

ADMINISTRAȚIA FLUVIALĂ  
A DUNĂRII DE JOS R.A. GALAȚI



## RAPORT DE ACTIVITATE PE ANUL 2018

*RA AFDJ Galați are în vedere permanent prin derularea programului „Menținerea condițiilor de navigație pe Dunăre” asigurarea și îmbunătățirea condițiilor de navigație pe sectorul românesc al Dunării prin dezvoltarea infrastructurii de cale navigabilă în scopul eliminării punctelor critice pentru navigație, optimizarea activităților de întreținere a condițiilor de navigație, implementarea sistemelor de calitate și dezvoltare a suportului tehnic și uman pentru realizarea activităților specifice administrației și implicarea în proiecte internaționale pentru îmbunătățirea condițiilor de navigație, în scopul folosirii la capacitate maximă a potențialului fluviului Dunărea (parte integrantă a Coridorului Rin - Dunăre). Toate aceste obiective propuse sunt în concordanță cu strategia în domeniul navigației la nivel european și național.*

*RA AFDJ Galați are ca obiectiv permanent implementarea strategiei europene care vizează rețeaua de căi navigabile din cadrul Coridorului Multimodal de Rețele de bază TEN-T Rin-Dunăre, așa cum este definit în proiectul de Plan de Lucru pentru Coridor prezentat de DG MOVE către miniștrii transporturilor din regiunea Dunării la 22 decembrie 2014 și contribuie activ la atingerea obiectivelor UE 2020 - stabilirea unei economii inteligente, durabile și favorabilă incluziunii, până în 2020. Aceste obiective sunt, de asemenea, menționate în documentul White Paper of European Transport Policy (2011), prin care se solicită ca 30% din transportul rutier de mărfuri europene de peste 300 km să fie transferat în transportul feroviar sau naval până în 2030, și mai mult de 50% până în 2050. În plus, programul multi-anual european de acțiune "NAIADES II" adoptat de către Comisia Europeană, solicită în mod specific acțiuni de promovare a transportului pe căile navigabile interioare până în 2020.*

*Regia este implicată activ în derularea acțiunilor necesare punerii în aplicare a obiectivelor incluse în "Master Planul pentru rehabilitarea și întreținerea căii navigabile a Dunării și afluenții săi navigabili" (FRMMP) a fost adoptat de către majoritatea ministerelor de transport din Regiunea Dunării. Master Planul a fost elaborat în cadrul Strategiei Europene pentru Regiunea I a Dunării și reprezintă un pas important spre dezvoltarea armonizată a infrastructurii căilor navigabile din regiunea Dunării: toate țările riverane au pregătit inițiative de abordare a secțiunilor de infrastructură critice de-a lungul căilor navigabile, care au fost prelucrate și introduse în FRMMP.*

Lungimea impresionantă a fluviului Dunărea, din care aproximativ 1075 km pe teritoriul românesc, îi conferă acestuia un potențial uriaș pentru transportul de mărfuri și persoane, fiind totodată o verigă importantă în transportul naval european pe ape interioare și mixt. Din această ipostază, România a adoptat conceptul RIS dezvoltat în ultimele două decenii la nivel european, concept susținut de Directiva Europeană 2005/44/EC, denumită Directiva RIS, intrată în vigoare la data de 20 Octombrie 2005. În acest sens, prin O.M. nr. 1.057 din Octombrie 2007, RA AFDJ Galați a fost desemnată Autoritate RIS, fiind responsabilă, în acest context, pentru realizarea și actualizarea hărților electronice de navigație pe Dunăre.

În conformitate cu prevederile Hotărârii Guvernului nr. 492/2003 și ale Convenției despre regimul navigației pe Dunăre, semnată la Belgrad la 18 august 1948, Regia Autonomă Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați are ca obiect de activitate asigurarea adâncimilor minime de navigație prin dragaje de întreținere, asigurarea semnalizării costiere și plutitoare, efectuarea de măsurători topohidrografice, efectuarea de lucrări de construcții și reparații construcții hidrotehnice pentru asigurarea condițiilor de navigație, asigurarea efectuării pilotajului navelor maritime pe sectorul Dunării cuprins între rada Sulina și Brăila și în porturile situate pe acest sector, punerea la dispoziție tuturor utilizatorilor a infrastructurii de transport naval, precum și ducerea la îndeplinire a obligațiilor ce revin statului român din convențiile și acordurile internaționale la care România este parte și care i-au fost încredințate prin delegare de competență de către Ministerul Transporturilor, în conformitate cu legislația în vigoare.

RA AFDJ Galați contribuie prin activitățile desfășurate la îndeplinirea obiectivelor prevăzute în Master Planul General de Transport al României, în vederea dezvoltării sustenabile a României pe termen lung, prin creșterea conectivității intermodale (legături create prin combinarea tuturor modurilor de transport) între regiuni, accesul populației și al mediului de afaceri la rețeaua de transport naval și susținerea dezvoltării regiunilor cu potențial de creștere economică.

## 1. Date generale

R.A. A.F.D.J. Galați este persoană juridică română și funcționează ca regie autonomă sub autoritatea Ministerului Transporturilor, și își desfășoară activitatea în conformitate cu prevederile Convenției despre regimul navigației pe Dunăre, semnată la Belgrad la 18 august 1948, ratificată prin Decretul nr. 298/1948 și cu prevederile HG nr. 492 din 18 aprilie 2003 privind organizarea și funcționarea Regiei Autonome "Administrația Fluvială a Dunării de Jos" Galați, în conformitate cu prevederile legale în vigoare și cu acordurile internaționale la care România este parte.

În conformitate cu prevederile HG nr. 492/2003, Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați **îndeplinește funcția de autoritate de căi navigabile** pe sectorul românesc al Dunării de la intrarea în țară la km 1075 până la ieșirea în Marea Neagră, pe brațul Sulina, în rada Sulina, pe brațele navigabile ale Dunării, Borcea, Bala, Măcin, Vâlcium, Caleia, pe brațul Chilia cu brațele secundare, pe brațul Sfântul Gheorghe și pe brațele secundare ale Canalului Sulina, denumite Dunărea Veche.

Prin O.M. nr. 1.057 din Octombrie 2007, RA AFDJ Galați este desemnată Autoritate RIS, fiind responsabilă, în acest context, pentru realizarea și actualizarea hărților electronice de navigație pe Dunăre. Această activitate se realizează folosind structura specializată a AFDJ și rezultatele activităților de măsurători și semnalizare pe care administrația le

desfășoară în cadrul obiectului de activitate. AFDJ este autoritatea de căi navigabile din România și este responsabilă de realizarea dar și de verificarea hărților electronice de navigație care sunt puse la dispoziția navigatorilor.

Regia Autonomă Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați este înmatriculată la Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul Galați, sub J17/10031/1991, C.U.I. 1644670, și atribut fiscal RO, și are sediul în Galați, str. Portului, nr. 32.

La 31.12.2017, Regia Autonomă Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați are un patrimoniu propriu în valoare de 5.294.655,45 lei și un patrimoniu public în valoare de 1.459.339.981,00 lei.

## 2. Misiunea R.A. A.F.D.J. Galați

Regia Autonomă "Administrația Fluvială a Dunării de Jos" Galați este organizată în scopul asigurării condițiilor de navigație pe căile navigabile interioare, unde îndeplinește funcția de autoritate de căi navigabile și pentru ducerea la îndeplinire a obligațiilor ce revin statului român din convențiile și acordurile internaționale la care România este parte și care i-au fost încredințate prin delegare de competență de către Ministerul Transporturilor, în conformitate cu legislația în vigoare.

Activitatea principală desfășurată "asigurarea adâncimilor minime de navigație prin dragaje de întreținere, asigurarea semnalizării costiere și plutitoare, efectuarea de măsurători topohidrografice, efectuarea de lucrări de întreținere construcții hidrotehnice pentru asigurarea condițiilor de navigație, asigurarea efectuării pilotajului navelor maritime pe sectorul de Dunăre cuprins între rada Sulina și Brăila și în porturile situate pe acest sector, punerea la dispoziție tuturor utilizatorilor a infrastructurii de transport naval, precum și ducerea la îndeplinire a obligațiilor ce revin statului român din convențiile și acordurile internaționale la care România este parte... ", având codul CAEN 5222-Activități de servicii anexe transporturilor pe apă.

Pentru realizarea obiectului de activitate navele AFDJ Galați au acces liber și fără restricții pe toate căile navigabile, inclusiv pe cele care constituie frontiera de stat a României, precum și pe toate canalele din Delta Dunării care asigură accesul la brațele Chilia, Sulina și Sfântul Gheorghe.

Printre atribuțiile care conduc la realizarea obiectului de activitate se numără:

- a) asigurarea adâncimilor de navigație prin dragaj de întreținere;
- b) executarea măsurătorilor topohidrografice pentru cunoașterea și urmărirea situației morfologice și a depunerilor aluvionare, în special în punctele critice de pe Dunăre, a măsurătorilor privind debitele de apă și de aluviuni și a măsurătorilor privind viteza curentului;
- c) întocmirea sau, după caz, avizarea documentațiilor privind realizarea lucrărilor de întreținere și reparații la construcțiile hidrotehnice speciale și de protecție a malurilor pentru asigurarea și îmbunătățirea condițiilor de navigație;
- d) executarea de măsurători topohidrografice, dragaje și scoateri de obstacole din bazinele portuare și în danele de operare, la cererea administrațiilor portuare, pe bază de contract;
- e) efectuarea și întreținerea semnalizării costiere și plutitoare;
- f) dirijarea navigației în sectoarele dificile prin stații semaforice și de supraveghere;

- g) elaborarea de reguli speciale de navigație și supunerea lor spre aprobare autorităților competente;
- h) culegerea și prelucrarea datelor hidrometeorologice, elaborarea prognozelor privind variațiile de nivel al apelor Dunării în sectorul românesc;
- i) editarea și difuzarea buletinului hidrometeorologic pentru Dunăre;
- j) întocmirea și difuzarea de avize pentru navigatori;
- k) avizarea lucrărilor care se efectuează în zonele de căi navigabile, precum și a lucrărilor de traversare și subtraversare a Dunării;
- l) transmiterea informațiilor necesare Comisiei Dunării privind întocmirea Planului marilor lucrări, etc.
- m) asigurarea efectuării pilotajului navelor maritime pe sectorul Dunării cuprins între rada Sulina și Brăila și în porturile situate pe acest sector;
- n) punerea la dispoziție tuturor utilizatorilor a infrastructurii de transport naval;
- o) ducerea la îndeplinire a unor obligații ce revin statului român din convențiile și acordurile internaționale la care România este parte și care i-au fost încredințate prin delegare de competență de către Ministerul Transporturilor, etc.

### 3. Priorități, obiective și indicatori de performanță

Realizarea, dezvoltarea și modernizarea rețelei de transport reprezintă o prioritate națională.

Componentele rețelei de transport sunt:

- infrastructura de transport;
- rețeaua de management al traficului;
- rețeaua sistemului de poziționare și navigație.

Liniile directe pentru realizarea, dezvoltarea și modernizarea rețelei de transport de interes național și european, a criteriilor și specificațiilor pentru proiectele prioritare, precum și lista acestor proiecte, identificate de țara noastră împreună cu Uniunea Europeană, au fost aprobate de Parlamentul României prin Legea nr. 203/2003 privind realizarea, dezvoltarea și modernizarea rețelei de transport de interes național și european și Legea nr. 363/2006.

