

ADMINISTRAȚIA FLUVIALĂ  
A DUNĂRII DE JOS R.A. GALAȚI



## RAPORT DE ACTIVITATE PE ANUL 2020

*RA AFDJ Galați are în vedere permanent prin derularea programului „Menținerea condițiilor de navigație pe Dunăre” asigurarea și îmbunătățirea condițiilor de navigație pe sectorul românesc al Dunării prin dezvoltarea infrastructurii de cale navigabilă în scopul eliminării punctelor critice pentru navigație, optimizarea activităților de întreținere a condițiilor de navigație, implementarea sistemelor de calitate și dezvoltare a suportului tehnic și uman pentru realizarea activităților specifice administrației și implicarea în proiecte internaționale pentru îmbunătățirea condițiilor de navigație, în scopul folosirii la capacitate maximă a potențialului fluviului Dunărea (parte integrantă a Coridorului Rin - Dunăre). Toate aceste obiective propuse sunt în concordanță cu strategia în domeniul navigației la nivel european și național.*

*RA AFDJ Galați are ca obiectiv permanent implementarea strategiei europene care vizează rețeaua de căi navigabile din cadrul Coridorului Multimodal de Rețele de bază TEN-T Rin-Dunăre, așa cum este definit în proiectul de Plan de Lucru pentru Coridor prezentat de DG MOVE către miniștrii transporturilor din regiunea Dunării la 22 decembrie 2014 și contribuie activ la atingerea obiectivelor UE 2020 - stabilirea unei economii inteligente, durabile și favorabilă incluziunii, până în 2020. Aceste obiective sunt, de asemenea, menționate în documentul White Paper of European Transport Policy (2011), prin care se solicită ca 30% din transportul rutier de mărfuri europene de peste 300 km să fie transferat în transportul feroviar sau naval până în 2030, și mai mult de 50% până în 2050. În plus, programul multi-anual european de acțiune "NAIADES II" adoptat de către Comisia Europeană, solicită în mod specific acțiuni de promovare a transportului pe căile navigabile interioare până în 2020.*

*Regia este implicată activ în derularea acțiunilor necesare punerii în aplicare a obiectivelor incluse în "Master Planul pentru reabilitarea și întreținerea căii navigabile a Dunării și afluenții săi navigabili" (FRMMP) a fost adoptat de către majoritatea ministerelor de transport din Regiunea Dunării. Master Planul a fost elaborat în cadrul Strategiei Europene pentru Regiunea 1 a Dunării și reprezintă un pas important spre dezvoltarea armonizată a infrastructurii căilor navigabile din regiunea Dunării: toate țările riverane au pregătit inițiative de abordare a secțiunilor de infrastructură critice de-a lungul căilor navigabile, care au fost prelucrate și introduse în FRMMP.*

*Lungimea impresionantă a fluviului Dunărea, din care aproximativ 1075 km pe teritoriul românesc, îi conferă acestuia un potențial uriaș pentru transportul de mărfuri și persoane, fiind totodată o verigă importantă în transportul naval european pe ape interioare*

și mixt. Din această ipostază, România a adoptat conceptul RIS dezvoltat în ultimele două decenii la nivel european, concept susținut de Directiva Europeană 2005/44/EC, denumită Directiva RIS, intrată în vigoare la data de 20 Octombrie 2005. În acest sens, prin O.M. nr. 1.057 din Octombrie 2007, RA AFDJ Galați a fost desemnată Autoritate RIS, fiind responsabilă, în acest context, pentru realizarea și actualizarea hărților electronice de navigație pe Dunăre.

În conformitate cu prevederile Hotărârii Guvernului nr. 492/2003 și ale Convenției despre regimul navigației pe Dunăre, semnată la Belgrad la 18 august 1948, Regia Autonomă Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați are ca obiect de activitate asigurarea adâncimilor minime de navigație prin dragaje de întreținere, asigurarea semnalizării costiere și plutitoare, efectuarea de măsurători topohidrografice, efectuarea de lucrări de construcții și reparații construcții hidrotehnice pentru asigurarea condițiilor de navigație, asigurarea efectuării pilotajului navelor maritime pe sectorul Dunării cuprins între rada Sulina și Brăila și în porturile situate pe acest sector, punerea la dispoziție tuturor utilizatorilor a infrastructurii de transport naval, precum și ducerea la îndeplinire a obligațiilor ce revin statului român din convențiile și acordurile internaționale la care România este parte și care i-au fost încredințate prin delegare de competență de către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, în conformitate cu legislația în vigoare.

RA AFDJ Galați contribuie prin activitățile desfășurate la îndeplinirea obiectivelor prevăzute în Master Planul General de Transport al României, în vederea dezvoltării sustenabile a României pe termen lung, prin creșterea conectivității intermodale (legături create prin combinarea tuturor modurilor de transport) între regiuni, accesul populației și al mediului de afaceri la rețeaua de transport naval și susținerea dezvoltării regiunilor cu potențial de creștere economică.

## 1. Date generale

R.A. A.F.D.J. Galați este persoană juridică română și funcționează ca regie autonomă sub autoritatea Ministerului Transporturilor și Infrastructurii și își desfășoară activitatea în conformitate cu prevederile Convenției despre regimul navigației pe Dunăre, semnată la Belgrad la 18 august 1948, ratificată prin Decretul nr. 298/1948 și cu prevederile HG nr. 492 din 18 aprilie 2003 *privind organizarea și funcționarea Regiei Autonome "Administrația Fluvială a Dunării de Jos" Galați*, în conformitate cu prevederile legale în vigoare și cu acordurile internaționale la care România este parte.

În conformitate cu prevederile HG nr. 492/2003, Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați **îndeplinește funcția de autoritate de căi navigabile** pe sectorul românesc al Dunării de la intrarea în țară la km 1075 până la ieșirea în Marea Neagră, pe brațul Sulina, în rada Sulina, pe brațele navigabile ale Dunării, Borcea, Bala, Măcin, Vâlcium, Caleia, pe brațul Chilia cu brațele secundare, pe brațul Sfântul Gheorghe și pe brațele secundare ale Canalului Sulina, denumite Dunărea Veche.

Prin O.M. nr. 1.057 din Octombrie 2007, RA AFDJ Galați este desemnată Autoritate RIS, fiind responsabilă, în acest context, pentru realizarea și actualizarea hărților electronice de navigație pe Dunăre. Această activitate se realizează folosind structura specializată a AFDJ și rezultatele activităților de măsurători și semnalizare pe care administrația le desfășoară în cadrul obiectului de activitate. RA AFDJ Galați este autoritatea de căi navigabile din România

și este responsabilă de realizarea, dar și de verificarea hărților electronice de navigație care sunt puse la dispoziția navigatorilor.

Regia Autonomă Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați este înmatriculată la Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul Galați, sub J17/10031/1991, C.U.I. 1644670, și atribut fiscal RO, și are sediul în Galați, str. Portului, nr. 32.

La 31.12.2020, Regia Autonomă Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați are un patrimoniu în valoare de 5.294.655,45 lei.

## 2. Misiunea R.A. A.F.D.J. Galați

Regia Autonomă "Administrația Fluvială a Dunării de Jos" Galați este organizată în scopul asigurării condițiilor de navigație pe căile navigabile interioare, unde îndeplinește funcția de autoritate de căi navigabile și pentru ducerea la îndeplinire a obligațiilor ce revin statului român din convențiile și acordurile internaționale la care România este parte și care i-au fost încredințate prin delegare de competență de către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, în conformitate cu legislația în vigoare.

Activitatea principală desfășurată "asigurarea adâncimilor minime de navigație prin dragaje de întreținere, asigurarea semnalizării costiere și plutitoare, efectuarea de măsurători topohidrografice, efectuarea de lucrări de întreținere construcții hidrotehnice pentru asigurarea condițiilor de navigație, asigurarea efectuării pilotajului navelor maritime pe sectorul de Dunăre cuprins între rada Sulina și Brăila și în porturile situate pe acest sector, punerea la dispoziție tuturor utilizatorilor a infrastructurii de transport naval, precum și ducerea la îndeplinire a obligațiilor ce revin statului român din convențiile și acordurile internaționale la care România este parte... ", având codul CAEN 5222-Activități de servicii anexe transporturilor pe apă.

Pentru realizarea obiectului de activitate navele AFDJ Galați au acces liber și fără restricții pe toate căile navigabile, inclusiv pe cele care constituie frontiera de stat a României, precum și pe toate canalele din Delta Dunării care asigură accesul la brațele Chilia, Sulina și Sfântul Gheorghe.

