    | 35.000         | 37.647        | 37.652        | 37.657        | 522.053   |
| <b>Alte transferuri</b>                             |             |                              |                           |                |               |               |               |           |
| I. Credite de angajament                            |             | 20.984                       | 3.611                     | 19.552         | 42.942        | 45.811        | 26.358        | 159.258   |
| II. Credite bugetare                                |             | 20.984                       | 3.611                     | 19.552         | 42.942        | 45.811        | 26.358        | 159.258   |
| <b>Fonduri externe nerambursabile</b>               |             |                              |                           |                |               |               |               |           |
| I. Credite de angajament                            |             | 256.545                      | 0                         | 417.923        | 532           | 606.069       | 388           | 1.281.457 |
| II. Credite bugetare                                |             | 231.466                      | 7.078                     | 17.153         | 107.915       | 129.685       | 128.609       | 621.906   |
| <b>Fonduri externe rambursabile</b>                 |             |                              |                           |                |               |               |               |           |
| I. Credite de angajament                            |             | 172.837                      | 724                       | 1.500          | 2.439         | 0             | 0             | 177.500   |
| II. Credite bugetare                                |             | 172.837                      | 724                       | 1.500          | 0             | 0             | 0             | 175.061   |
| <b>B. Venituri proprii</b>                          |             |                              |                           |                |               |               |               |           |
| I. Credite de angajament                            |             | 329.979                      | 44.413                    | 54.200         | 54.253        | 54.998        | 55.200        | 593.043   |
| II. Credite bugetare                                |             | 329.979                      | 44.413                    | 54.200         | 54.253        | 54.998        | 55.200        | 593.043   |

În perioada 2017 -2020 RA AFDJ Galați va derula următoarele proiecte cu finanțare din fonduri externe rambursabile și nerambursabile:

- **PROIECTUL: Îmbunătățirea condițiilor de navigație pe Dunăre între Călărași și Brăila, km 375 – km 175 – în cadrul programului POS-T 2007-2013;**

- **PROIECTUL: Monitorizarea impactului asupra mediului a lucrărilor de îmbunătățire a condițiilor de navigație pe Dunăre între Călărași și Brăila, km 375 – km 175, Etapa II – în cadrul Programului Operațional Infrastructură Mare;**

- **PROIECTUL: Studiu de fezabilitate pentru Apărări de Maluri pe Canalul Sulina – Etapa finală - – în cadrul Programului Operațional Infrastructură Mare;**

- **PROIECTUL: FAST Danube - Asistență tehnică pentru revizuirea și completarea studiului de fezabilitate, privind îmbunătățirea condițiilor de navigație, pe sectorul comun româno-bulgar al Dunării și studii complementare – în cadrul Mecanismului pentru Interconectarea Europei (CEF);**

- **PROIECTUL: FAIRway - Implementarea Master Planului pentru Reabilitarea și întreținerea șenalului pe Dunăre - – în cadrul Mecanismului pentru Interconectarea Europei (CEF);**

- **PROIECTUL: SWIM (SMART Waterway Integrated Management) - – în cadrul Mecanismului pentru Interconectarea Europei (CEF);**

- **PROIECTUL: - Danube STREAM – în cadrul programului transnațional DUNĂREA**

De asemenea, în anul 2017, se află în pregătire următoarele proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile aferente Programelor de Finanțare 2014 - 2020:

- **PROIECTUL : Apărări de maluri pe Canalul Sulina – Etapa finală – se va depune cerere de finanțare când se va deschide apelul de proiecte**

*Finanțarea:* este asigurată în cadrul Programului Operațional Infrastructură Mare, respectiv 75 % prin Fondul de Coeziune și 25 % de la bugetul de stat

- **PROIECTUL : Îmbunătățirea condițiilor de navigație pe Dunăre – punctul critic Bala**

*Finanțarea:* este asigurată în cadrul Programului Operațional Infrastructură Mare, respectiv 75 % prin Fondul de Coeziune și 25 % de la bugetul de stat

- **PROIECTUL : Reabilitarea și extinderea rețelei de stații hidrometrice, folosită în întreținerea condițiilor de navigație pe sectorul românesc de Dunăre**

*Finanțarea:* - este asigurată în cadrul Programului Operațional Infrastructură Mare, respectiv 75 % prin Fondul de Coeziune și 25 % de la bugetul de stat

*Valoarea estimată:* - 24.840 mii lei, inclusiv TVA

- **PROIECTUL: Danube –Black Sea Gateway Region**

AFDJ Galați este partener asociat al Primăriei Municipiului Galați în cadrul proiectului Danube Black Sea Gateway Region, care a fost aprobat spre finanțare în cadrul Programului Transnațional Dunărea. Obiectivul principal al acestui proiect este acela de a crește cooperarea între statele riverane Dunării pentru ca împreună să sprijine regiunea Dunăre – Marea Neagră, pentru a deveni o poartă atractivă pentru transportul maritim și cel pe căile navigabile interioare între Europa Centrală și Marea Neagră, regiunea Caspică și Orientul Îndepărtat

- *Finanțarea:* - Programul Transnațional Dunărea
- *Valoarea proiectului:* 2.178.449,30 Euro

**DIRECTOR GENERAL**  
**Doriana DUMITRU**



**DIRECTOR ECONOMIC**  
**Felicia TĂNASE**

**Șef Serviciu Analize Economice, Bugete, Finanțări**  
**Mihaela Crina IRIMIA**