Direcțiile de acțiune se desfășoară în trei faze prin care se creează cadrul pentru avansarea progresivă a compatibilității sistemului național de transport cu politicile europene și principiile dezvoltării durabile, respectiv:

- 2007-2013 – acțiuni pentru reconfigurarea rețelei naționale de transport; evaluarea și prioritizarea proiectelor de dezvoltare și modernizare a rețelei de transport de interes național și european (TEN-T) și a conexiunilor cu rețeaua națională; asigurarea condițiilor de derulare a acțiunilor demarate anterior anului 2007; evaluarea și introducerea alternativelor modale și tehnice; evaluarea și introducerea politicilor de mediu și dezvoltare durabilă;

- 2014-2020 – acțiuni pentru realizarea integrării graduale a rețelei și serviciilor; asigurarea condițiilor financiare și tehnice pentru implementarea graduală/etapizată a proiectelor de modernizare și dezvoltare; consolidarea tendințelor de restructurare modală; finalizarea procesului de liberalizare a 19 pieței interne de transport; implementarea graduală a politicilor de mediu și dezvoltare durabilă;

- 2021-2030 – acțiuni pentru avansarea modernizării și dezvoltării rețelelor și serviciilor; asigurarea condițiilor financiare și tehnice pentru finalizarea proiectelor de

modernizare și dezvoltare; construirea unui sistem integrat de transport; generalizarea implementării politicilor de mediu și dezvoltare durabilă.

Rețeaua de transport trebuie:

- să asigure îmbunătățirea continuă a libertății de mișcare a persoanelor și mărfurilor pe întregul teritoriu al României în cele mai bune condiții sociale, de mediu și de siguranță posibile;
- să asigure utilizatorilor accesul nediscriminatoriu la infrastructurile de transport, în condiții economice acceptabile, de calitate și de siguranță;
- să permită dezvoltarea echilibrată și utilizarea tuturor modurilor de transport, ținându-se cont de avantajele lor comparative;
- să asigure utilizarea optimă a capacităților de infrastructură de transport existente;
- să asigure interoperabilitatea în cadrul modurilor de transport și să încurajeze intermodalitatea dintre diferitele moduri de transport;
- să fie economic viabilă;
- să acopere întregul teritoriu al României, astfel încât să fie facilitat accesul utilizatorilor, să fie asigurată legătura regiunilor izolate și periferice cu regiunile centrale, precum și legătura fără strangulări dintre marile centre urbane și restul țării;
- să poată fi conectată la rețeaua transeuropeană de transport și la rețelele țărilor vecine, promovând în același timp interoperabilitatea și accesul la aceste rețele;
- să fie proiectată și dimensionată astfel încât să asigure efectuarea transporturilor necesare realizării nevoilor de apărare a țării, pe timp de pace, în situații de criză și pe timp de război.

Ținându-se cont de obiectivele de mai sus, sunt considerate priorități:

- realizarea și dezvoltarea legăturilor, inclusiv a celor necesare pentru eliminarea strangulărilor, realizarea secțiunilor lipsă și finalizarea rutelor principale;
- realizarea și dezvoltarea infrastructurii de acces la rețea, care să facă posibilă legătura regiunilor izolate și periferice cu regiunile centrale ale României;
- combinarea și integrarea optimă a diferitelor moduri de transport;
- integrarea problemelor de protecție a mediului în proiectarea și dezvoltarea rețelei;
- realizarea graduală a interoperabilității componente rețelei;
- optimizarea capacității și a eficienței infrastructurii existente;
- stabilirea și îmbunătățirea nodurilor rețelei și a platformelor intermodale;
- îmbunătățirea siguranței și a fiabilității rețelei;
- dezvoltarea și implementarea pe rețea a unor sisteme de management și control al traficului și a sistemelor de informare a utilizatorilor, în vederea utilizării optime a infrastructurii;
- întocmirea de studii care să contribuie la îmbunătățirea proiectării și realizării rețelei.

Realizarea rețelei de transport trebuie să aibă la bază următoarele principii de acțiune:

- proiectarea și revizuirea planurilor generale ale rețelei;
- identificarea proiectelor prioritare;
- adaptarea rețelei existente;
- promovarea interoperabilității rețelei;

proiecte prioritare, identificate de România împreună cu Uniunea Europeană, în ceea ce privește rețeaua de căi navigabile interioare și porturi.

În perioada ianuarie – decembrie 2018, R.A. Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați s-a preocupat în mod activ pentru **asigurarea și menținerea condițiilor de navigație corespunzătoare pe întregul șenal navigabil al Dunării**, acționând în vederea realizării Programului de activitate privind indicatorii fizici de întreținere a șenalului navigabil al Dunării aprobat.

În perioada aferentă prezentei raportări, asigurarea condițiilor de navigație pe Dunăre s-a efectuat concomitent cu urmărirea realizării programului la indicatorii principali de întreținere ai șenalului navigabil și în limita Bugetului de Venituri și Cheltuieli aprobat. Au fost asigurate condițiile de navigație corespunzătoare pe șenalul navigabil al Dunării, menținându-se, conform recomandărilor Comisiei Dunării, adâncimi de 25' (7,62 m) pe Dunărea maritimă, iar pe Dunărea fluvială, adâncimi de 25 dm.

### 3.2. Realizarea indicatorilor de întreținere șenal

În perioada ianuarie – decembrie 2018, R.A. Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați s-a preocupat în mod activ pentru *asigurarea și menținerea condițiilor de navigație corespunzătoare pe întregul șenal navigabil al Dunării*, acționând în vederea realizării Programului de activitate privind indicatorii fizici de întreținere a șenalului navigabil al Dunării aprobat.

În perioada aferentă prezentei raportări, asigurarea condițiilor de navigație pe Dunăre s-a efectuat concomitent cu urmărirea realizării programului la indicatorii principali de întreținere ai șenalului navigabil și în limita Bugetului de Venituri și Cheltuieli aprobat. Au fost asigurate condițiile de navigație corespunzătoare pe șenalul navigabil al Dunării, menținându-se, conform recomandărilor Comisiei Dunării, adâncimi de 25' (7,62 m) pe Dunărea maritimă, iar pe Dunărea fluvială, adâncimi de 25 dm.

Principalii indicatori de întreținere ai șenalului navigabil ce se identifică ca activități specifice desfășurate de către R.A. A.F.D.J. Galați pentru asigurarea și menținerea condițiilor de navigație conform Recomandărilor Comisiei Dunării, sunt: măsurători topohidrografice, dragaj de întreținere, semnalizare plutitoare și costieră.

La finele anului 2018, realizările la principalii indicatori propuși pentru întreținerea șenalului navigabil al Dunării s-au materializat prin efectuarea de lucrări la fiecare activitate specifică Regiei, în corelare cu sumele aprobate prin Bugetul de Venituri și Cheltuieli pe anul 2018, astfel:

INDICATORI FIZICI	U.M.	PROGRAM 2018	REALIZAT 2018	%
1	2	3	4	5=4/3
1. Măsurători topohidrografice	nr. kmrh	5.330	5.453,5	102,32
2. Dragaj pentru întreținerea adâncimilor pe șenalul navigabil, din care:	mii merh	1.370,76	1.362,571	99,40
- pe Dunărea maritimă		800	795,956	99,49
- pe Dunărea fluvială		570,76	566,615	99,27
3. Semnalizarea șenalului navigabil prin mijloace plutitoare și costiere	nr. buc. plantate, întreținute și supravegheate	7.705	7.705	100

## *Indicator de întreținere șenal - Măsurători topohidrografice*

Activitatea de măsurători topohidrografice s-a executat în ritm susținut pe tot sectorul românesc al Dunării, de la Baziaș la Bara Sulina, toate informațiile culese din teren privind evoluția albiei Dunării au fost analizate și au stat la baza deciziilor luate ulterior privind desfășurarea activităților de semnalizare și dragaj de întreținere pentru asigurarea gabaritelor șenalului navigabil conform Recomandărilor Comisiei Dunării.

Măsurătorile topohidrografice s-au executat la punctele critice aflate pe tot sectorul românesc al Dunării, în funcție de necesități, respectiv în punctele critice de pe Dunărea Maritimă, Dunărea Fluvială și în punctele critice de pe brațele secundare ale Dunării.

Pe sectorul fluvial al Dunării, măsurătorile topohidrografice au fost executate și la punctele critice unde s-au efectuat lucrări de dragaj cu terții pentru monitorizarea lucrărilor și pentru calculul volumului de material dragat, măsurători topohidrografice pentru zonele de deversare, pentru zonele de rondou și ancorare, măsurători topohidrografice pentru construcții hidrotehnice, precum și măsurători hidrografice pentru harta electronică de navigație.

Activitatea de măsurători derulată de R.A. A.F.D.J. Galați s-a realizat cu navele Mamaia 2, Semnal 1, Semnal 3, Semnal 4 și navele de măsurători hidrografice Donaris 1, Donaris 2 și Donaris 3 pentru efectuarea măsurătorilor de control bilunare, ridicări hidrografice, precum și a altor măsurători hidrografice funcție de necesități.

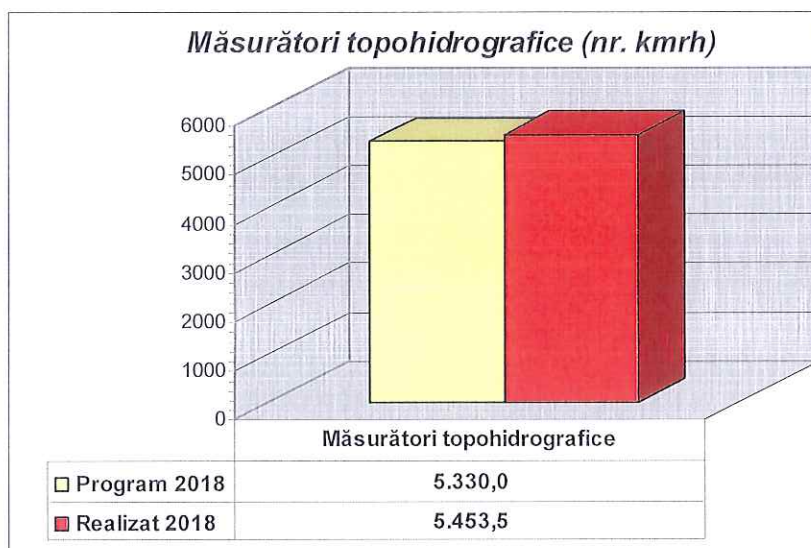
Măsurătorile topohidrografice s-au executat utilizând sistemul de poziționare GPS-DGPS folosind coordonate WGS 84/UTM 35 și au fost prelucrate și editate la plotter cu programul specializat HYPACK, constituindu-se astfel și o bază de date necesară pentru analizarea și urmărirea în timp a evoluției albiei Dunării la punctele critice.

Navele folosite pentru activitatea de măsurători topohidrografice (tip Donaris) sunt dotate cu aparatură de poziționare modernă și performantă, precum și sonde cu fascicul multibeam care multiplică volumul de date culese la o trecere, precum și prin obținerea unei imagini "fotografice" a patului albiei. Aceste nave au realizat măsurători de înaltă precizie pe arii mari, la o singură trecere, cu posibilitatea prelucrării și transmiterii imediate a datelor prin satelit – GSM/GPRS la un PC/Laptop cu soft specializat și imprimantă color de editare a hărților de mare rezoluție a configurației albiei în timp real.

Totodată, menționăm că datele culese au fost folosite la actualizarea hărților digitale în format Inland ECDIS și S-57 care sunt suport pentru sistemul „RORIS” (**R**omanian **R**iver **I**nformation **S**ystem), gestionat în colaborare cu Autoritatea Navală Romană.

Datele hidrometeorologice colectate de pe întregul sector românesc al Dunării, de la Baziaș – Sulina, au fost afișate permanent pe website-ul AFDJ, aceste informații fiind necesare desfășurării navigației în condiții de maximă siguranță.

În Bara Sulina cu ajutorul unei balize hidrometeorologice sunt colectate prin senzori performanți informații precum starea mării și condiții hidrometeorologice, informații care sunt transmise prin GSM în timp real și cu precizie către utilizatori. Acest fapt conduce la informarea navigatorilor privind situația hidrometeorologică existentă din punct de vedere al vântului, al valurilor și a curenților în pasa de intrare/ieșire la gura Canalului Sulina. Informațiile menționate colectate și transmise în timp real din teren sunt deosebit de importante pentru luarea ulterioară a deciziilor privind închiderea și deschiderea barei Sulina.