Printre atribuțiile care conduc la realizarea obiectului de activitate se numără:

- a) asigurarea adâncimilor de navigație prin dragaj de întreținere;
- b) executarea măsurătorilor topohidrografice pentru cunoașterea și urmărirea situației morfologice și a depunerilor aluvionare, în special în punctele critice de pe Dunăre, a măsurătorilor privind debitele de apă și de aluviuni și a măsurătorilor privind viteza curentului;
- c) întocmirea sau, după caz, avizarea documentațiilor privind realizarea lucrărilor de întreținere și reparații la construcțiile hidrotehnice speciale și de protecție a malurilor pentru asigurarea și îmbunătățirea condițiilor de navigație;
- d) executarea de măsurători topohidrografice, dragaje și scoateri de obstacole din bazinele portuare și în danele de operare, la cererea administrațiilor portuare, pe bază de contract;
- e) efectuarea și întreținerea semnalizării costiere și plutitoare;
- f) dirijarea navigației în sectoarele dificile prin stații semaforice și de supraveghere;
- g) elaborarea de reguli speciale de navigație și supunerea lor spre aprobare autorităților competente;

- h) culegerea și prelucrarea datelor hidrometeorologice, elaborarea prognozelor privind variațiile de nivel al apelor Dunării în sectorul românesc;
- i) editarea și difuzarea buletinului hidrometeorologic pentru Dunăre;
- j) întocmirea și difuzarea de avize pentru navigatori;
- k) avizarea lucrărilor care se efectuează în zonele de căi navigabile, precum și a lucrărilor de traversare și subtraversare a Dunării;
- l) transmiterea informațiilor necesare Comisiei Dunării privind întocmirea Planului marilor lucrări, etc.
- m) asigurarea efectuării pilotajului navelor maritime pe sectorul Dunării cuprins între rada Sulina și Brăila și în porturile situate pe acest sector;
- n) punerea la dispoziție tuturor utilizatorilor a infrastructurii de transport naval;
- o) ducerea la îndeplinire a unor obligații ce revin statului român din convențiile și acordurile internaționale la care România este parte și care i-au fost încredințate prin delegare de competență de către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, etc.

### **3. Priorități, obiective și indicatori de performanță**

Realizarea, dezvoltarea și modernizarea rețelei de transport reprezintă o prioritate națională.

Componentele rețelei de transport sunt:

- infrastructura de transport;
- rețeaua de management al traficului;
- rețeaua sistemului de poziționare și navigație.

Liniile directe pentru realizarea, dezvoltarea și modernizarea rețelei de transport de interes național și european, a criteriilor și specificațiilor pentru proiectele prioritare, precum și lista acestor proiecte, identificate de țara noastră împreună cu Uniunea Europeană, au fost aprobate de Parlamentul României prin Legea nr. 203/2003 privind realizarea, dezvoltarea și modernizarea rețelei de transport de interes național și european și Legea nr. 363/2006.

Direcțiile de acțiune se desfășoară în trei faze prin care se creează cadrul pentru avansarea progresivă a compatibilității sistemului național de transport cu politicile europene și principiile dezvoltării durabile, respectiv:

- 2007-2013 – acțiuni pentru reconfigurarea rețelei naționale de transport; evaluarea și prioritizarea proiectelor de dezvoltare și modernizare a rețelei de transport de interes național și european (TEN-T) și a conexiunilor cu rețeaua națională; asigurarea condițiilor de derulare a acțiunilor demarate anterior anului 2007; evaluarea și introducerea alternativelor modale și tehnice; evaluarea și introducerea politicilor de mediu și dezvoltare durabilă;

- 2014-2020 – acțiuni pentru realizarea integrării graduale a rețelei și serviciilor; asigurarea condițiilor financiare și tehnice pentru implementarea graduală/etapizată a proiectelor de modernizare și dezvoltare; consolidarea tendințelor de restructurare modală; finalizarea procesului de liberalizare a 19 piețe interne de transport; implementarea graduală a politicilor de mediu și dezvoltare durabilă;

- 2021-2030 – acțiuni pentru avansarea modernizării și dezvoltării rețelelor și serviciilor; asigurarea condițiilor financiare și tehnice pentru finalizarea proiectelor de modernizare și dezvoltare; construirea unui sistem integrat de transport; generalizarea implementării politicilor de mediu și dezvoltare durabilă.

Rețeaua de transport trebuie:

- să asigure îmbunătățirea continuă a libertății de mișcare a persoanelor și mărfurilor pe întregul teritoriu al României în cele mai bune condiții sociale, de mediu și de siguranță posibile;
- să asigure utilizatorilor accesul nediscriminatoriu la infrastructurile de transport, în condiții economice acceptabile, de calitate și de siguranță;
- să permită dezvoltarea echilibrată și utilizarea tuturor modurilor de transport, ținându-se cont de avantajele lor comparative;
- să asigure utilizarea optimă a capacităților de infrastructură de transport existente;
- să asigure interoperabilitatea în cadrul modurilor de transport și să încurajeze intermodalitatea dintre diferitele moduri de transport;
- să fie economic viabilă;
- să acopere întregul teritoriu al României, astfel încât să fie facilitat accesul utilizatorilor, să fie asigurată legătura regiunilor izolate și periferice cu regiunile centrale, precum și legătura fără strangulări dintre marile centre urbane și restul țării;
- să poată fi conectată la rețeaua transeuropeană de transport și la rețelele țărilor vecine, promovând în același timp interoperabilitatea și accesul la aceste rețele;
- să fie proiectată și dimensionată astfel încât să asigure efectuarea transporturilor necesare realizării nevoilor de apărare a țării, pe timp de pace, în situații de criză și pe timp de război.

Ținându-se cont de obiectivele de mai sus, sunt considerate priorități:

- realizarea și dezvoltarea legăturilor, inclusiv a celor necesare pentru eliminarea strangulărilor, realizarea secțiunilor lipsă și finalizarea rutelor principale;
- realizarea și dezvoltarea infrastructurii de acces la rețea, care să facă posibilă legătura regiunilor izolate și periferice cu regiunile centrale ale României;
- combinarea și integrarea optimă a diferitelor moduri de transport;
- integrarea problemelor de protecție a mediului în proiectarea și dezvoltarea rețelei;
- realizarea graduală a interoperabilității componente rețelei;
- optimizarea capacității și a eficienței infrastructurii existente;
- stabilirea și îmbunătățirea nodurilor rețelei și a platformelor intermodale;
- îmbunătățirea siguranței și a fiabilității rețelei;
- dezvoltarea și implementarea pe rețea a unor sisteme de management și control al traficului și a sistemelor de informare a utilizatorilor, în vederea utilizării optime a infrastructurii;
- întocmirea de studii care să contribuie la îmbunătățirea proiectării și realizării rețelei.

Realizarea rețelei de transport trebuie să aibă la bază următoarele principii de acțiune:

- proiectarea și revizuirea planurilor generale ale rețelei;
  - identificarea proiectelor prioritare;
  - adaptarea rețelei existente;
  - promovarea interoperabilității rețelei;
- proiecte prioritare, identificate de România împreună cu Uniunea Europeană, în ceea ce privește rețeaua de căi navigabile interioare și porturi.

### 3.2. Realizarea indicatorilor de întreținere șenal

În perioada ianuarie – decembrie 2020, R.A. Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați s-a preocupat în mod activ pentru **asigurarea și menținerea condițiilor de navigație corespunzătoare pe întregul șenal navigabil al Dunării**, acționând în vederea realizării Programului de activitate privind indicatorii fizici de întreținere a șenalului navigabil al Dunării aprobat.

În perioada aferentă prezentei raportări, asigurarea condițiilor de navigație pe Dunăre s-a efectuat concomitent cu urmărirea realizării programului la indicatorii principali de întreținere ai șenalului navigabil și în limita Bugetului de Venituri și Cheltuieli rectificat aprobat H.G. nr. 895/2020. Au fost asigurate condițiile de navigație corespunzătoare pe șenalul navigabil al Dunării, menținându-se adâncimile de navigație conform Recomandărilor Comisiei Dunării.

Principalii indicatori de întreținere ai șenalului navigabil ce se identifică ca activități specifice desfășurate de către R.A. A.F.D.J. Galați pentru asigurarea și menținerea condițiilor de navigație conform Recomandărilor Comisiei Dunării, sunt: măsurători topohidrografice, dragaj de întreținere, semnalizare plutitoare și costieră.

La finele anului 2020, realizările la principalii indicatori propuși pentru întreținerea șenalului navigabil al Dunării s-au materializat prin efectuarea de lucrări la fiecare activitate specifică Regiei, în corelare cu sumele aprobate prin Bugetul de venituri și cheltuieli rectificat pe anul 2020, aprobat prin H.G. nr. 895 din 22.10.2020 publicată în Monitorul Oficial nr. 994 din 28.10.2020, astfel:

INDICATORI FIZICI	U.M.	PROGRAM 2020	REALIZAT 2020	%
1	2	3	4	5=4/3
1. Măsurători topohidrografice	kmrh	5.355	5.377	100,41
2. Dragaj pentru întreținerea adâncimilor pe șenalul navigabil, din care:	mii mc	1.700	1.255,596	73,86
- pe Dunărea maritimă		800	567,037	70,88
- pe Dunărea fluvială		900	688,559	76,51
3. Semnalizarea șenalului navigabil prin mijloace plutitoare și costiere	nr. buc. plantate, întreținute și supravegheate	7.510	7.510	100

#### *Indicator de întreținere șenal - Măsurători topohidrografice*

Activitatea de măsurători topohidrografice s-a executat în ritm susținut pe tot sectorul românesc al Dunării, de la Baziaș la Bara Sulina, toate informațiile culese din teren privind evoluția albiei Dunării au fost analizate și au stat la baza deciziilor luate ulterior privind desfășurarea activităților de semnalizare și dragaj de întreținere pentru asigurarea gabaritelor șenalului navigabil conform Recomandărilor Comisiei Dunării.

Datele obținute în urma efectuării măsurătorilor s-au folosit în calculul adâncimilor la punctele critice de pe tot sectorul românesc al Dunării.

Pe sectorul fluvial al Dunării, măsurătorile topohidrografice au fost executate și la punctele critice unde s-au efectuat lucrări de dragaj cu terții pentru monitorizarea lucrărilor și pentru calculul volumului de material dragat, măsurători topohidrografice pentru zonele de

deversare, pentru zonele de rondou și ancorare, măsurători topohidrografice pentru construcții hidrotehnice, precum și măsurători hidrografice pentru harta electronică de navigație.