La finele anului 2018, indicatorul „măsurători topohidrografice” a fost îndeplinit în procent de 102,32%, înregistrându-se realizări de 5.453,5 kmrh.

### ***Hartă electronică***

Harta electronică de navigație în conformitate cu standardul Inland ECDIS versiunea 2.3 face parte din activitatea curentă a administrației în vederea îndeplinirii obligațiilor ce le revin statelor membre ale Uniunii Europene pentru implementarea Directivei RIS nr.44/2005.

În perioada aferentă prezentei raportări, pe baza ridicărilor hidrografice și a modificărilor apărute în semnalizarea plutitoare au fost actualizate hărțile electronice de navigație pentru sectoarele de Dunăre maritimă și fluvială. Aceste hărți electronice au fost întocmite în conformitate cu standardul Inland ECDIS 2.3 aprobat de Uniunea Europeană.

Hărțile electronice de navigație au fost publicate pe site-ul administrației, pe portalul FIS ([www.danubeportal.com](http://www.danubeportal.com)) și în aplicația D4D disponibilă la adresa <https://www.d4d-portal.info/>.

De asemenea, menționăm că hărțile electronice de navigație au fost distribuite și către Autoritatea Navală Română pentru a fi folosite în sistemul național de urmărire a traficului naval RoRIS.

R.A. A.F.D.J. Galați a creat și integrat avizele despre nivelul apei în sistemul RoRIS, în conformitate cu standardul NtS.

S-au actualizat în baza de date europeană (ERDMS Electronic Reference Data Management System) datele din Indexul RIS referitoare la kilometrajul pe Dunăre, cât și informații despre mirele hidrometrice, poduri și ecluze.

S-a monitorizat evoluția punctelor critice în zona Dunării maritime și fluviale, în vederea stabilirii obiectivelor de dragaj (zonele care necesită dragaj, cantitatea necesară estimată a fi dragată și posibilele locuri de deversare).

Rezultatele măsurătorilor hidrografice au fost publicate pe site-ul AFDJ și de asemenea pe portalul [www.danubeportal.com](http://www.danubeportal.com) sub forma de fișiere pdf.

### ***Date Hidrometeorologice, Comisia Dunării, activitatea de avizări***

Referitor la activitatea de „avizări”, în baza analizării documentațiilor transmise de către diverse societăți, s-au emis avize și acorduri pentru realizarea unor construcții hidrotehnice pe Dunăre. De asemenea, s-au avizat zone de extracții produse de balastieră

pentru societățile care au depus documentații și s-a urmărit, în baza contractului încheiat între părți, modul de derulare a activității de extracție, precum și situația facturărilor, funcție de comunicările primite.

Referitor la Planul de lucru al Comisiei Dunării, s-au întocmit și transmis toate materialele și informațiile periodice solicitate, reprezentantul R.A. A.F.D.J. Galați participând în mod direct la toate întâlnirile, respectiv reuniunile pe probleme tehnice și hidrotehnice ale Comisiei Dunării, organizate la Budapesta, după cum urmează:

- Reuniunea Grupului de experți pentru probleme hidrotehnice, în perioada 13.03. – 14.03.2018 și în perioada 17-19.09.2018;
- Reuniunea grupului de lucru pe probleme tehnice, în perioada 17-20.04.2018 și în perioada 14-19.10.2018;
- Reuniunea grupului de experți CEVNI/DFND, în data de 16.04.2018 și în data de 19.10.2018.

În perioada 13.03 – 22.04.2018, perioadă în care cotele apelor Dunării au fost mari, s-au transmis zilnic informații către Prefectura Galați și Poliția Transporturi Galați, cu privire la *Cotele apelor Dunării în sectorul românesc al Dunării și Diagnoza și prognoza debitelor medii zilnice, pentru 7 zile pentru Dunăre la intrarea în țară și pentru principalele secțiuni de pe sectorul românesc.*

În data de 17.05.2018, a fost instalat noul panou de informare cu mesaje variabile, pentru afișarea locației, datei, cotei și a variației acesteia față de ziua precedentă.

### *Indicator de întreținere șenal - Dragaj*

În perioada aferentă prezentei raportări, activitatea de dragaj s-a realizat pentru asigurarea și menținerea adâncimilor de navigație în conformitate cu Recomandările Comisiei Dunării și s-a desfășurat pe tot sectorul românesc al Dunării, în funcție de necesități, caracterizându-se printr-un dragaj de întreținere realizat în punctele critice, a căror evoluție se află sub directă observare prin activitatea de măsurători topohidrografice.

Activitatea de dragaj s-a desfășurat în baza unui program anual de dragaj care a fost fundamentat printr-un calcul estimativ al volumului de dragat, funcție de situațiile critice ale adâncimilor înregistrate în anul anterior (nivele mici care au generat situații nefavorabile pentru asigurarea condițiilor de navigație), precum și din experiența anilor anteriori.

Pe sectorul maritim cuprins între Brăila (km 175) și Bara Sulina, dragajul de întreținere s-a efectuat de către R.A. A.F.D.J. Galați, la punctele critice de pe acest sector, activitatea desfășurându-se cu draga absorbant-refulantă proprie ”Dunărea Maritimă” cu o capacitate de 2680 mc, pentru asigurarea și menținerea adâncimilor de navigație conform Recomandărilor Comisiei Dunării, respectiv 24 de picioare (7,32 m) sau funcție de necesitățile desfășurării navigației, în situația actuală de 25 de picioare (7,62 m).

Ținând cont de situația hidrologică a anului 2018, s-a intervenit prin dragaj pe **Dunărea maritimă** la punctele critice, realizându-se următoarele cantități:

<i>Puncte critice pe DM</i>	<i>Volum dragat (mcrh)</i>
Bara Sulina	97.015
Tulcea amonte (Mm 40 - Mm 41)	17.279
Isaccea (Mm 56 - Mm 63)	99.508
Prut amonte (Mm 71 – Mm 73)	412.873
Galați amonte (Km 153 – Km 155)	169.281
<b>Total dragaj pe DM</b>	<b>795.956</b>

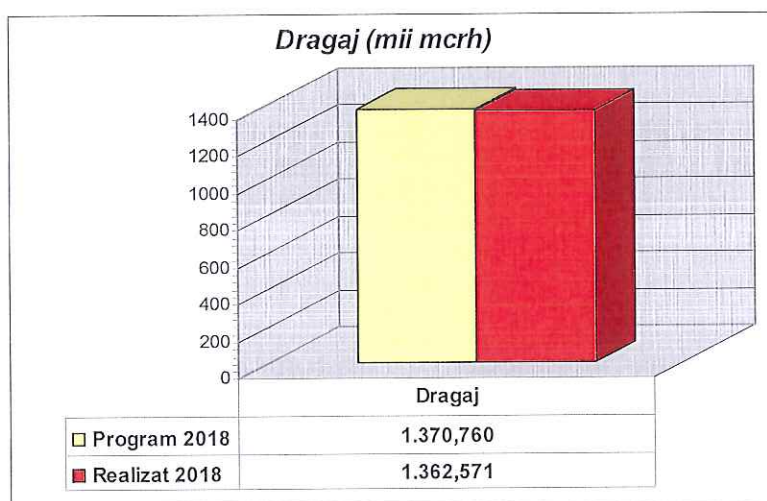
Pe sectorul cuprins între Brăila (km 175) și Baziaș (km 1075) dragajul se efectuează cu terții, deoarece R.A. A.F.D.J. Galați nu mai dispune de utilaje pentru desfășurarea unei astfel de activități, care a fost externalizată începând cu anul 2000. Pentru desfășurarea acestei activități, Regia organizează licitații în vederea atribuirii lucrărilor de dragaj pe Dunărea fluvială. Derularea activității de dragaj desfășurată cu terți s-a realizat în baza analizei efectuate pe planuri de măsurători topohidrografice efectuate cu tehnologie GPS-DGPS, iar volumele dragate s-au determinat cu programe specializate HYPACK și numai prin monitorizarea eficientă a zonelor de lucru, în perimetrele dispuse pentru dragaj în coordonate WGS 84/UTM 35.

Lucrările de dragaj pe **Dunărea fluvială** au fost demarate începând cu luna februarie, conform contractelor subsecvente încheiate pentru anul 2018 cu societățile desemnate câștigătoare în urma licitației.

Conform proceselor verbale de predare amplasament și a Dispozițiilor de dragaj, până la finele anului 2018, au fost realizate următoarele cantități pe fiecare punct critic în parte, după cum urmează:

<i>Puncte critice pe DF</i>	<i>Volum dragat (mcrh)</i>
Dunărea Veche (Km 189–Km 191+500)	98.388
Capidava (Km 279 – Km 281+500)	51.830
Seimeni (Km 288 – Km 292+600)	36.542
Cochirleni (Km 304 – Km 310)	116.356
Caragheorghe (Km 343 – Km 345)	13.499
Bechet (Km 675 – Km 678)	250.000
<b>Total dragaj pe DF</b>	<b>566.615</b>

Având în vedere faptul că unul din principalele obiective ale Regiei este reprezentat de menținerea adâncimilor de navigație conform Recomandărilor Comisiei Dunării, menționăm că bilanțul anual al activității de dragaj de întreținere indică realizări totale în volum de **1.362.571 mcrh**, ceea ce conduce la concluzia că în perioada ianuarie-decembrie 2018 a fost asigurată întreținerea șenalului navigabil, atât pe sectorul Dunării Maritime, cât și pe sectorul Dunării Fluviale.



La finele anului 2018, indicatorul „dragaj” este îndeplinit în procent de 99,40%, înregistrându-se realizări de 1.362,571 mii mcrh.

## *Indicator de întreținere șenal - Semnalizare plutitoare și costieră*

Atribuțiile R.A. A.F.D.J. Galați cu privire la semnalizarea pe Dunăre constau în balizarea limitelor, direcțiilor și adâncimilor căii navigabile, obstacolelor de orice fel: epave, stânci, etc. care se găsesc în șenalul navigabil, a construcțiilor ce se află în zonele navigabile și aparțin Administrației.

Semnalizarea șenalului navigabil este asigurată de R.A. A.F.D.J. Galați pe tot sectorul românesc al Dunării, de la Bara Sulina (Hm 99+70) și până la Baziaș (km 1075), excepție făcând sectoarele comune cu țările riverane (unde semnalizarea se face în funcție de atribuțiile fiecărei părți pe aceste zone), zona porturilor, podurilor, rețelelor de înaltă tensiune, conductelor ce subtraversează albia Dunării, sarcină ce intră în atribuțiile proprietarilor acestora, a tuturor obstacolelor care nu sunt în șenalul navigabil, precum și pentru alte lucrări sau construcții hidrotehnice ce nu aparțin Administrației.

Semnalizarea s-a realizat continuu în cursul anului 2018, existând astfel două mari perioade principale care structurează activitatea, astfel:

- semnalizare de iarnă: 01 decembrie - 15 martie
- semnalizarea de vară: 16 martie - 30 noiembrie

De asemenea, precizăm că semnalizarea s-a schimbat (înlocuit) în cazul în care s-a constatat avarierea, dispariția de pe poziție a semnalului, precum și în cazul schimbării șenalului (îngustare, lărgire, schimbare de la un mal la altul) sau de câte ori situația o impune.

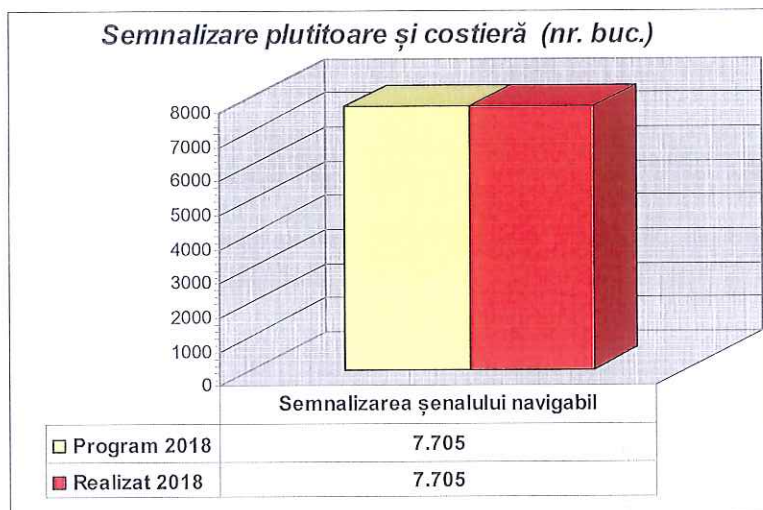
Realizarea acestei activități s-a făcut conform unui plan de semnalizare propus în baza măsurărilor efectuate permanent în teren de către formațiile de măsurători și de către navele de semnalizare, precum și a informațiilor transmise din teren de către navigatori și de către Căpitaniile zonale și de port.

Activitatea de confecționare a semnalelor costiere s-a realizat în principal de către personalul atelierului din cadrul SCN Giurgiu, iar întreținerea semnalizării plutitoare și costiere, s-a realizat de către toate subunitățile Regiei, atât cu personalul specializat, cât și cu cel îmbarcat pe navele de semnalizare de bază (tip SEMNAL), cât și cele auxiliare (tip BM), folosite pentru realizarea acestei activități.

Totodată, precizăm că în domeniul confecționării semnalelor plutitoare și costiere, în perioada ianuarie - decembrie 2018, în cadrul atelierului SCN Giurgiu au fost realizate: 432 buc. chei ancoraj Ø 20 mm, 30 buc chei ancoraj Ø 28 mm, semnal costier 1000x1000x2 mm, 10 buc. geamanduri Ø 1000 mm, 12 buc. geamanduri Ø 1200 mm, 11 buc. reflector radar pentru geamanduri Ø 1000, 70 buc. greutateți de 200 kg și 80 buc. greutateți de 300 kg.

Monitorizarea semnalizării plutitoare și costiere beneficiază de suportul "Hărții Electronice de Navigație" concepută și produsă de către specialiștii din cadrul Regiei, cu posibilități de extindere și interconexiune cu sistemul „RORIS” (ROmanian River Information System), gestionat în colaborare cu Autoritatea Navală Română.

În perioada ianuarie-decembrie 2018 a fost realizată schimbarea semnalizării plutitoare de iarnă cu cea de vară, și invers, în baza măsurărilor de control, cu ocazia curselor de semnalizare efectuate în sectorul românesc al Dunării cu navele tehnice specifice din dotarea Regiei.



În perioada ianuarie - decembrie 2018, indicatorul „*Semnalizarea șenalului navigabil prin mijloace plutitoare și costiere*” pe întregul sector românesc al Dunării, de la Baziaș la bara Sulina, cât și pe brațele secundare, a fost îndeplinit în procent de 100%.

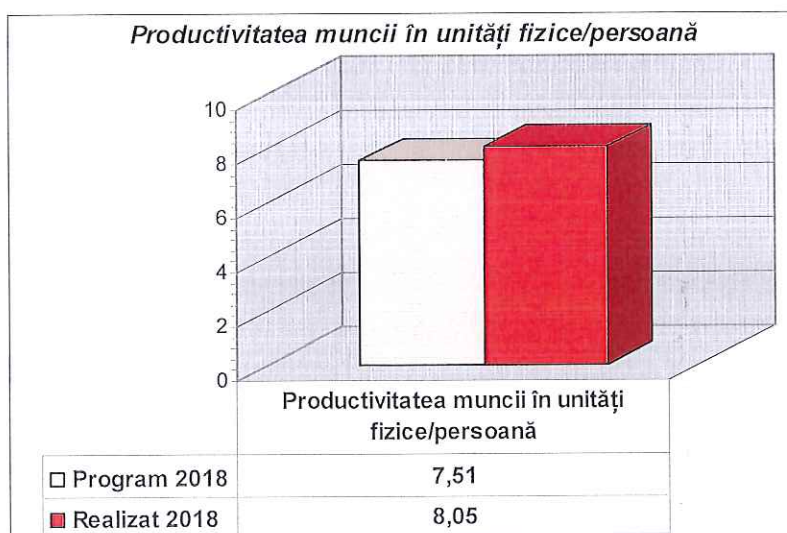
### ***Productivitatea muncii în unități fizice/persoană***

Productivitatea muncii asigură corelarea între îndeplinirea obiectivelor Regiei și îmbunătățirea rezultatelor, măsurată în funcție de realizarea indicatorului „măsurători topohidrografice” și forța de muncă utilizată pentru atingerea acestor rezultate, respectiv numărul mediu de personal.

Indicatorul fizic pe baza căruia se calculează productivitatea muncii în unități fizice este „măsurători topohidrografice”, prin această activitate obținându-se informațiile ce stau la baza deciziilor privind obiectul principal de activitate al RA A.F.D.J. Galați, asigurarea și menținerea condițiilor de navigație pe Dunăre. Productivitatea muncii în unități fizice se calculează astfel:

$$\text{Productivitatea} = \text{nr. kmrh/nr. mediu de personal}$$

În anul 2018 s-a înregistrat o productivitate a muncii în unități fizice/persoană de 8,05 kmrh/pers. Luând în considerare valoarea de 7,51 kmrh/pers. propusă a fi realizată, rezultă că acest indicator prezintă un grad de realizare de 107,19%.



### 3.1. Realizarea indicatorilor economici

În conformitate cu prevederile H.G.R. 492/2003 privind organizarea și funcționarea Regiei Autonome Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați, Regia își acoperă cheltuielile din venituri proprii și în completare din subvenții de la bugetul de stat.

Managementul a urmărit permanent să asigure stabilitatea financiară prin identificarea surselor de venit și utilizarea cu eficiență a resurselor financiare ale Regiei.

Cheltuielile și veniturile pentru anul 2018 au fost aprobate prin H.G. 163 din 29 martie 2018 publicat în Monitorul Oficial nr. 301 data de 04 aprilie 2018 și ulterior, prin H.G. 882 din 09.11.2018, publicat în Monitorul Oficial 968 din 15.11.2018, în urma propunerii unui Buget de Venituri și Cheltuieli Rectificat pe anul 2018.

Prin bugetul de venituri și cheltuieli rectificat pentru anul 2018, sunt prevăzuți următorii indicatori, care prezintă realizări după cum urmează:

#### ***Indicatorul economic: Reducerea arieratelor***

Prin Bugetul de Venituri și Cheltuieli, RA A.F.D.J. Galați și-a propus să nu înregistreze în anul 2018 arierate, obiectiv atins prin urmărirea asigurării fondurilor necesare efectuării plăților curente, prin transmiterea solicitărilor pentru deschiderile de credite bugetare în timp util și de asemenea, angajarea cheltuielilor în limita fondurilor disponibile. La finele anului 2018, Regia nu înregistrează plăți restante către bugetul general consolidat sau către agenții economici cu capital de stat sau privat.

#### ***Indicatorul economic: Reducerea creanțelor***

La reducerea creanțelor restante, indicator în cadrul Bugetului de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2018, Regia a avut prevăzută valoarea de 1.280 mii lei, iar la finele anului 2018 se înregistrează creanțe restante în sumă de 933 mii lei. Pentru îndeplinirea acestui indicator economic, Regia a monitorizat permanent creanțele restante existente care sunt, în principal, creanțe care constituie obiect al diferitelor acțiuni aflate pe rolul instanțelor de judecată sau a executorilor judecătorești.

#### ***Indicatorul economic: Reducerea cheltuielilor la 1.000 lei venituri totale***

Pe toată perioada anului 2018, s-a urmărit angajarea cheltuielilor numai pe măsura realizării veniturilor, astfel încât, Regia nu înregistrează la sfârșitul exercițiului financiar, pierdere.

### 3.3. Implementarea programului „Menținerea condițiilor de navigație pe Dunăre”

RA AFDJ Galați are în vedere permanent menținerea și îmbunătățirea condițiilor de navigație pe Dunăre pentru folosirea la capacitate maximă a potențialului fluviului Dunărea (parte integrantă a Coridorului Rin - Dunăre) prin dezvoltarea infrastructurii de cale navigabilă în scopul eliminării punctelor critice pentru navigație, optimizarea activităților de întreținere a condițiilor de navigație, implementarea sistemelor de calitate și dezvoltare a suportului tehnic și uman pentru realizarea activităților specifice administrației și implicarea în proiecte internaționale pentru îmbunătățirea condițiilor de navigație. Toate aceste obiective propuse sunt în concordanță cu strategia în domeniul navigației la nivel european și național.

#### Componenta sistemului de finanțare

##### Politica în domeniul investițiilor

Proiectele prioritare ale RA AFDJ Galați pentru anul 2018:

- realizarea graduală a proiectelor pe Coridorul VII ce contribuie la asigurarea navigabilității pe Dunăre în condiții de siguranță, pe tot parcursul anului
- îmbunătățirea siguranței traficului naval prin achiziționarea de nave tehnice multifuncționale și echipamente specifice;
- realizarea lucrărilor de pre-dragare și construcții hidrotehnice speciale în vederea creșterii numărului de zile de navigație pe Dunăre.

#### Sinteza programului derulat de către AFDJ Galați

- lei -

Cod sursă	Denumire sursă	Credite bugetare inițiale	Credite bugetare definitive	Plăți efectuate
0	<b>TOTAL SURSE</b>	<b>122.817.000</b>	<b>112.357.000</b>	<b>105.553.515</b>
I.	Credite de angajament	485.467.000	640.714.000	627.831.854
II.	Credite bugetare	122.817.000	112.357.000	105.553.515
1	<b>Bugetul de stat</b>	<b>77.615.000</b>	<b>63.557.000</b>	<b>58.755.396</b>
I.	Credite de angajament	440.265.000	591.914.000	581.033.735
II.	Credite bugetare	77.615.000	63.557.000	58.755.396
	<b>Subvenții</b>	<b>37.500.000</b>	<b>37.500.000</b>	<b>35.397.735</b>
I	Credite de angajament	37.500.000	37.500.000	35.397.735
II	Credite bugetare	37.500.000	37.500.000	35.397.735
	<b>Alte transferuri</b>	<b>28.555.000</b>	<b>23.520.000</b>	<b>21.873.231</b>
I	Credite de angajament	28.227.000	28.227.000	19.449.000
II	Credite bugetare	28.555.000	23.520.000	21.873.231
6	<b>Credite externe (BIRD, BERD, BEI s.a.)</b>	<b>600.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
I.	Credite de angajament	600.000	0	0
II.	Credite bugetare	600.000	0	0
8	<b>Fonduri externe nerambursabile (fonduri PHARE s.a.)</b>	<b>10.960.000</b>	<b>2.537.000</b>	<b>1.484.430</b>
I.	Credite de angajament	373.938.000	526.187.000	526.187.000
II.	Credite bugetare	10.960.000	2.537.000	1.484.430
10	<b>Venituri proprii</b>	<b>45.202.000</b>	<b>48.800.000</b>	<b>46.798.119</b>
I.	Credite de angajament	45.202.000	48.800.000	46.798.119
II.	Credite bugetare	45.202.000	48.800.000	46.798.119

Managementul a urmărit permanent să asigure stabilitatea financiară prin identificarea surselor de venit și utilizarea cu eficiență a resurselor financiare ale Regiei.