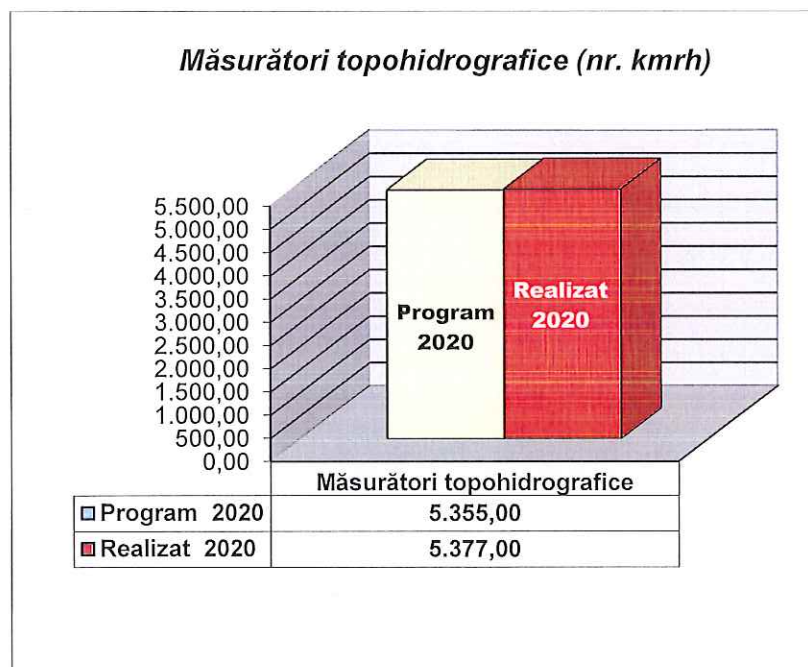
Activitatea de măsurători derulată de R.A. A.F.D.J. Galați s-a realizat cu navele Mamaia 2, Semnal 1, Semnal 3, Semnal 4 și cu navele de măsurători hidrografice Donaris 1, Donaris 2 și Donaris 3 pentru efectuarea măsurătorilor de control bilunare, ridicări hidrografice, precum și a altor măsurători hidrografice funcție de necesități.

Măsurătorile topohidrografice s-au executat utilizând sistemul de poziționare GPS-DGPS folosind coordonate WGS 84/UTM 35 și au fost prelucrate și editate la plotter cu programul specializat HYPACK, constituindu-se astfel și o bază de date necesară pentru analizarea și urmărirea în timp a evoluției albiei Dunării la punctele critice.

Navele folosite pentru activitatea de măsurători topohidrografice (tip Donaris) sunt dotate cu aparatură de poziționare modernă și performantă, precum și sonde cu fascicul multibeam care multiplică volumul de date culese la o trecere, precum și prin obținerea unei imagini "fotografice" a patului albiei. Aceste nave au realizat măsurători de înaltă precizie pe arii mari, la o singură trecere, cu posibilitatea prelucrării și transmiterii imediate a datelor prin satelit – GSM/GPRS la un PC/Laptop cu soft specializat și imprimantă color de editare a hărților de mare rezoluție a configurației albiei în timp real.

Totodată, menționăm că datele culese au fost folosite la actualizarea hărților digitale în format Inland ECDIS și S-57 care sunt suport pentru sistemul „RORIS” (**R**omanian **R**iver **I**nformation **S**ystem), gestionat în colaborare cu Autoritatea Navală Română.

Datele hidrometeorologice colectate de pe întregul sector românesc al Dunării, de la Baziaș – Sulina, au fost afișate permanent pe website-ul AFDJ, aceste informații fiind necesare desfășurării navigației în condiții de maximă siguranță.



La finele anului 2020, indicatorul „măsurători topohidrografice” a fost îndeplinit în procent de 100,41%, înregistrându-se realizări de 5.377 kmrh.

### ***Harta electronică***

Harta electronică de navigație în conformitate cu standardul Inland ECDIS versiunea 2.3 face parte din activitatea curentă a administrației în vederea îndeplinirii obligațiilor ce le revin statelor membre ale Uniunii Europene pentru implementarea Directivei RIS nr.44/2005.

În perioada aferentă prezentei raportări, pe baza ridicărilor hidrografice și a modificărilor apărute în semnalizarea plutitoare au fost actualizate hărțile electronice de navigație pentru sectoarele de Dunăre maritimă și fluvială. Aceste hărți electronice au fost întocmite în conformitate cu standardul Inland ECDIS 2.3 aprobat de Uniunea Europeană.

Hărțile electronice de navigație au fost publicate pe site-ul administrației, pe portalul FIS ([www.danubeportal.com](http://www.danubeportal.com)) și în aplicația D4D disponibilă la adresa <https://www.d4d-portal.info/>.

De asemenea, menționăm că hărțile electronice de navigație au fost distribuite și către Autoritatea Navală Română pentru a fi folosite în sistemul național de urmărire a traficului naval RoRIS.

R.A. A.F.D.J. Galați a creat și integrat avizele despre nivelul apei în sistemul RoRIS, în conformitate cu standardul NtS.

S-au actualizat în baza de date europeană (ERDMS Electronic Reference Data Management System) datele din Indexul RIS referitoare la kilometrajul pe Dunăre, cât și informații despre mirele hidrometrice, poduri și ecluze.

S-a monitorizat evoluția punctelor critice în zona Dunării maritime și fluviale, în vederea stabilirii obiectivelor de dragaj (zonele care necesită dragaj, cantitatea necesară estimată a fi dragată și posibilele locuri de deversare).

Rezultatele măsurătorilor hidrografice au fost publicate pe site-ul AFDJ și de asemenea pe portalul [www.danubeportal.com](http://www.danubeportal.com) sub forma de fișiere pdf și sub forma de fișiere xyz, în baza de date internațională WAMOS dezvoltată în cadrul proiectului FAIRway Danube.

S-a monitorizat evoluția punctelor critice în zona Dunării maritime și fluviale, în vederea stabilirii obiectivelor de dragaj (zonele care necesită dragaj, cantitatea necesară estimată a fi dragată și posibilele locuri de deversare).

În cadrul proiectului FAIRway Danube a fost finalizată achiziția sistemului pilot de 10 stații hidrometeorologice noi și reabilitate, dotate cu senzori pentru măsurarea automată a nivelului apei.

De asemenea, a fost finalizată și achiziția sistemului GIS național WAMS (Waterway Asset Management System – Sistem de management pentru calea navigabilă) în care se vor monitoriza măsurătorile hidrografice realizate de administrație, precum și datele hidrologice și rezultatele lucrărilor de dragaj.

### ***Date Hidrometeorologice, Comisia Dunării, activitatea de avizări***

Referitor la Planul de lucru al Comisiei Dunării, s-au întocmit și transmis toate materialele și informațiile periodice solicitate. Având în vedere situația epidemiologică la nivel global provocată de virusul Sars-CoV 2, în această perioadă Comisia Dunării nu a mai organizat întâlniri la nivel de grup de experți.

Referitor la activitatea de „avizări”, în baza analizării documentațiilor transmise de către diverse societăți, s-au emis avize și acorduri pentru realizarea unor construcții hidrotehnice pe Dunăre. De asemenea, s-au avizat zone de extracții produse de balastieră pentru societățile care au depus documentații și s-a urmărit, în baza contractului încheiat între părți, modul de derulare a activității de extracție, precum și situația facturilor, funcție de comunicările primite.

## *Indicator de întreținere șenal - Dragaj*

În perioada ianuarie-decembrie 2020, activitatea de dragaj s-a realizat pentru asigurarea și menținerea adâncimilor de navigație în conformitate cu Recomandările Comisiei Dunării și s-a desfășurat pe tot sectorul românesc al Dunării, în funcție de necesități, caracterizându-se printr-un dragaj de întreținere realizat în punctele critice, a căror evoluție se află sub directă observare prin activitatea de măsurători topohidrografice.

Activitatea de dragaj s-a desfășurat în baza unui program anual de dragaj care a fost fundamentat printr-un calcul estimativ al volumului de dragat, funcție de situațiile critice ale adâncimilor înregistrate în anul anterior (nivele mici care au generat situații nefavorabile pentru asigurarea condițiilor de navigație), precum și din experiența anilor anteriori.

Pe sectorul maritim cuprins între Brăila (km 175) și Bara Sulina, dragajul de întreținere s-a efectuat de către R.A. A.F.D.J. Galați, la punctele critice de pe acest sector, activitatea desfășurându-se cu draga absorbant-refulantă proprie "Dunărea Maritimă" cu o capacitate de 2680 mc, pentru asigurarea și menținerea adâncimilor de navigație conform Recomandărilor Comisiei Dunării sau funcție de necesitățile desfășurării navigației în condiții corespunzătoare.

Având în vedere situația hidrologică de ape mici până la data de 31.12.2020, s-a intervenit prin dragaj pe **Dunărea maritimă** la punctele critice, fiind astfel menținute adâncimile de navigație conform Recomandărilor Comisiei Dunării, realizându-se următoarele cantități:

<i>Puncte critice pe DM</i>	<i>VoluM dragat (mc)</i>
Bara Sulina	24.368
Tulcea amonte (Mm 40 - Mm 41)	49.603
Isaccea (Mm 56 - Mm 58)	208.600
Reni (Mm 61 – Mm 63)	28.620
Prut amonte (Mm 71 – Mm 73)	211.047
Galați amonte (Km 153 – Km 155)	44.799
<b>Total dragaj pe DM</b>	<b>567.037</b>

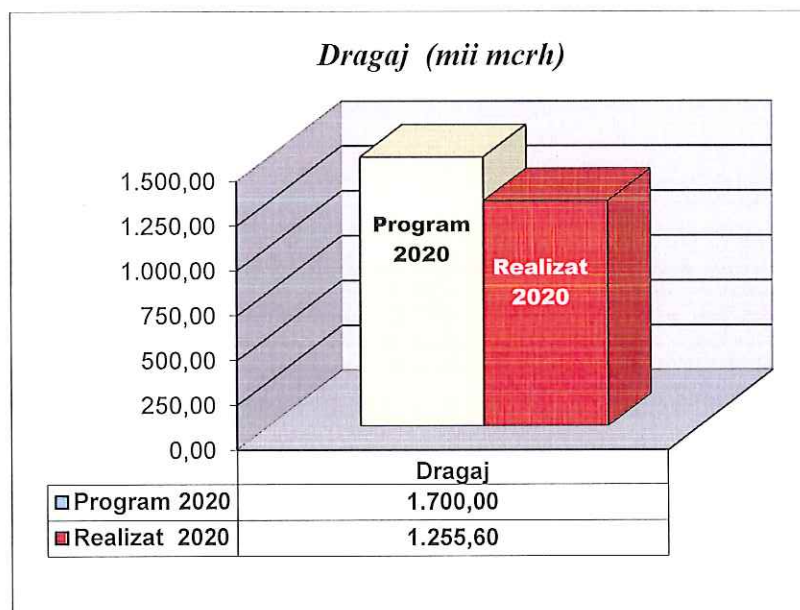
Pe sectorul cuprins între Brăila (km 175) și Baziaș (km 1075) dragajul se efectuează cu terții. Pentru desfășurarea acestei activități, Regia organizează licitații în vederea atribuirii lucrărilor de dragaj pe Dunărea fluvială. Derularea activității de dragaj desfășurată cu terți s-a realizat în baza analizei efectuate pe planuri de măsurători topohidrografice efectuate cu tehnologie GPS-DGPS, iar volumele dragate s-au determinat cu programe specializate HYPACK și numai prin monitorizarea eficientă a zonelor de lucru, în perimetrele dispuse pentru dragaj în coordonate WGS 84/UTM 35.

Lucrările de dragaj pe **Dunărea fluvială** au fost demarate începând cu luna martie, conform acordurilor cadru încheiate la începutul anului 2020 cu societățile desemnate câștigătoare în urma licitației.

Conform proceselor verbale de predare amplasament și a Dispozițiilor de dragaj, până la data de 31.12.2020, au fost realizate următoarele cantități pe fiecare punct critic în parte, după cum urmează:

<i>Puncte critice pe DF</i>	<i>Volum dragat (mc)</i>
Dunărea Veche (Km 189 – Km 191)	25.724
Hârșova (Km 249 – Km 253)	22.620
Albănești (Km 275 – Km 276)	8.667
Seimeni (Km 288 – Km 294)	109.752
Capidava (Km 279 – Km 281+500)	32.703
Cochirleni (Km 304 – Km 310)	171.092
Marleanu (Km 324 – Km 326)	29.729
Caragheorghe (Km 342 – Km 345)	99.179
Calnovăț (Km 611 – Km 613)	24.782
Corabia (Km 626 – Km 632)	47.092
Bechet (Km 675 – Km 678)	74.612
Bogdan Secean (Km 783 – Km 785)	42.607
<b>Total dragaj pe DF</b>	<b>688.559</b>

Având în vedere faptul că unul din principalele obiective ale Regiei este reprezentat de menținerea adâncimilor de navigație conform Recomandărilor Comisiei Dunării, menționăm că bilanțul anual al activității de dragaj de întreținere indică realizări totale în volum de **1.255.596 mc**, ceea ce conduce la concluzia că în perioada ianuarie-decembrie 2020 a fost asigurată întreținerea șenalului navigabil în mod corespunzător, atât pe sectorul Dunării Maritime, cât și pe sectorul Dunării Fluviale.



La finele anului 2020, indicatorul „dragaj” este îndeplinit în procent de 73,86%, înregistrându-se realizări de 1.255,596 mii mc.

## *Indicator de întreținere șenal - Semnalizare plutitoare și costieră*

Atribuțiile R.A. A.F.D.J. Galați cu privire la semnalizarea pe Dunăre constau în balizarea limitelor, direcțiilor și adâncimilor căii navigabile, obstacolelor de orice fel: epave, stânci, etc. care se găsesc în șenalul navigabil, a construcțiilor ce se află în zonele navigabile și aparțin Administrației.

Semnalizarea șenalului navigabil este asigurată de R.A. A.F.D.J. Galați pe tot sectorul românesc al Dunării, de la Bara Sulina (Hm 99+70) și până la Baziaș (km 1075), excepție făcând sectoarele comune cu țările riverane (unde semnalizarea se face în funcție de atribuțiile fiecărei părți pe aceste zone), zona porturilor, podurilor, rețelelor de înaltă tensiune, conductelor ce subtraversează albia Dunării, sarcină ce intră în atribuțiile proprietarilor acestora, a tuturor obstacolelor care nu sunt în șenalul navigabil, precum și pentru alte lucrări sau construcții hidrotehnice ce nu aparțin Administrației.

Semnalizarea s-a realizat continuu în cursul anului 2020, astfel că cele două mari perioade principale pe care s-a structurat activitatea, sunt:

- semnalizare de iarnă: 01 decembrie – 15 martie
- semnalizarea de vară: 16 martie - 30 noiembrie

De asemenea, precizăm că semnalizarea s-a schimbat (înlocuit) în cazul în care s-a constatat avarierea, dispariția de pe poziție a semnalului, precum și în cazul schimbării șenalului (îngustare, lărgire, schimbare de la un mal la altul) sau de câte ori situația a impus acest lucru.

Realizarea acestei activități s-a făcut în conformitate cu planul de semnalizare propus în baza măsurătorilor efectuate permanent în teren de către formațiile de măsurători și de către navele de semnalizare, precum și a informațiilor transmise din teren de către navigatori și de către Căpitaniiile zonale și de port.

În perioada ianuarie-decembrie 2020, navele tehnice specifice au efectuat pe tot sectorul românesc al Dunării curse de semnalizare pentru balizarea șenalului navigabil în strânsă concordanță cu situația hidrologică existentă.

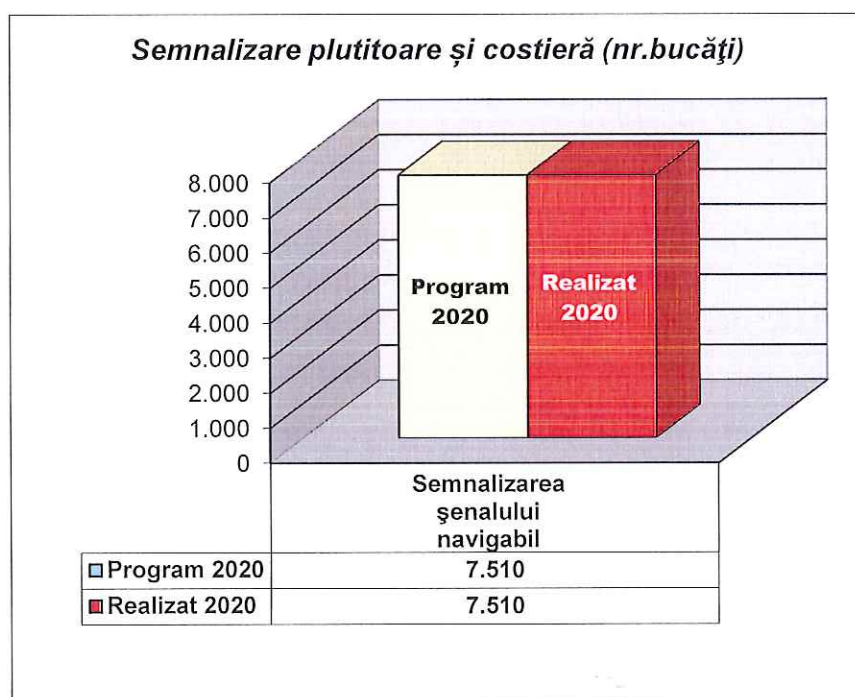
Activitatea de confecționare a semnalelor și de întreținere a semnalizării plutitoare și costiere s-a realizat de către toate subunitățile Regiei, atât cu personalul specializat, cât și cu cel îmbarcat pe navele de semnalizare de bază (tip SEMNAL) și cele auxiliare (tip BM), folosite pentru realizarea acestei activități:

- Secția Căi Navigabile Sulina
  - Reparat geamandură maritimă de culoare roșie (curățat, grunduit și vopsit) = 1 buc.
  - Confecționat și vopsit panouri semnale costiere = 2 buc.
- Agenția Căi Navigabile Brăila
  - Executat lucrări de confecții greutatea ancoraj 400 kg și 600 kg. = 58 buc.
  - Confecționat vopsit și plantat panouri semnale = 90 buc.
  - Confecționat vopsit și plantat stâlpi țevă (60 x 3) = 30 buc.
  - Reparat și vopsit geamanduri Ø 1000 și Ø 1900 = 12 buc.
- Agenția Căi Navigabile Călărași
  - Executat lucrări de confecții greutatea ancoraj = 40 buc.
  - Confecționat panouri OSB (1x1m) pentru semnale costiere (1x1m) = 38 buc.
  - Confecționat panouri OSB (1x1m) cu folie reflectorizantă = 22 buc.
  - Stâlpi PVC Ø 125 x 3 gros. (mm)= 37 buc.
  - Confecționat structură beton far = 1 buc.
- Secția Căi Navigabile Giurgiu
  - Confecționat chei împreunare fluviale = 370 buc.