Pentru obiectivele de investiții finanțate de la bugetul de stat, din fonduri externe rambursabile și nerambursabile, execuția se prezintă după cum urmează:

**Proiectul: Monitorizarea impactului asupra mediului a lucrărilor de îmbunătățire a condițiilor de navigație pe Dunăre între Călărași și Brăila, km 375 – km 175, Etapa I și Etapa II – ROMOMED I și ROMOMED II**

**Obiectivele proiectului:** Identificarea evoluției stării factorilor de mediu, ca urmare a implementării lucrărilor care vor fi realizate pe Dunăre pe sectorul Călărași – Brăila, între km 375 și km 175, în cadrul proiectului „Îmbunătățirea condițiilor de navigație pe Dunăre între Călărași-Brăila”

- **Finanțarea proiectului** este asigurată în cadrul Programului Operațional Sectorial – Transport 2007 - 2013, 85% FEDR și 15 % de la bugetul de stat iar Etapa II –finanțată în cadrul POIM, Axa Prioritară 2 (A.P.) Dezvoltarea unui sistem de transport multimodal, de calitate, durabil și eficient, Obiectivul Specific 2.5 (OS) Creșterea gradului de siguranță și securitate pe toate modurile de transport și reducerea impactului transporturilor asupra mediului – 75% și 25% de la bugetul de stat.

**Valoarea totală** a proiectului: **7.197.680 euro**

**Valoare utilizată** în perioada 01.01.2018 - 31.12.2018: **861,506 mii lei.**

Pentru proiectul „Monitorizarea impactului asupra mediului a lucrărilor de îmbunătățire a condițiilor de navigație pe Dunăre între Călărași și Brăila, m. 375 – km. 175, etapa II” a fost solicitată și utilizată suma de 861,506 mii lei, reprezentând 47,47% din programul aprobat prin BVC rectificat pentru anul 2018 în sumă de 1.815 mii lei.

Pentru acest proiect nu au putut fi angajate cheltuieli decât în limita sumei de 863 mii lei, având în vedere adresa MT – DE nr. 1052/49148/14.12.2018 prin care a fost transmisă limita aprobată pentru acest proiect prin Legea bugetului de stat pe anul 2018 nr. 2/2018, OUG nr. 78/2018 și OUG nr. 101/2018.

Astfel, comparativ cu limita finală transmisă, proiectul „**Monitorizarea impactului asupra mediului a lucrărilor de îmbunătățire a condițiilor de navigație pe Dunăre între Călărași și Brăila, km 375 – km 175, Etapa II**” înregistrează realizări de 99,83 %.

**Proiectul: „Îmbunătățirea condițiilor de navigație pe Dunăre între Călărași și Brăila, km. 375 – km. 175, etapa I”**

**Obiectivele proiectului:** Îmbunătățirea condițiilor de navigație pe Dunăre între Călărași și Brăila, prin asigurarea gabaritelor minime recomandate pe șenalul navigabil de către Comisia Dunării.

**Finanțarea proiectului** este asigurată în cadrul Programului Operațional Sectorial – Transport 2007-2013 – 85% din FC și bugetul de stat.

**Valoarea totală** a proiectului: **53.624.644 euro**

**Valoare utilizată** în perioada 01.01.2018 - 31.12.2018: **104,73 mii lei.**

Pentru proiectul „Îmbunătățirea condițiilor de navigație pe Dunăre între Călărași și Brăila, km. 375 – km. 175, etapa I” au fost efectuate plăți în sumă de 104,73 mii lei, reprezentând 5,15% din programul din BVC rectificat pe anul 2018 în sumă de 2.034 mii lei.

Având în vedere adresa MT – DE nr. 1052/49148/14.12.2018 prin care a fost transmisă limita aprobată pentru acest proiect prin Legea bugetului de stat pe anul 2018 nr. 2/2018, OUG nr. 78/2018 și OUG nr. 101/2018, pentru acest proiect nu au putut fi angajate cheltuieli decât în limita sumei de 1.154 mii lei.

Astfel, comparativ cu limită finală transmisă, proiectul „*Îmbunătățirea condițiilor de navigație pe Dunăre între Călărași și Brăila, km. 375 – km. 175, etapa I*” înregistrează realizări de 9,08%.

***Proiectul: „Studiu de fezabilitate pentru Apărări de Maluri pe Canalul Sulina – Etapa finală”***

***Obiectivele proiectului*** Proiectul „Studiu de Fezabilitate pentru Apărări de Maluri pe Canalul Sulina – Etapa finală” reprezintă o fază preliminară lucrărilor de apărări de maluri preconizate a se realiza în etapa finală. Proiectarea și execuția lucrărilor care se vor realiza în urma studiului vor fi finanțate separat. Proiectul „Studiu de Fezabilitate pentru Apărări de Maluri pe Canalul Sulina – Etapa finală” se va finaliza cu elaborarea caietului de sarcini și a cererii de finanțare pentru proiectarea și execuția lucrărilor rezultate.

***Finanțarea proiectului*** este asigurată în cadrul Programului Operațional Sectorial – Transport 2007 -2013, 85% FEDR și 15 % de la bugetul de stat

***Valoarea totală*** a proiectului: **800.900 euro (incl. TVA)**

***Valoare utilizată*** în perioada 01.01.2018 - 31.12.2018: **518,194 mii lei.**

Cheltuielile aferente proiectului „Studiu de Fezabilitate pentru Apărări de Maluri pe Canalul Sulina – Etapa finală” au fost realizate în sumă de 518,194 mii lei, reprezentând 17,20% din suma alocată pentru acest proiect în anul 2018 în sumă de 3.012 mii lei.

Având în vedere adresa MT – DE nr. 1052/49148/14.12.2018 prin care a fost transmisă limita aprobată pentru acest proiect prin Legea bugetului de stat pe anul 2018 nr. 2/2018, OUG nr. 78/2018 și OUG nr. 101/2018, pentru acest proiect nu au putut fi angajate cheltuieli decât în limita sumei de 520 mii lei.

Astfel, comparativ cu limită finală transmisă, proiectul „*Studiu de fezabilitate pentru Apărări de Maluri pe Canalul Sulina – Etapa finală*” înregistrează realizări de 99,65%.

***Proiectul: Asistență tehnică pentru revizuirea și completarea studiului de fezabilitate, privind îmbunătățirea condițiilor de navigație, pe sectorul comun româno-bulgar al Dunării și studii complementare – FAST DANUBE***

***Finanțarea proiectului:*** proiectul a fost aprobat la finanțare în cadrul Apelului CEF Transport 2014 pentru proiecte multianuale, Obiectivul de finanțare 4 - Apelul specific pentru Fonduri de Coeziune, Prioritatea 1 - Proiecte pre-identificate pe coridoarele rețelei centrale – căi navigabile interioare și porturi.

Proiectul beneficiază de 85% finanțare UE și 15% finanțare de la bugetul de stat.

***Proiectul are ca parteneri*** cele două administrații de cale navigabilă din România și Bulgaria, respectiv AFDJ Galați și IAPPD Ruse.

***Bugetul total al proiectului este de 5.252.000 euro, din care:***

- 5.222.000 euro AFDJ

- 30.000 euro IAPPD

***Durata proiectului:*** Proiectul se va derula în perioada 01.11.2014 – 31.12.2020.

***Obiectivul principal al proiectului*** este de a identifica soluțiile tehnice care urmează să fie puse în aplicare în vederea asigurării condițiilor de navigație pe sectorul comun româno-bulgar al Dunării și desfășurarea transportului pe Dunăre în condiții de siguranță

pe tot parcursul anului, în conformitate cu recomandările Comisiei Dunării de la Budapesta.

***Beneficiile proiectului:***

- Dezvoltarea unei abordări integrate pe Dunăre, prin creșterea traficului cu evitarea unui impact negativ asupra sistemului fluvial și ecologic;
- Îmbunătățirea infrastructurii de cale navigabilă în vederea dezvoltării transportului fluvial pe sectorul comun româno-bulgar al Dunării (km fluvial 845.5 la km fluvial 375);
- Sprijinirea transportului încurajarea utilizării transportului pe căi navigabile interioare.

Pentru implementarea proiectului, a fost semnat Acordul de finanțare nr. INEA/CEF/TRAN/M2014/1050286 în data de 10.12.2015.

***Proiectul: FAIRway Danube***

***Obiectivele proiectului:*** Proiectul își propune implementarea unor măsuri cuprinse în Master Planul de Reabilitare și Întreținere a Șenalului Navigabil și are ca obiective principale, pregătirea documentației tehnice și financiare, precum și achiziția de echipamente și nave tehnice (navă de semnalizare și barcă de măsurători cu peridoc), achiziția armonizată a datelor primare privind calea navigabilă (morfologice, hidrologice și de sedimente), identificarea și monitorizarea factorilor care influențează navigabilitatea pe sectorul românesc al Dunării, elaborarea armonizată a planurilor naționale pentru reabilitarea și întreținerea șenalului, conform acțiunilor prezentate în Master Planul pentru Reabilitarea și întreținerea șenalului pe Dunăre, semnat în Decembrie 2014 de toți miniștrii de transport din țările riverane Dunării, pregătirea, execuția și evaluarea unor proiecte pilot, în vederea reabilitării parametrilor șenalului. De asemenea, proiectul își propune dezvoltarea și implementarea bazei de date a AFDJ Galați pentru informațiile obținute din activitățile de hidrologie, hidrografie, semnalizare, hartă electronică, dezvoltarea unei platforme naționale de integrare și dezvoltare a mijloacelor de administrare a căilor navigabile, implementarea unui sistem de calcul și diseminare a prognozelor privind nivelul de apă, implementarea și testarea unor tehnologii inovative (monitorizarea schemei de semnalizare folosind echipamente AtoNs, utilizarea sistemelor autonome de uscat, aer și apă, ca suport pentru activitățile curente ale administrației, etc.).

***Finanțarea proiectului:*** finanțarea este asigurată în cadrul programului CEF, din care 85% din fonduri europene nerambursabile și 15% de la bugetul de stat

***Valoarea estimată a bugetului AFDJ RA Galați:*** 8.562.779 euro

Pentru implementarea proiectului, a fost semnat Acordul de finanțare nr. INEA/CEF/TRAN/M2014/1043119 în data de 12.11.2015.

***Perioada de implementare:*** 01.07.2015 – 30.06.2020

► ***Proiectul: SWIM (SMART Waterway Integrated Management)***

***Obiectivele proiectului:*** Proiectul SWIM are ca obiectiv realizarea unui Concept Integrat pentru implementarea activităților de relocarea a șenalului prin lucrări de dragaj capital. În cadrul proiectului SWIM se va dezvolta o platforma IT comună pentru implementarea soluțiilor necesare reabilitării șenalului, care vor fi puse în aplicare în comun de către administrațiile de cale navigabilă din România și Bulgaria.

Proiectul SWIM are ca arie de implementare sectorul de Dunăre cuprins între Corabia și Calafat cu acțiuni pilot de dragaj capital în zona portului Corabia pentru îmbunătățirea accesului în port, în zona punctului critic Bechet pentru deschiderea unei traiectorii sustenabile a șenalului și în zona podului Calafat-Vidin, pentru deschiderea celei

de-a doua pasă de trecere pe sub pod. Pentru realizarea acestor activități pilot, din bugetul proiectului sunt asigurate fondurile necesare achiziționării utilajelor pentru execuția lucrărilor de dragaj capital (dragă fluvială, ponton, remorcher de manevră și 2 șalande) și costurile operaționale pentru 2 ani, în scopul exploatarei utilajelor și realizarea lucrărilor de dragaj (salarii personal navigant, combustibil, etc.). Lucrările care urmează să fie realizate în cadrul proiectului SWIM vor fi analizate și dimensionate în cadrul scenariilor care urmează să fie elaborate în proiectul FAST DANUBE. Toate autorizațiile necesare derulării activităților, de relocare a șenalului din cadrul proiectului SWIM vor fi obținute în baza rezultatelor studiilor ce se vor realiza în cadrul proiectului FAST DANUBE.