- Executat lucrări de confecții greutatei ancoraj = 57 buc.
- Confectionat și vopsit panouri semnale costiere = 137 buc.
- Agenția Căi Navigabile Drobeta Turnu Severin
  - Executat reparații la geamanduri (sudare, îndreptare refl. radar, întărire urechi prindere ancoraj, etanșare corp) = 42 geamanduri;
  - Executat lucrări de curățire, grunduire și vopsire = 55 geamanduri;
  - Confectionat, vopsit și plantat panouri semnale costiere = 5 buc.
  - Confectionat, vopsit și plantat panouri indicatori kilometrici = 5 buc.
  - Confectionat stâlp de susținere din țevă Ø 60x3,5 ml pt. indic. kilometrici = 5 buc.
  - Montat panouri semnale cu folie reflectorizantă = 211 buc.
  - Montat panouri indicatori kilometrici folie reflectorizantă = 136 buc.
  - Confectionat reflector radar pentru geamandură Ø 1000 = 2 buc.

Monitorizarea semnalizării plutitoare și costiere beneficiază de suportul ”Hărții Electronice de Navigație” concepută și produsă de către specialiștii din cadrul Regiei, cu posibilități de extindere și interconexiune cu sistemul „RORIS”(ROmanian River Information System), gestionat în colaborare cu Autoritatea Navală Romană.

În perioada ianuarie-decembrie 2020 a fost realizată schimbarea semnalizării plutitoare de iarnă cu cea de vară, și invers, în baza măsurătorilor de control, cu ocazia curselor de semnalizare efectuate în sectorul românesc al Dunării cu navele tehnice specifice din dotarea Regiei.



În perioada ianuarie - decembrie 2020, indicatorul ”semnalizarea șenalului navigabil prin mijloace plutitoare și costiere” pe întregul sector românesc al Dunării, de la Baziaș la bara Sulina, cât și pe brațele secundare, a fost îndeplinit în procent de 100%, respectiv 7.510 semnale.

### ***Productivitatea muncii în unități fizice/persoană***

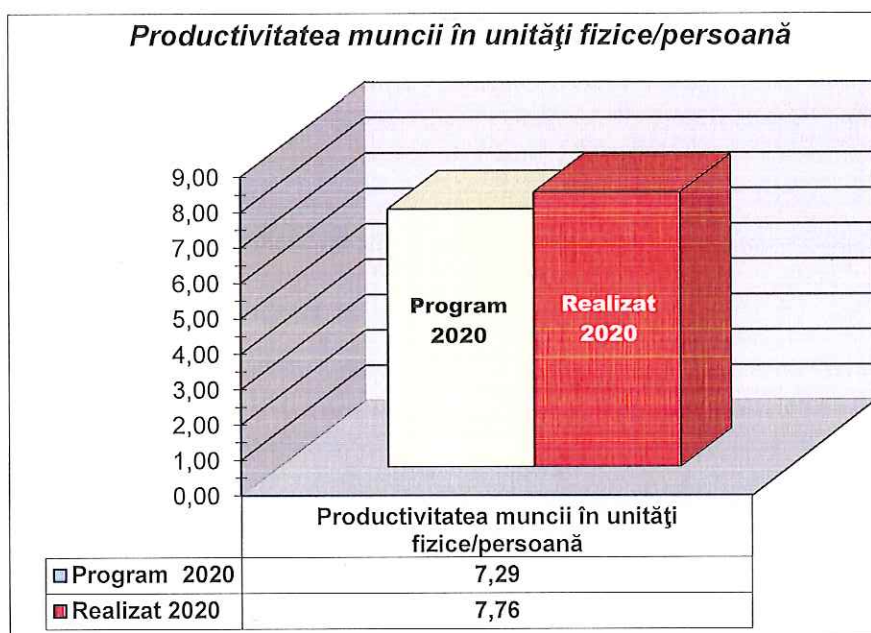
Productivitatea muncii asigură corelarea între îndeplinirea obiectivelor Regiei și îmbunătățirea rezultatelor, măsurată în funcție de realizarea indicatorului „măsurători

topohidrografice” și forța de muncă utilizată pentru atingerea acestor rezultate, respectiv numărul mediu de personal.

Indicatorul fizic pe baza căruia se calculează productivitatea muncii în unități fizice este „măsurători topohidrografice”, prin această activitate obținându-se informațiile ce stau la baza deciziilor privind obiectul principal de activitate al R.A. A.F.D.J. Galați, asigurarea și menținerea condițiilor de navigație pe Dunăre. Productivitatea muncii în unități fizice se calculează astfel:

$$\text{Productivitatea} = \text{nr. kmrh/nr. mediu de personal}$$

În anul 2020 s-a înregistrat o productivitate a muncii în unități fizice/persoană de 7,76 kmrh/pers. Luând în considerare valoarea de 7,29 kmrh/pers. propusă a fi realizată, rezultă că acest indicator prezintă un grad de realizare de 106,45%.



### 3.1. Realizarea indicatorilor economici

În conformitate cu prevederile H.G.R. 492/2003 privind organizarea și funcționarea Regiei Autonome Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați, Regia își acoperă cheltuielile din venituri proprii și în completare, din subvenții de la bugetul de stat.

Managementul a urmărit permanent să asigure stabilitatea financiară prin identificarea surselor de venit și utilizarea cu eficiență a resurselor financiare ale Regiei.

Cheltuielile și veniturile pentru anul 2020 au fost aprobate prin H.G. nr. 232 din 26 martie 2020, publicată în Monitorul Oficial nr. 265 din 31 martie 2020 și ulterior, prin H.G. nr. 895 din 22.10.2020 publicată în Monitorul Oficial nr. 994 din 28.10.2020, în urma propunerii unui Buget de Venituri și Cheltuieli Rectificat pe anul 2020.

În bugetul de venituri și cheltuieli rectificat pentru anul 2020, sunt prevăzuți următorii indicatori economico - financiari, care prezintă realizări după cum urmează:

### ***Indicatorul economic: Reducerea arieratelor***

Prin Bugetul de venituri și cheltuieli rectificat, R.A. A.F.D.J. Galați și-a propus să nu înregistreze în anul 2020 arierate, obiectiv atins prin urmărirea asigurării fondurilor necesare efectuării plăților curente, prin transmiterea solicitărilor pentru deschiderile de credite bugetare în timp util și de asemenea, angajarea cheltuielilor în limita fondurilor disponibile. La finele anului 2020, Regia nu înregistrează plăți restante către bugetul general consolidat sau către agenții economici cu capital de stat sau privat.

### ***Indicatorul economic: Reducerea creanțelor***

La reducerea creanțelor restante, indicator în cadrul Bugetului de Venituri și Cheltuieli rectificat pe anul 2020, Regia a avut prevăzută valoarea de 930 mii lei, iar la finele anului 2020 se înregistrează creanțe restante în sumă de 825,71 mii lei. Pentru îndeplinirea acestui indicator economic, Regia a monitorizat permanent creanțele restante existente care sunt, în principal, creanțe care constituie obiect al diferitelor acțiuni aflate pe rolul instanțelor de judecată sau a executorilor judecătorești.

### ***Indicatorul economic: Reducerea cheltuielilor la 1.000 lei venituri totale***

Pe toată perioada anului 2020, s-a urmărit angajarea cheltuielilor numai pe măsura realizării veniturilor, astfel încât, Regia nu înregistrează la sfârșitul exercițiului financiar 2020, pierdere.

## **3.3. Implementarea programului „Menținerea condițiilor de navigație pe Dunăre”**

RA AFDJ Galați are în vedere permanent menținerea și îmbunătățirea condițiilor de navigație pe Dunăre pentru folosirea la capacitate maximă a potențialului fluviului Dunărea (parte integrantă a Coridorului Rin - Dunăre) prin dezvoltarea infrastructurii de cale navigabilă în scopul eliminării punctelor critice pentru navigație, optimizarea activităților de întreținere a condițiilor de navigație, implementarea sistemelor de calitate și dezvoltare a suportului tehnic și uman pentru realizarea activităților specifice administrației și implicarea în proiecte internaționale pentru îmbunătățirea condițiilor de navigație. Toate aceste obiective propuse sunt în concordanță cu strategia în domeniul navigației la nivel european și național.

### ***Componenta sistemului de finanțare***

#### ***Politica în domeniul investițiilor***

Proiectele prioritare ale RA AFDJ Galați pentru anul 2020:

- realizarea graduală a proiectelor pe Coridorul Rin - Dunăre ce contribuie la asigurarea navigabilității pe Dunăre în condiții de siguranță, pe tot parcursul anului
- îmbunătățirea siguranței traficului naval prin achiziționarea de nave tehnice multifuncționale și echipamente specifice;

- realizarea lucrărilor de pre - dragare și construcții hidrotehnice speciale în vederea creșterii numărului de zile de navigație pe Dunăre.

**Sinteza programului derulat de către AFDJ Galați**

- lei -

Cod sursă	Denumire sursă	Credite bugetare inițiale	Credite bugetare definitive	Plăți efectuate
0	<b>TOTAL SURSE</b>	<b>222.044.000</b>	<b>223.308.000</b>	<b>209.894.068</b>
I.	Credite de angajament	441.330.000	251.406.000	255.292.787
II.	Credite bugetare	222.044.000	223.308.000	209.894.068
1	<b>Bugetul de stat</b>	<b>152.054.000</b>	<b>162.808.000</b>	<b>150.944.518</b>
I.	Credite de angajament	371.340.000	190.906.000	196.343.237
II.	Credite bugetare	152.054.000	162.808.000	150.944.518
	<b>Subvenții</b>	<b>34.610.000</b>	<b>40.000.000</b>	<b>39.999.997</b>
	I. Credite de angajament	34.610.000	40.000.000	39.999.997
	II. Credite bugetare	34.610.000	40.000.000	39.999.720
	<b>Alte transferuri</b>	<b>30.607.000</b>	<b>38.120.000</b>	<b>33.760.118</b>
	I. Credite de angajament	836.000	85.706.000	91.143.240
	II. Credite bugetare	30.607.000	38.120.000	33.760.118
6	<b>Fonduri externe rambursabile</b>	<b>387.000</b>	<b>387.000</b>	<b>0</b>
I.	Credite de angajament	387.000	0	0
II.	Credite bugetare	387.000	387.000	0
8	<b>Fonduri externe nerambursabile (fonduri PHARE s.a.)</b>	<b>86.450.000</b>	<b>84.301.000</b>	<b>77.184.680</b>
I.	Credite de angajament	335.507.000	65.200.000	65.200.000
II.	Credite bugetare	86.450.000	84.301.000	77.184.680
10	<b>Venituri proprii</b>	<b>69.990.000</b>	<b>60.500.000</b>	<b>58.949.550</b>
I.	Credite de angajament	69.990.000	60.500.000	58.949.550
II.	Credite bugetare	69.990.000	60.500.000	58.949.550

Managementul a urmărit permanent să asigure stabilitatea financiară prin identificarea surselor de venit și utilizarea cu eficiență a resurselor financiare ale Regiei.

Pentru obiectivele de investiții finanțate de la bugetul de stat, din fonduri externe rambursabile și nerambursabile, execuția se prezintă după cum urmează:

**Proiectul: „Îmbunătățirea condițiilor de navigație pe Dunăre între Călărași și Brăila, km. 375 – km. 175, etapa I”**

**Obiectivele proiectului:** Îmbunătățirea condițiilor de navigație pe Dunăre între Călărași și Brăila, prin asigurarea gabaritelor minime recomandate pe șenalul navigabil de către Comisia Dunării.

**Finanțarea proiectului** este asigurată în cadrul Programului Operațional Sectorial – Transport 2007-2013 – 85% din FC și bugetul de stat.

**Valoarea totală** a proiectului: **53.624.644 euro**

**Valoare utilizată** în perioada 01.01.2020 - 31.12.2020: **0,00 mii lei.**

Pentru proiectul „Îmbunătățirea condițiilor de navigație pe Dunăre între Călărași și Brăila, km. 375 – km. 175, etapa I” în BVC rectificat pe anul 2020 au fost alocate fonduri în sumă de 1.050 mii lei, și au fost efectuate plăți în sumă de 0,00 mii lei, având în vedere actualizarea bugetul urmare Notei MT-DEAS nr. 5504/52885/ 14.12.2020, prin care valoarea alocată acestui proiect a fost rectificată.

**Proiectul: Monitorizarea impactului asupra mediului a lucrărilor de îmbunătățire a condițiilor de navigație pe Dunăre între Călărași și Brăila, km 375 – km 175, Etapa I și Etapa II – ROMOMED I și ROMOMED II**

**Obiectivele proiectului:** Identificarea evoluției stării factorilor de mediu, ca urmare a implementării lucrărilor care vor fi realizate pe Dunăre pe sectorul Călărași – Brăila, între km 375 și km 175, în cadrul proiectului „Îmbunătățirea condițiilor de navigație pe Dunăre între Călărași-Brăila”

- **Finanțarea proiectului** este asigurată în cadrul Programului Operațional Sectorial – Transport 2007 - 2013, 85% FEDR și 15 % de la bugetul de stat iar Etapa II –finanțată în cadrul POIM, Axa Prioritară 2 (A.P.) Dezvoltarea unui sistem de transport multimodal, de calitate, durabil și eficient, Obiectivul Specific 2.5 (OS) Creșterea gradului de siguranță și securitate pe toate modurile de transport și reducerea impactului transporturilor asupra mediului – 75% și 25% de la bugetul de stat.

**Valoarea totală** a proiectului: **7.197.680 euro**

**Valoare utilizată** în perioada 01.01.2020 - 31.12.2020: **0,00 mii lei.**

În BVC rectificat pe anul 2020 au fost alocate fonduri pentru acest proiect în sumă de 675,00 mii lei și au fost efectuate plăți în sumă de 0,00 mii lei, având în vedere influențele de rectificare aprobate prin O.U.G. nr. 201/2020, transmise prin adresa MT Cabinet ministru nr. 5235/ 49977/ 25.11.2020, prin care valoarea alocată acestui proiect a fost diminuată la 0,00 mii lei.

**Proiectul: „ Apărări de Maluri pe Canalul Sulina – Etapa finală”**

**Obiectivele proiectului** Proiectul „Apărări de Maluri pe Canalul Sulina – Etapa finală” își propune stoparea eroziunii malurilor Canalului Sulina în vederea îmbunătățirii condițiilor de navigabilitate, creșterea siguranței navigației prin asigurarea stabilității generale a Canalului Sulina și reducerea riscului de inundații al localităților riverane Dunării pe sectorul respectiv cu respectarea obiectivelor de protecție a A.R.B.D.D-Tulcea conform Master Planului A.R.B.D.D-Tulcea: protecția biodiversității și a ecosistemelor prin asigurarea circulației libere a apei și viețuitoarelor..

**Finanțarea proiectului-** Proiectul este finanțat prin Programul Operațional Infrastructura Mare (POIM) 2014-2020, 85% FC și 15 % de la bugetul de stat

**Valoarea totală** a proiectului: **374.047 mii lei**

**Valoare utilizată** în perioada 01.01.2020 - 31.12.2020: **455,86 mii lei.**

Cheltuielile aferente proiectului „Apărări de Maluri pe Canalul Sulina – Etapa finală” au fost realizate în sumă de 455,864 mii lei, reprezentând 2,08% din suma alocată pentru acest proiect în anul 2020 în sumă de 21.924 mii lei.

Având în vedere rectificarea bugetului pe anul 2020, ca urmare a Notei MT-DEAS nr. 5725/54511/23.12.2020, aprobată de Ordonatorul Principal de Credite, pentru acest proiect nu au putut fi angajate cheltuieli decât în limita sumei de 925,00 mii lei.

Astfel, comparativ cu limită finală transmisă, proiectul „Apărări de Maluri pe Canalul Sulina – Etapa finală” înregistrează realizări de 49,28%.

**Proiectul: Remorcher multifuncțional cu clasă de gheață, având zona de navigație 3 - căi navigabile interioare (2 buc) și Remorcher multifuncțional cu clasă de gheață, având zona de navigație maritim costieră (2 buc)**

**Obiectivul proiectului:** Asigurarea mijloacelor necesare pentru realizarea obiectului de activitate al Administrației Fluviale a Dunării de Jos R.A. Galați, privind asigurarea condițiilor minime de navigație în conformitate cu recomandările Comisiei Dunării

**Finanțarea proiectului** este asigurată în cadrul Programului Operațional Infrastructură Mare –Transport 2014 - 2020, Axa Prioritară 2 (A.P.) Dezvoltarea unui sistem de transport multimodal, de calitate, durabil și eficient, Obiectivul Specific 2.5 (OS) Creșterea gradului de siguranță și securitate pe toate modurile de transport și reducerea impactului transporturilor asupra mediului - 75% fonduri din FEDR și 25 % fonduri de la bugetul de stat.

**Valoarea totală** a proiectului: **152.139 mii lei, inclusiv TVA**

**Valoare utilizată** în perioada 01.01.2020 - 31.12.2020: **58.156,41 mii lei.**

Cheltuielile aferente proiectului au fost realizate în sumă de 58.156,41 mii lei, reprezentând 95,89% din suma alocată prin BVC rectificat pe anul 2020, în sumă de 60.652 mii lei.

Având în vedere rectificarea bugetului pe anul 2020, ca urmare a Notei MT-DEAS nr. 5725/54511/23.12.2020, aprobată de Ordonatorul Principal de Credite, valoarea alocată acestui proiect a fost diminuată la valoarea de 60.302 mii lei.

Astfel, proiectul „**Remorcher multifuncțional cu clasă de gheață, având zona de navigație 3 - căi navigabile interioare (2 buc) și Remorcher multifuncțional cu clasă de gheață, având zona de navigație maritim costieră (2 buc)**” înregistrează realizări de 96,44%, comparativ cu limită finală transmisă.

**Proiectul: Asistență tehnică pentru revizuirea și completarea studiului de fezabilitate, privind îmbunătățirea condițiilor de navigație, pe sectorul comun româno-bulgar al Dunării și studii complementare – FAST DANUBE**

**Finanțarea proiectului:** proiectul a fost aprobat la finanțare în cadrul Apelului CEF Transport 2014 pentru proiecte multianuale, Obiectivul de finanțare 4 - Apelul specific pentru Fonduri de Coeziune, Prioritatea 1 - Proiecte pre-identificate pe coridoarele rețelei centrale – căi navigabile interioare și porturi.