**Finanțarea proiectului:** finanțarea este asigurată în cadrul programului CEF, 85% din fonduri europene nerambursabile și 15% de la bugetul de stat

**Valoarea estimată a proiectului:** 12.222.200 euro

Pentru implementarea proiectului, a fost semnat Acordul de finanțare nr. INEA/CEF/TRAN/M2015/1130004 în data de 24.10.2016.

**Termen de implementare:** 01.07.2016 – 31.12.2020

#### **Proiectul: Danube STREAM**

**Finanțarea proiectului:** proiectul a fost aprobat la finanțare în cadrul programului DUNAREA 2014 – 2020 Axa prioritară 3 – Conectivitate mai bună și responsabilitate energetică în Regiunea Dunării, Prioritatea de investiții - Sprijinirea sistemelor de transport ecologice și sigure și a accesibilității echilibrate în zonele rurale și urbane, beneficiind de finanțare 85% din fonduri UE, 15% cofinanțare națională (13% finanțare prin bugetul MDRAP și 2% prin Bugetul MT).

**Valoarea estimată a proiectului:** 270.147 euro

**Termen de implementare:** 01.01.2017 – 30.06.2019

AFDJ Galați este partener în cadrul proiectului Danube STREAM - Smart, Integrated and Harmonized Waterway Management, împreună cu celelalte Administrații de Cale Navigabilă, din Austria (via-donau), Slovacia (SVP), Ungaria (OVF și RSOE), Croația (AVP), Serbia (Plovput), Bulgaria (EAEMDR) și România (ACN). Proiectul are, de asemenea, ca parteneri strategici asociați Ministerul Transporturilor și Infrastructurii Digitale din Germania, Comisia Dunării, Comisia Sava, DANUBEPARKS – Rețeaua Ariilor Protejate a Dunării.

Proiectul Danube STREAM este finanțat în cadrul Programul transnațional Dunărea 2014-2020, Axa prioritară 3 – Conectivitate mai bună și responsabilitate energetică în Regiunea Dunării, Prioritatea de investiții - Sprijinirea sistemelor de transport ecologice și sigure și a accesibilității echilibrate în zonele rurale și urbane, beneficiind de finanțare 85% din fonduri UE, 15% cofinanțare națională (13% finanțare prin bugetul MDRAP și 2% prin Bugetul MT).

**Obiectivul proiectului** este de a continua cooperarea dintre administrațiile de cale navigabilă de-a lungul Dunării în vederea eficientizării managementului infrastructurii de cale navigabilă.

În plus față de consolidarea standardelor și instrumentelor comune, rezultatele și realizările proiectului includ serviciile de informații orientate către utilizator. Acestea permit transferul rapid de informații cu privire la calitatea infrastructurii de cale navigabilă. La nivel strategic, proiectului prevede activități referitoare la cooperarea cu părțile interesate (din domeniul ecologic, navigație) și coordonarea la nivel politic (EUSDR).

Proiectul are multe acțiuni inovatoare în vederea dezvoltării de tehnologii și servicii, utilizate în managementul căii navigabile (acțiuni pilot de îmbunătățire a infrastructurii căilor navigabile) și capitalizează eficient rezultatele proiectelor anterioare (NEWADA și

NEWADA duo) în vederea dezvoltării acestora în colaborare cu utilizatorii vizați ai căii navigabile Dunăre.

## 5. Activități specifice

În scopul realizării eficiente a orientării strategice în ceea ce privește dezvoltarea durabilă a funcțiilor instituționale, operaționale și financiare, A.F.D.J.- R.A. Galați a continuat și în perioada aferentă prezentei raportări, în corelare cu Bugetul de Venituri și Cheltuieli aprobat pentru anul 2017, desfășurarea activităților specifice, după cum urmează:

### Informații privind managementul organizațional și al resurselor umane

În conformitate cu HGR nr. 492/2003, A.F.D.J.- R.A. Galați este organizată în scopul asigurării condițiilor de navigație pe căile navigabile interioare, unde îndeplinește funcția de autoritate de cale navigabilă, obiectiv major pe termen lung, care se realizează permanent împreună cu resursele alocate (umane, materiale, etc).

Obiectivele specifice pe domeniul resurselor umane în anul 2018 au urmărit, în principal:

- planificarea și gestionarea anuală a resurselor umane în cadrul Regiei;
- asigurarea angajării și păstrării personalului competent în vederea îndeplinirii obiectivelor organizaționale;
- asigurarea pregătirii profesionale anuale pentru angajații Regiei.

În conformitate cu structura organizatorică aprobată în ședința Consiliului de Administrație din 14.12.2017, cu valabilitate începând cu 01.01.2018, Regia Autonomă „Administrația Fluvială a Dunării de Jos” Galați a avut următoarea distribuție de posturi:

	NUMĂR DE POSTURI
Secția Căi Navigabile Sulina	171
Secția Căi Navigabile Giurgiu	107
Agencia Căi Navigabile Brăila	50
Agencia Căi Navigabile Călărași	34
Agencia Căi Navigabile Dr. Turnu Severin	31
Aparat Central - Galați	353
<b>TOTAL A.F.D.J. – R.A. Galați</b>	<b>746</b>

Comparativ cu anul 2017, structura organizatorică valabilă cu 01.01.2018 a fost suplimentată cu 46 de posturi nou-înființate (personal navigant), motivat în principal de achiziționarea în anul 2018 a unor nave noi în cadrul proiectelor derulate la nivelul RA AFDJ Galați.

Având în vedere scopul și misiunea R.A. A.F.D.J. Galați, conform structurii organizatorice aprobate, sunt constituite subunități, departamente, servicii, birouri și compartimente, în funcție de necesitatea și de volumul activității, atribuțiile acestora fiind stabilite prin Regulament Propriu de Organizare și Funcționare, aprobat de către Consiliul de Administrație.

În vederea formalizării structurii organizatorice a Regiei au fost utilizate următoarele documente: HGR nr. 492/2003, Regulamentul propriu de organizare și funcționare (RPOF),

fișele de post, organigrama centrală și organigramele subunităților constituite la nivelul Administrației, precum și statele de funcții aferente acestora.

Pentru realizarea obiectului său de activitate pe tot sectorul românesc al Dunării de la intrarea în țară la km 1075 până la ieșirea în Marea neagră, Regia Autonomă "Administrația Fluvială a Dunării de Jos" Galați are organizate subunități în principalele porturi dunărene, subunități care își desfășoară activitatea conform regulamentelor de organizare și funcționare proprii, după cum urmează:

- Secția Căi Navigabile Sulina, cu zona de activitate cuprinsă între Hm 100 și Mm 47, inclusiv brațul Chilia;
- Agenția Căi Navigabile Brăila, cu zona de activitate cuprinsă între km 175 și km 300, inclusiv brațul Măcin, Vâlcu și Celeia;
- Agenția Căi Navigabile Călărași, cu zona de activitate cuprinsă între km 300 și km 375, inclusiv brațele Bala – Borcea;
- Secția Căi Navigabile Giurgiu, cu zona de activitate cuprinsă între km 375 și km 845,5.
- Agenția Căi Navigabile Drobeta Turnu Severin, cu zona de activitate cuprinsă între km 845,5 și km 1075, inclusiv brațul Gogoșu.

În zona cuprinsă între Mm 47 și Km 175 și pe brațul Sf. Gheorghe, asigurarea condițiilor de navigație este realizată de navele și personalul aparținând aparatului central al A.F.D.J. Galați.

Politica de personal adoptată în această perioadă a avut în vedere asigurarea necesarului de personal funcție de volumul activității Regiei, iar structura personalului încadrat reflectă preocuparea A.F.D.J.- R.A. Galați de a răspunde cerințelor de asigurare și de realizare a obiectivelor propuse.

Din analiza efectuată la finele anului 2018, fluctuația de personal, în perioada ianuarie-decembrie, a fost determinată de plecarea unui număr de 34 angajați și venirea unui număr de 55 salariați în cadrul Regiei.

La 31.12.2018, Regia s-a încadrat în numărul mediu de personal de 710 salariați aprobat prin BVC pe anul 2018, desfășurându-și activitatea în această perioadă cu un număr mediu de 678 salariați.

### ***Formare profesională***

În baza prevederilor din Legea 53/2003 – Codul muncii, republicată, cu privire la formarea profesională a salariaților, în scopul îmbunătățirii calității activităților desfășurate de salariați, dezvoltării abilităților și competențelor profesionale individuale și menținerii unui standard ridicat de competență s-a asigurat accesul salariaților la programe de formare profesională, în limita fondului prevăzut în Bugetul de Venituri și Cheltuieli aprobat pentru anul 2018, ținându-se cont de cerințele obligatorii de calificare (brevete, certificate de capacitate) pentru exercitarea funcțiilor la nave, de necesitatea și oportunitatea de dobândire/completare/actualizare a cunoștințelor profesionale necesare pentru realizarea activităților și îndeplinirii obiectivelor stabilite la nivelul Regiei pentru personalul T.A. și muncitori la uscat.

Pe parcursul anului 2018, pentru personalul navigant angajat, au fost planificate și monitorizate cursurile obligatorii, conform actelor normative (actualizare cursuri convenție, IMO sau pentru piloți) - conform dispozițiilor Ordinului M.T. nr.1252/2014 privind pregătirea și perfecționarea personalului navigant fluvial și maritim portuar și ale Ordinului M.T. nr.335/2018 privind cursurile specifice necesare în vederea prelungirii valabilității brevetelor de pilot maritim pentru sectorul de Dunăre cuprins între rada portului Sulina și km 175. Astfel, un număr de 51 de salariați - personal navigant pe navele Regiei și 11 piloți

maritimi au efectuat module de actualizare a cursurilor specifice, pe baza cărora și-au prelungit valabilitatea documentele de calificare emise de A.N.R.

Personalul T.A a participat la programe de perfecționare/specializare profesională, organizate și desfășurate de către furnizorii de formare profesională autorizați, finalizate cu certificat de participare, la propunerea șefilor structurilor, perfecționarea fiind identificată ca necesară în vederea menținerii unui standard ridicat de competență teoretică și în scopul dezvoltării abilităților în activitatea profesională desfășurată.

Astfel, un număr de 58 salariați T.A. au participat la programe /cursuri de perfecționare, în domeniile stabilite în „Planul de formare profesională a salariaților A.F.D.J R.A. Galați pe anul 2018”.

În scopul optimizării cunoștințelor salariații Regiei au participat la cursuri privind noile reglementări din domeniul achizițiilor publice, legislației muncii, salarizării, contribuțiilor sociale și un salariat din cadrul compartimentului informatică a fost instruit prin efectuarea unui curs privind vulnerabilitățile de securitate informatică.

Din cadrul direcției economice, salariații au participat la cursuri specifice privind noutățile legislative ale Codului fiscal 2018 și ale Codului de procedură fiscală, precum și cu privire la contabilitatea proiectelor finanțate din fonduri externe.

Salariați din cadrul biroului audit intern și juridic au participat la cursuri privind managementul contractelor de lucrări finanțate din fonduri europene și remedierea erorilor de implementare a proiectelor finanțate din fonduri externe.

Salariați din cadrul biroului calitate, audit intern și juridic au participat la cursuri privind cerințele standardelor ISO, practica actualizării și monitorizării standardelor de control și a managementului riscurilor pe cerințele OSGG nr.600/2018. De asemenea, salariați de la biroul audit intern și de la resurse umane au fost instruiți pe managementul prevenirii și combaterii corupției.

Având în vedere obligativitatea impusă prin acte normative, un număr de 11 salariați, care desfășoară activități la uscat, au efectuat cursuri pentru obținerea de atestate și certificate impuse de acte normative (coordonator securitate și sănătate în muncă, RSVTI, stivuatorist, operator radiotelefon).