Proiectul beneficiază de 85% finanțare UE și 15% finanțare de la bugetul de stat.

**Proiectul are ca parteneri** cele două administrații de cale navigabilă din România și Bulgaria, respectiv AFDJ Galați și IAPPD Ruse.

**Bugetul total al proiectului este de 5.252.000 euro, din care:**

- 5.222.000 euro AFDJ
- 30.000 euro IAPPD

**Durata proiectului:** Proiectul se va derula în perioada 01.11.2014 – 31.12.2022.

**Obiectivul principal al proiectului** este de a identifica soluțiile tehnice care urmează să fie puse în aplicare în vederea asigurării condițiilor de navigație pe sectorul comun româno-bulgar al Dunării și desfășurarea transportului pe Dunăre în condiții de siguranță pe tot parcursul anului, în conformitate cu recomandările Comisiei Dunării de la Budapesta.

**Beneficiile proiectului:**

- Dezvoltarea unei abordări integrate pe Dunăre, prin creșterea traficului cu evitarea unui impact negativ asupra sistemului fluvial și ecologic;
- Îmbunătățirea infrastructurii de cale navigabilă în vederea dezvoltării transportului fluvial pe sectorul comun româno-bulgar al Dunării (km fluvial 845.5 la km fluvial 375);
- Sprijinirea transportului încurajarea utilizării transportului pe căi navigabile interioare.

Pentru implementarea proiectului, a fost semnat Acordul de finanțare nr. INEA/CEF/TRAN/M2014/1050286 în data de 10.12.2015.

În scopul derulării proiectului FAST DANUBE, în anul 2020 a fost primită suma de 1.509,27 mii lei de la Agenția INEA, ca urmare a validării cheltuielilor din Cererea de plată intermediară, reprezentând 99,96% din suma estimată de 1.509,83 mii lei, aprobată prin BVC rectificat pe anul 2020.

► **Proiectul: SWIM (SMART Waterway Integrated Management)**

**Obiectivele proiectului:** Proiectul SWIM are ca obiectiv realizarea unui Concept Integrat pentru implementarea activităților de relocarea a șenalului prin lucrări de dragaj capital. În cadrul proiectului SWIM se va dezvolta o platforma IT comună pentru implementarea soluțiilor necesare reabilitării șenalului, care vor fi puse în aplicare în comun de către administrațiile de cale navigabilă din România și Bulgaria.

În cadrul proiectului SWIM au fost achiziționate utilaje pentru execuția lucrărilor de dragaj capital (dragă fluvială, ponton, remorcher de manevră și 2 șalande), și vor fi achiziționate și instalate echipamente pentru siguranța navigației (AtoNs și PELs)

**Finanțarea proiectului:** finanțarea este asigurată în cadrul programului CEF, 85% din fonduri europene nerambursabile și 15% de la bugetul de stat

**Valoarea estimată a proiectului:** 10.482.200 euro

Pentru implementarea proiectului, a fost semnat Acordul de finanțare nr. INEA/CEF/TRAN/M2015/1130004 în data de 24.10.2016.

**Termen de implementare:** 01.07.2016 – 31.12.2022

Pentru derularea proiectului SWIM (SMART Waterway Integrated Management), în anul 2020 au fost primită suma de 17.063,13 mii lei de la Agenția INEA, ca urmare a validării cheltuielilor din Cererea de plată intermediară, reprezentând 99,99% din suma estimată de 17.064,54 mii lei, aprobată prin BVC rectificat pe anul 2020.

**Proiectul: Danube STREAM**

**Finanțarea proiectului:** proiectul a fost aprobat la finanțare în cadrul programului DUNAREA 2014 – 2020 Axa prioritară 3 – Conectivitate mai bună și responsabilitate energetică în Regiunea Dunării, Prioritatea de investiții - Sprijinirea sistemelor de transport ecologice și sigure și a accesibilității echilibrate în zonele rurale și urbane, beneficiind de finanțare 85% din fonduri UE, 15% cofinanțare națională (13% finanțare prin bugetul MDRAP și 2% prin Bugetul MT).

**Valoarea estimată a proiectului:** 270.147 euro

**Termen de implementare:** 01.01.2017 – 30.09.2019

AFDJ Galați este partener în cadrul proiectului Danube STREAM - Smart, Integrated and Harmonized Waterway Management, împreună cu celelalte Administrații de Cale Navigabilă, din Austria (via-donau), Slovacia (SVP), Ungaria (OVF și RSOE), Croația (AVP), Serbia (Plovput), Bulgaria (EAEMDR) și România (ACN). Proiectul are, de asemenea, ca parteneri strategici asociați Ministerul Transporturilor și Infrastructurii Digitale din Germania, Comisia Dunării, Comisia Sava, DANUBEPARKS – Rețeaua Ariilor Protejate a Dunării.

Proiectul Danube STREAM este finanțat în cadrul Programul transnațional Dunărea 2014-2020, Axa prioritară 3 – Conectivitate mai bună și responsabilitate energetică în Regiunea Dunării, Prioritatea de investiții - Sprijinirea sistemelor de transport ecologice și sigure și a accesibilității echilibrate în zonele rurale și urbane, beneficiind de finanțare 85% din fonduri UE, 15% cofinanțare națională (13% finanțare prin bugetul Ministerului Lucrărilor Publice, Dezvoltării și Administrației și 2% prin Bugetul Ministerului Transporturilor și Infrastructurii).

**Obiectivul proiectului** este de a continua cooperarea dintre administrațiile de cale navigabilă de-a lungul Dunării în vederea eficientizării managementului infrastructurii de cale navigabilă.

În plus față de consolidarea standardelor și instrumentelor comune, rezultatele și realizările proiectului includ serviciile de informații orientate către utilizator. Acestea permit transferul rapid de informații cu privire la calitatea infrastructurii de cale navigabilă. La nivel

strategic, proiectului prevede activități referitoare la cooperarea cu părțile interesate (din domeniul ecologic, navigație) și coordonarea la nivel politic (EUSDR).

Proiectul are multe acțiuni inovatoare în vederea dezvoltării de tehnologii și servicii, utilizate în managementul căii navigabile (acțiuni pilot de îmbunătățire a infrastructurii căilor navigabile) și capitalizează eficient rezultatele proiectelor anterioare (NEWADA și NEWADA duo) în vederea dezvoltării acestora în colaborare cu utilizatorii vizați ai căii navigabile Dunăre.

În anul 2020, ca urmare a finalizării proiectului și transmiterii Cererii de validare, a fost primită ultima rambursare de la JTS din Budapesta, finanțatorul proiectului, în sumă de 375,75 mii lei și plata cofinanțării de la bugetul statului, prin bugetul Ministerului Lucrărilor Publice, Dezvoltării și Administrației în sumă de 91,82 mii lei.

## 5. Activități specifice

În scopul realizării eficiente a orientării strategice în ceea ce privește dezvoltarea durabilă a funcțiilor instituționale, operaționale și financiare, A.F.D.J.- R.A. Galați a continuat și în perioada aferentă prezentei raportări, în corelare cu Bugetul de Venituri și Cheltuieli aprobat pentru anul 2020, desfășurarea activităților specifice, după cum urmează:

### Informații privind managementul organizațional și al resurselor umane

În conformitate cu HG nr. 492/2003, R.A. A.F.D.J. Galați este organizată în scopul asigurării condițiilor de navigație pe căile navigabile interioare, îndeplinind funcția de autoritate de cale navigabilă, obiectiv major pe termen lung, care se realizează permanent împreună cu resursele alocate (umane, materiale, etc).

Obiectivele specifice pe domeniul resurselor umane în anul 2020 au urmărit, în principal:

- planificarea și gestionarea anuală a resurselor umane în cadrul Regiei;
- asigurarea angajării și păstrării personalului competent în vederea îndeplinirii obiectivelor organizaționale;
- asigurarea pregătirii profesionale anuale pentru angajații Regiei.

Având în vedere scopul și misiunea R.A. A.F.D.J. Galați, conform structurii organizatorice aprobate, sunt constituite subunități, departamente, servicii, birouri și compartimente, în funcție de necesitatea și de volumul activității, atribuțiile acestora fiind stabilite prin Regulament Propriu de Organizare și Funcționare, aprobat de către Consiliul de Administrație.

Pentru realizarea obiectului său de activitate pe tot sectorul românesc al Dunării de la intrarea în țară la km 1075 până la ieșirea în Marea neagră, Regia Autonomă "Administrația Fluvială a Dunării de Jos" Galați are organizate subunități în principalele porturi dunărene, subunități care își desfășoară activitatea conform regulamentelor de organizare și funcționare proprii, după cum urmează:

- Secția Căi Navigabile Sulina, cu zona de activitate cuprinsă între Hm 100 și Mm 47, inclusiv brațul Chilia;
- Agenția Căi Navigabile Brăila, cu zona de activitate cuprinsă între km 175 și km 300, inclusiv brațul Măcin, Vâlcu și Celeia;
- Agenția Căi Navigabile Călărași, cu zona de activitate cuprinsă între km 300 și km 375, inclusiv brațele Bala – Borcea;
- Secția Căi Navigabile Giurgiu, cu zona de activitate cuprinsă între km 375 și km 845,5.

- Agenția Căi Navigabile Drobeta Turnu Severin, cu zona de activitate cuprinsă între km 845,5 și km 1075, inclusiv brațul Gogoșu.