Valoarea cumulată a cheltuielilor de formare profesională în anul 2018 este de 161.112 lei, din care:

- pentru cursurile efectuate de personalul navigant (la CERONAV) s-au înregistrat cheltuieli de 76.452 lei;
- pentru formarea profesională a personalului T.A și muncitori la uscat s-au înregistrat cheltuieli de 84.660 lei.

### Informații privind activitatea de control intern managerial

Regia Autonomă Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați dispune de un Sistem de Control Intern Managerial a cărui concept aplicat permite conducerii furnizarea unei garanții privind gestionarea și utilizarea fondurile publice în scopul îndeplinirii obiectivelor generale și specifice, în condiții de legalitate, regularitate, eficacitate, eficiență și economicitate.

Menționăm că în decursul trimestrului I al anului 2018 la nivelul Administrației cu prevederile OSGG nr. 400/2015 completat de OSGG nr. 200/2016, s-a realizat autoevaluarea Sistemului de Control Intern Managerial pentru anul 2017, etapă finalizată

prin întocmirea Situației sintetice a rezultatelor autoevaluării stadiului de implementare a standardelor de control intern managerial și a Raportului - forma oficială de asumare a responsabilității manageriale de către conducătorul Regiei, s-a aprobat Programul de dezvoltare pe anul 2018, iar în ceea ce privește activitatea de transpunere a procedurilor existente pe formatul reglementat de legislația specifică din acest domeniu, la finele trimestrului I 2018, gradul de elaborare și avizare al procedurilor este în procent de 100% din totalul procedurilor identificate.

Urmare publicării în Monitorul Oficial nr. 387 din 07.05.2018 a Ordinului Secretariatului General al Guvernului nr. 600/2018 pentru aprobarea Codului Controlului Intern Managerial prin care s-a abrogat Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr. 400/2015 cu modificările și completările ulterioare, la nivelul Regiei s-a organizat în data de 22.05.2018 o ședință a Comisiei de Monitorizare în cadrul căreia au fost prezentate, sub forma unei instruirii, modificările aduse de noul Ordin. În urma ședinței, s-a refăcut Decizia de constituire a Comisiei de Monitorizare, conform noilor prevederi și s-a constituit Secretariatul tehnic care asistă Comisia de Monitorizare, asigurându-se astfel monitorizarea, coordonarea și îndrumarea metodologică a implementării și dezvoltării controlului intern managerial.

Totodată în ședința Comisiei de Monitorizare din luna iunie, respectiv în data de 14.06.2018, s-a prezentat și adoptat de către membrii Comisiei, documentul prin care se reglementează modul unitar de întocmire a procedurilor documentate-de sistem/operaționale și a instrucțiunilor de lucru de la nivelul Administrației, sub forma unei proceduri de sistem.

În cadrul ședinței aferente lunii august s-a aprobat forma revizuită și actualizată conform OSGG 600/2018 a Programului de dezvoltare SCIM cu aplicabilitate începând cu data aprobării sale și până la 31.12.2019, cu posibilitatea de a fi revizuit ori de câte ori este necesar, totodată inițiindu-se și activitatea de transpunere a procedurilor pe formatul reglementat de legislația specifică din acest domeniu și stabilit la nivelul Regiei prin procedura de sistem PS 7.5 Elaborarea procedurilor de sistem/operaționale și a instrucțiunilor de lucru la nivelul Regiei.

În luna decembrie în ședința din data de 05.12.2018 a Comisiei de Monitorizare, a fost prezentată forma revizuită a Registrului de Riscuri de la nivelul AFDJ RA Galați, iar în ședința din data de 17.12.2018 a fost analizată și reevaluată Lista obiectivelor specifice și indicatori de performanță asociați, cât și monitorizarea semestrială a stadiului de implementare a Programului de dezvoltare aferent anului 2018.

Sistemul de Control Intern Managerial reprezintă un ansamblu de elemente constituite din obiective, mijloace, sistem informațional, organizare, proceduri, control, a căror implementare permit deținerea unui bun autocontrol asupra funcționării Regiei în ansamblul ei, precum și a fiecărei activități în parte, aplicând permanent măsuri de creștere a eficacității ce au la bază evaluarea riscurilor, elemente ce contribuie la realizarea obiectivului general al Regiei.

Evaluarea stadiului de implementare a Sistemului de Control Intern Managerial pentru anul 2018, s-a realizat în conformitate cu prevederile OSGG nr. 600/2018. Urmare autoevaluării stadiului de implementare a standardelor de control intern managerial, prin completarea Chestionarului de Autoevaluare de către cele 25 de structuri și conform Situației Sintetice, gradul de conformitate la nivelul AFDJ RA Galați a Sistemului de Control Intern Managerial (SCIM), a rezultat “ **Parțial Conform**”( **14 standarde implementate, 2 standarde parțial implementate**), grad obținut prin aplicarea algoritmilor de calcul prevăzuți de O.S.G.G nr.600/2018.

Pentru anul 2019 se vor intensifica eforturile la nivelul tuturor structurilor astfel încât toate cele 16 standarde din cadrul Sistemului de control intern managerial să devină

implementate, continuând totodată și dezvoltarea Sistemului în corelare cu Programul de dezvoltare adoptat, cu implicarea permanentă a conducătorilor de structuri.

Facem precizarea asupra faptului că anul 2018 reprezintă și primul an de funcționare pe formatul Sistemului de Management Integrat (prescurtat SMI), în cadrul căruia se regăsesc integrate prevederile ISO 9001/2015, ISO 14001/2015, Cod ISM/ISPS, OSGG 600/2018 în continuă monitorizare și dezvoltare.

### Informații privind organizarea controlului financiar

La nivelul Regiei, cu respectarea legislației aplicabilă fiecărei activități, controlul financiar propriu este organizat prin:

- controlul financiar preventiv;
- control financiar de gestiune.

În conformitate cu prevederile art. 11 din Legea nr. 672/2002 privind auditul public intern, la nivelul A.F.D.J. – R.A. Galați este asigurat cadrul organizatoric și funcțional necesar desfășurării activității de audit intern, funcția de audit intern fiind înființată la nivel de birou, care reprezintă structura funcțională de bază în domeniul auditului intern, fiind organizat distinct în subordinea directă a Directorului General. Dimensionarea acestuia este realizată pe baza volumului de activitate și a mărimii riscurilor asociate activităților Regiei, astfel încât să asigure auditarea activităților cuprinse în sfera auditului intern. Prin poziționarea Biroului Audit Intern ca o funcție distinctă în subordinea directă a Directorului General se asigură premisele exercitării unei funcții independente de activitățile Regiei, ceea ce conferă acestuia o independență ridicată în abordarea misiunilor de audit intern și care îi permite realizarea obiectivelor.

La nivelul A.F.D.J. – RA, activitatea de audit intern se realizează în baza unui cadru normativ și procedural reglementat, prin aplicarea în practică a unui set de documente standardizate, în vederea realizării unor evaluări obiective și asigurării realizării activității de audit intern la un nivel de calitate ridicat.

Cadrul metodologic și procedural aferent activității de audit intern utilizat pentru a asigura buna desfășurare a activității este reprezentat de *Normele specifice privind exercitarea activității de audit intern la nivelul Ministerului Transporturilor* (Anexa nr. 1 la O.M.T. nr.1380/03.11.2016) și procedurile specifice aplicabile, luând în calcul și aplicarea și respectarea Codului de conduită etică al auditorului public intern.

Conform art. 3 alin. (2) din Legea nr. 672/2002, sfera auditului public intern cuprinde toate activitățile desfășurate în cadrul A.F.D.J. – R.A. pentru îndeplinirea obiectivelor acesteia, inclusiv evaluarea Sistemului de Control Intern Managerial.

Conform prevederilor art. 15 alin.(1) din Legea nr. 672/2002, auditul intern se exercită asupra tuturor activităților desfășurate în cadrul Regiei, inclusiv asupra activității secțiilor/agențiilor subordonate, rapoartele de audit intern fiind transmise spre analiză și avizare conducătorului Regiei.

*Misiuni de audit intern realizate în anul 2018:*

- 1 misiune de asigurare - s-a abordat domeniul resurselor umane;
- 1 misiune de asigurare - s-a abordat domeniul bugetar;
- 1 misiune de asigurare - s-a abordat domeniul funcțiilor specifice;

- 1 misiune de consiliere - s-au abordat alte domenii – Strategia Națională Anticorupție (SNA);

- 1 misiune de consiliere (ad-hoc) - s-a abordat domeniul funcțiilor specifice.

În anul 2018, structura de audit intern a monitorizat permanent stadiul de implementare a recomandărilor formulate prin rapoartele de audit intern, în vederea măsurării eficacității misiunii de audit intern realizate și în vederea stabilirii gradului de adecvare a soluțiilor date la problemele identificate, evaluând periodic progresele înregistrate în implementarea recomandărilor raportate de structurile auditate și informând semestrial Directorul General cu privire la recomandările neimplementate: informare nr. 23472/02.07.2018 (sem. 1 -2018); informare nr.1497/15.01.2019 ( sem. 2-2018).

Prin urmărirea implementării recomandărilor se constată fezabilitatea recomandărilor formulate de auditori și se asigură că riscurile asociate activităților sunt ținute sub control.

Biroul Audit Intern sprijină conducerea Regiei în identificarea și evaluarea riscurilor și oferă permanent consultanță pentru îmbunătățirea și dezvoltare Sistemului de Control Intern Managerial, iar prin recomandările făcute structurilor auditate, contribuie la adăugarea de plus valoare în cadrul A.F.D.J. – R.A.

Activitatea de consiliere (neformalizată) a condus la dezvoltarea Sistemului de Control Intern Managerial implementat în cadrul Regiei, auditul intern acordând sprijin managementului pentru menținerea unui control intern eficient și eficace, evaluând fiabilitatea informațiilor financiare și operaționale, eficacitatea și eficiența operațiunilor, proceselor de gestionare a fondurilor și patrimoniului Regiei, respectarea legilor, regulamentelor și reglementărilor interne.

Prin implementarea recomandărilor și propunerilor de soluții formulate de auditorii interni în cadrul misiunilor de audit realizate, se apreciază că vor fi înregistrate efecte economice la nivelul AFDJ – RA, care se vor concretiza, în principal în îmbunătățirea managementului riscurilor, controlului intern și a procesului de guvernanță.

### **Informații privind procesul de achiziții publice**

În anul 2018, activitatea în domeniul achizițiilor publice s-a derulat prin:

- întocmirea Strategiei anuale de achiziții sectoriale și a Programului anual al achizițiilor sectoriale”, actualizarea și modificarea acestora în tot cursul anului, ținând cont de necesitățile identificate și de fondurile alocate pentru fiecare în parte;

- elaborarea documentațiilor de atribuire pentru achizițiile prin proceduri de atribuire, în conformitate cu legislația specifică în vigoare, transmiterea spre validare către ANAP, redactarea anunțurilor/invitațiilor de participare și lansarea procedurilor de achiziții publice în SEAP;

- asigurarea desfășurării procesului de achiziții (întocmirea proceselor verbale de deschidere, de negociere, intermediare de evaluare, rapoarte de atribuire/anulare, comunicarea rezultatelor procedurilor) prin intermediul sistemului electronic de achiziții publice (SEAP);

- asigurarea întocmirii contractului de achiziție, semnarea și transmiterea acestuia împreună cu anexele către contractant și apoi către compartimentele de specialitate în vederea urmăririi derulării acestora;

- efectuarea achizițiilor directe pentru achiziții de produse/ servicii/lucrări necesare activității Regiei, în conformitate cu procedurile interne și cu legislația privind achizițiile publice.

## Informații privind inventarierea patrimoniului Regiei

Inventarierea patrimoniului Regiei și a bunurilor din domeniul public al statului s-a efectuat cu respectarea prevederilor Ordinului nr. 2861/09.10.2009, a Legii 82/1991 cu modificările și completările ulterioare și a Ordinului Ministerului Finanțelor Publice nr. 1.802/2014 cu modificările și completările ulterioare.

În vederea inventarierii s-au organizat comisii la nivelul fiecărei agenții/secții și de asemenea și o comisie centrală de inventariere numită prin Decizia nr. 81/03.05.2018, completată și modificată prin Decizia nr. 114/19.06.2018 și Decizia nr. 190/20.09.2018. Pentru bunurile din patrimoniului public s-au întocmit liste separate conform prevederilor legale.

Rezultatele inventarierii au fost consemnate în Procesul Verbal nr. 3936/05.02.2019, nefiind constatate plusuri sau minusuri.

## 6. Priorități pe termen scurt și mediu

În perioada următoare, R.A. A.F.D.J. Galați se va preocupa în mod activ și va acționa în vederea întreținerii, modernizării și dezvoltării permanente a infrastructurii de transport maritim și fluvial, precum și a transportului pe căile navigabile interioare, pentru asigurarea transportului maritim și a transportului pe căile navigabile interioare, în condiții de siguranță, în vederea optimizării activităților de întreținere a șenalului navigabil, dezvoltarea suportului tehnic și uman care concurează la realizarea obiectivelor Regiei și implicarea în proiecte internaționale.

Obiectivele prioritare ale RA AFDJ Galați pentru anul 2019 și perspectiva pe termen mediu, respectiv 2020-2021:

- realizarea graduală a proiectelor pe Coridorul VII ce contribuie la asigurarea navigabilității pe Dunăre în condiții de siguranță, pe tot parcursul anului
- îmbunătățirea siguranței traficului naval prin achiziționarea de nave tehnice multifuncționale și echipamente specifice;
- realizarea lucrărilor de pre-dragare și construcții hidrotehnice speciale în vederea creșterii numărului de zile de navigație pe Dunăre.

În vederea îmbunătățirii activității Administrației în anul 2019, se vor lua următoarele măsuri:

1. continuarea aplicării unor tarife atractive și a unor facilități pe Dunărea maritimă, care să conducă la creșterea numărului de nave intrate/ieșite pe Canal Sulina și a cererilor de prestații, măsură susținută prin politica tarifară a Regiei;
2. încheierea de contracte noi de prestări servicii cu navele disponibile din cadrul Regiei și executarea de lucrări de dragaj cu draga absorbant refulantă Dunărea Maritimă pentru terți;
3. valorificarea unor nave, suma obținută din vânzarea acestora, urmând să fie utilizată pentru re tehnologizarea și modernizarea echipamentelor și aparaturii din dotarea

navelor rămase, pentru creșterea fiabilității acestora și în același timp pentru reducerea consumului de combustibili;

4. evitarea avariilor la nave, a producerii evenimentelor de navigație prin remotorizarea navelor și dotarea acestora cu echipamente de navigație moderne;

5. modernizarea semnalizării plutitoare și costiere prin confecționări de geamanduri performante, achiziționarea de lămpi de semnalizare economice cu panou solar;

6. îmbunătățirea capacității tehnice a Regiei, prin achiziționarea de nave tehnice utilizând diferite surse de finanțare;

7. demararea procedurii de achiziție publică în vederea execuției lucrărilor de apărări de maluri pe Canalul Sulina finanțate din fonduri externe nerambursabile în cadrul POIM 2014-2020;

8. depunerea cererii de finanțare în cadrul POIM pentru reabilitarea și extinderea rețelei de stații hidrometrice;

9. promovarea măsurilor de protecție a mediului prin asigurarea și întreținerea facilităților pentru separarea deșeurilor la navele proprii și îmbunătățirea în continuare a performanțelor în acest domeniu;

10. continuarea efortului de reducere a surselor de poluare a mediului prin valorificarea parcului de nave vechi și prin acțiuni directe de identificare/minimizare a posibilelor consecințe ale surselor de poluare;

11. monitorizarea și optimizarea consumurilor de combustibili, lubrifianți și energie electrică;

12. continuarea monitorizării permanente a nivelului veniturilor și cheltuielilor Regiei;

13. după aprobarea prin H.G. a indicatorilor tehnico-economici pentru 2(două) buc. drage absorbant refulante cu magazie proprie, se va demara procedura de achiziție prin intermediul sistemului electronic de achiziții publice (SEAP);

14. remotorizarea navei PERSEUS, navei MAMAIA 2, navei Semnal 4 și șalanda hidroclap Iglicioara 6;

15. identificarea de noi proiecte cu finanțare externă și accelerarea absorbției fondurilor europene;

16. identificarea necesităților de formare profesională, stabilirea cursurilor și a modalităților de formare și perfecționare profesională, punându-se accent pe diseminarea/evaluarea rezultatelor formării.

În perioada 2018 -2021 RA AFDJ Galați va derula următoarele proiecte cu finanțare din fonduri externe rambursabile și nerambursabile:

- **PROIECTUL: Îmbunătățirea condițiilor de navigație pe Dunăre între Călărași și Brăila, km 375 – km 175 – în cadrul programului POS-T 2007-2013;**

- **PROIECTUL: Monitorizarea impactului asupra mediului a lucrărilor de îmbunătățire a condițiilor de navigație pe Dunăre între Călărași și Brăila, km 375 – km 175, Etapa II – în cadrul Programului Operațional Infrastructură Mare;**

- **PROIECTUL: FAST Danube - Asistență tehnică pentru revizuirea și completarea studiului de fezabilitate, privind îmbunătățirea condițiilor de navigație, pe sectorul comun româno-bulgar al Dunării și studii complementare – în cadrul Mecanismului pentru Interconectarea Europei (CEF);**

- **PROIECTUL: FAIRway Danube – în cadrul Mecanismului pentru Interconectarea Europei (CEF);**

- **PROIECTUL: SWIM (SMART Waterway Integrated Management)** - în cadrul Mecanismului pentru Interconectarea Europei (CEF);

- **PROIECTUL: - Danube STREAM – în cadrul programului transnațional DUNĂREA**

De asemenea, în anul 2017, se află în pregătire următoarele proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile aferente Programelor de Finanțare 2014 - 2020:

- **PROIECTUL : Apărări de maluri pe Canalul Sulina – Etapa finală – se va depune cererea de finanțare când se va deschide apelul de proiecte**

*Finanțarea:* este asigurată în cadrul Programului Operațional Infrastructură Mare, respectiv 75 % prin Fondul de Coeziune și 25 % de la bugetul de stat

- **PROIECTUL : Îmbunătățirea condițiilor de navigație pe Dunăre – punctul critic Bala**

*Finanțarea:* este asigurată în cadrul Programului Operațional Infrastructură Mare, respectiv 75 % prin Fondul de Coeziune și 25 % de la bugetul de stat

- **PROIECTUL : Reabilitarea și extinderea rețelei de stații hidrometrice, folosită în întreținerea condițiilor de navigație pe sectorul românesc de Dunăre**

*Finanțarea:* - este asigurată în cadrul Programului Operațional Infrastructură Mare, respectiv 75 % prin Fondul de Coeziune și 25 % de la bugetul de stat

*Valoarea estimată:* - 24.840 mii lei, inclusiv TVA

- **PROIECTUL: Danube –Black Sea Gateway Region**

AFDJ Galați este partener asociat al Primăriei Municipiului Galați în cadrul proiectului Danube Black Sea Gateway Region, care a fost aprobat spre finanțare în cadrul Programului Transnațional Dunărea. Obiectivul principal al acestui proiect este acela de a crește cooperarea între statele riverane Dunării pentru ca împreună să sprijine regiunea Dunăre – Marea Neagră, pentru a deveni o poartă atractivă pentru transportul maritim și cel pe căile navigabile interioare între Europa Centrală și Marea Neagră, regiunea Caspică și Orientul Îndepărtat

- *Finanțarea:* - Programul Transnațional Dunărea
- *Valoarea proiectului:* 2.178.449,30 Euro

**DIRECTOR GENERAL**  
Dorian DUMITRU



**DIRECTOR ECONOMIC**  
Felicia TĂNASE



Șef Serviciu Analize Economice, Bugete, Finanțări  
Mihaela Crina IRIMIA



**SINTEZA**  
finanțării programelor

Cod program: 562

Denumire program: Menținerea condițiilor de navigație pe Dunăre

lei

Cod sursă	Denumire sursă	Credite bugetare inițiale	Credite bugetare definitive	Plăți efectuate
0	<b>TOTAL SURSE</b>	<b>122.817.000</b>	<b>112.357.000</b>	<b>105.553.515</b>
I.	Credite de angajament	485.467.000	640.714.000	627.831.854
II.	Credite bugetare	122.817.000	112.357.000	105.553.515
1	<b>Bugetul de stat</b>	<b>77.615.000</b>	<b>63.557.000</b>	<b>58.755.396</b>
I.	Credite de angajament	440.265.000	591.914.000	581.033.735
II.	Credite bugetare	77.615.000	63.557.000	58.755.396
	<b>Subvenții</b>	<b>37.500.000</b>	<b>37.500.000</b>	<b>35.397.735</b>
	I. Credite de angajament	37.500.000	37.500.000	35.397.735
	II. Credite bugetare	37.500.000	37.500.000	35.397.735
	<b>Alte transferuri</b>	<b>28.555.000</b>	<b>23.520.000</b>	<b>21.873.231</b>
	I. Credite de angajament	28.227.000	28.227.000	19.449.000
	II. Credite bugetare	28.555.000	23.520.000	21.873.231
6	<b>Fonduri externe rambursabile</b>	<b>600.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
I.	Credite de angajament	600.000	0	0
II.	Credite bugetare	600.000	0	0
8	<b>Fonduri externe nerambursabile (fonduri PHARE s.a.)</b>	<b>10.960.000</b>	<b>2.537.000</b>	<b>1.484.430</b>
I.	Credite de angajament	373.938.000	526.187.000	526.187.000
II.	Credite bugetare	10.960.000	2.537.000	1.484.430
10	<b>Venituri proprii</b>	<b>45.202.000</b>	<b>48.800.000</b>	<b>46.798.119</b>
I.	Credite de angajament	45.202.000	48.800.000	46.798.119
II.	Credite bugetare	45.202.000	48.800.000	46.798.119

Director General,  
Dorian DUMITRU




Director Economic,  
Felicia TĂNASE



Șef Serviciu Analize economice, Bugete, Finanțări

Mihaela Crina IRIMIA





-lei-

Tip	Denumire	Cod	Credite bugetare inițiale	Credite bugetare definitive	Plăți efectuate
50	Credite externe	65 01	600.000	0	0
	Credite de angajament	65 01	600.000	0	0
	Credite bugetare	65 01	600.000	0	0

-lei-

Tip	Denumire	Cod	Credite bugetare inițiale	Credite bugetare definitive	Plăți efectuate
50	Fonduri externe nerambursabile	56	2.554.000	1.674.000	622.924
	Credite de angajament	56	0	0	0
	Credite bugetare	56	2.554.000	1.674.000	622.924

-lei-

Tip	Denumire	Cod	Credite bugetare inițiale	Credite bugetare definitive	Plăți efectuate
50	Fonduri externe nerambursabile	58	8.406.000	863.000	861.506
	Credite de angajament	58	373.938.000	526.187.000	526.187.000
	Credite bugetare	58	8.406.000	863.000	861.506

Cod: 10

Denumire: Venituri proprii

-lei-

Tip	Denumire	Cod	Credite bugetare inițiale	Credite bugetare definitive	Plăți efectuate
50	CHELTUIELI TOTALE	50 10	45.202.000	48.800.000	46.798.119
	Credite de angajament	50 10	45.202.000	48.800.000	46.798.119
	Credite bugetare	50 10	45.202.000	48.800.000	46.798.119

Director General,  
Dorian DUMITRU

Director Economic,  
Felicia TĂNASE

Șef Serviciu Analize economice, Bugete, Finanțări  
Mihaela Crina IRIMIA