În zona cuprinsă între Mm 47 și Km 175 și pe brațul Sf. Gheorghe, asigurarea condițiilor de navigație este realizată de navele și personalul aparținând aparatului central al A.F.D.J. Galați.

În conformitate cu structura organizatorică aprobată în ședința Consiliului de Administrație din 23.07.2020, cu valabilitate începând cu 01.08.2020, Regia Autonomă „Administrația Fluvială a Dunării de Jos” Galați a avut următoarea distribuție de posturi:

	NUMĂR DE POSTURI
Secția Căi Navigabile Sulina	168
Secția Căi Navigabile Giurgiu	108
Agenția Căi Navigabile Brăila	50
Agenția Căi Navigabile Călărași	34
Agenția Căi Navigabile Dr. Turnu Severin	32
Aparat Central - Galați	356
<b>TOTAL A.F.D.J. – R.A. Galați</b>	<b>748</b>

În perioada de referință a prezentei raportări, pentru alocarea optimă a resurselor umane și pentru efectuarea unor distribuiri echilibrate de personal au fost aduse modificări ale structurii de personal, cu încadrarea în numărul total de personal.

În vederea formalizării structurii organizatorice a Regiei au fost utilizate următoarele documente: HGR nr. 492/2003, Regulamentul propriu de organizare și funcționare (RPOF), fișele de post, organigrama centrală și organigramele subunităților constituite la nivelul Administrației, precum și statele de funcții aferente acestora.

Politica de personal adoptată în această perioadă a avut în vedere asigurarea necesarului de personal funcție de volumul activității Regiei, iar structura personalului încadrat reflectă preocuparea A.F.D.J.- R.A. Galați de a răspunde cerințelor de asigurare și de realizare a obiectivelor propuse.

Din analiza efectuată la finele anului 2020, fluctuația de personal, în perioada ianuarie-decembrie, a fost determinată de încetarea raporturilor de muncă a unui număr de 39 angajați (preponderent pe cale naturală) și angajarea pe posturile vacante, în funcție de necesitățile Regiei, a unui număr de 61 salariați.

În perioada ianuarie-decembrie 2020, Regia s-a încadrat în numărul mediu de personal de 735 salariați aprobat prin BVC pe anul 2020, desfășurându-și activitatea în această perioadă cu un număr mediu de 693 salariați, ceea ce reprezintă un procent cu 5,7% mai mic față de cel aprobat.

### ***Formare profesională***

În baza prevederilor din Legea 53/2003 – Codul muncii, republicată, cu privire la formarea profesională a salariaților, în scopul îmbunătățirii calității activităților desfășurate de salariați, dezvoltării abilităților și competențelor profesionale individuale și menținerii unui standard ridicat de competență s-a asigurat accesul salariaților la programe de formare profesională, în limita fondului prevăzut în BVC aprobat pentru anul 2020, ținându-se cont de cerințele obligatorii de calificare ale personalului navigant (brevete, certificate de capacitate) pentru exercitarea funcțiilor la nave, de necesitatea și oportunitatea de dobândire/completare/actualizare a cunoștințelor profesionale necesare pentru realizarea

activităților și îndeplinirii obiectivelor stabilite la nivelul Regiei pentru personalul T.A. și muncitori la uscat.

Pe parcursul anului 2020, pentru personalul navigant angajat, au fost planificate și monitorizate cursurile obligatorii (convenție, IMO), în conformitate cu dispozițiile *Ord. M.T.C.T. nr.318/2006 privind aprobarea standardelor de instruire, confirmarea competenței personalului navigant pentru navele de navigație interioară, Ord. M.T. nr.1252/2014 pentru aprobarea criteriilor minime de pregătire și perfecționare a personalului navigant maritim român*. Astfel, un număr de 51 de salariați - personal navigant pe navele Regiei - au efectuat cursuri la CERONAV în vederea confirmării competențelor și deținerii documentelor de atestare.

Conform prevederilor art.73 al. (3), (5), (7) din C.C.M. A.F.D.J. R.A. Galați cheltuielile ocazionate pentru participarea la formarea profesională au fost suportate de Regie, astfel că la nivelul anului 2020, valoarea cursurilor/programelor organizate de CERONAV pentru personalul navigant al Regiei a fost de 62.275 lei.

În vederea actualizării brevetelor de pilot maritim, deținute la angajare, conform *Ordinului M.T. nr.335/2018 privind cursurile specifice necesare în vederea prelungirii valabilității brevetelor de pilot maritim pentru sectorul de Dunăre cuprins între rada portului Sulina și km 175*, s-au efectuat module de actualizare a cursurilor specifice, astfel un număr de 13 piloți maritimi și-au prelungit valabilitatea documentele de calificare emise de A.N.R.. De asemenea, în vederea asigurării corpului de piloți necesar pentru efectuarea în bune condiții a serviciului de pilotaj al navelor maritime, 4 (patru) piloți aspiranți au susținut la A.N.R. examenul pentru obținerea brevetului de “pilot maritim II”, în baza căruia au fost încadrați pe această funcție pe posturile prevăzute în cadrul Serviciului Pilotaj, Siguranța Navigației, Monitorizare Trafic.

Cheltuielile de formare profesională pentru cursurile efectuate în anul 2020 de piloții maritimi angajați, au fost în valoare de 20.048 lei.

Un număr de 36 salariați, încadrați pe funcții T.A au participat la programe/cursuri de perfecționare/specializare profesională, organizate și desfășurate de către furnizorii de formare profesională autorizați, finalizate cu certificat de participare / de absolvire. Participarea a fost dispusă la propunerea șefilor structurilor, fiind identificată și justificată necesitatea de perfecționare în vederea menținerii unui standard ridicat de competență teoretică și în scopul dezvoltării abilităților în activitatea profesională desfășurată.

Astfel, din cadrul direcției economice, un număr de 4 salariate au participat la cursuri specifice privind reglementările actuale în domeniul fiscal și control financiar preventiv. Din cadrul biroului audit intern – 2 salariate au participat la cursuri privind auditul intern și 1 salariată de la resurse umane pe domeniul legislației muncii.

Un număr de 5 salariate din cadrul serviciului juridic, 3 salariate de la serviciul achiziții, 2 salariați de la serviciul tehnic au efectuat cursuri – expert achiziții, în legătură cu noul cadru legislativ și managementul aplicat asupra cauzelor contractuale.

Având în vedere modificările legislative privind achizițiile publice și un număr de 8 membrii în UIP-urile constituite în cadrul Regiei, cu atribuții în desfășurarea procedurilor de achiziții de produse/servicii/lucrări au participat la un curs în domeniul achizițiilor publice. Cursul de „Manager de proiect” s-a efectuat de 2 salariați care îndeplinesc funcția de coordonator al proiectelor derulate la nivelul R.A. A.F.D.J. Galați.

Având în vedere obligativitatea impusă prin acte normative, un număr 5 salariați - T.A – în funcția de inginer din cadrul aparatului central și din cadrul subunităților (ACN Călărași și Drobeta-Turnu Severin), au efectuat programe / cursuri în domeniul securității și sănătății în muncă - evaluator de risc SSM, instruirii RSL -IP (instalații sub presiune) respectiv, pentru obținerea certificatului de operator radiotelefonist.

De asemenea, în scopul creșterii gradului de eficientizare a activităților specifice derulate, un număr de 4 salariați din cadrul serviciului investiții au participat la cursul cu tema „Managementul investițiilor”.

Pentru formare profesională a personalului T.A. și muncitor la uscat, cheltuielile înregistrate în anul 2020, urmare achiziționării programelor de formare/perfecționare profesională și a serviciilor conexe (de cazare), au fost în valoare de 128.850 lei.

Suma totală a cheltuielilor pentru formarea profesională continuă a salariaților din cadrul Regiei, înregistrată la nivelul anului 2020, este în valoare de 211.173 lei, fiind respectată limita fondului alocat cu această destinație în Bugetul de Venituri și Cheltuieli al R.A. A.F.D.J. Galați aprobat pentru anul 2020.

## Informații privind activitatea de control intern

### Control intern managerial

Regia Autonomă Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați dispune de un Sistem de Control Intern Managerial a cărui concept aplicat permite conducerii furnizarea unei garanții privind gestionarea și utilizarea fondurilor publice în scopul îndeplinirii obiectivelor generale și specifice, în condiții de legalitate, regularitate, eficacitate, eficiență și economicitate.

La nivelul Regiei, Controlul Intern Managerial este înglobat în Sistemul de Management Integrat (SMI), sistem ce include și cerințele standardelor privind sistemul de management al calității, conform ISO 9001, privind sistemul de management al mediului, conform ISO 14001, precum și cele privind sistemul managementului siguranței navele și protecția mediului maritim, conform ISM și pe cele privind sistemul managementului securității, conform cod ISPS.

În ceea ce privește Sistemul de Control Intern Managerial, menționăm că la finele anului 2020, la nivelul Regiei, a fost parcursă etapa anuală de autoevaluare a sistemului de control intern managerial, în conformitate cu prevederile O.S.G.G nr.600/2018. Etapa s-a finalizat prin centralizarea rezultatelor chestionarelor de autoevaluare, completate de către structuri, în Situația sintetică nr.62/04.01.2021, situație care constituie anexă la Raportul asupra sistemului de control intern managerial, la data de 31.12.2020 (nr.64/04.01.2021). Raportul asupra sistemului de control intern managerial, reprezintă forma oficială de asumare a responsabilității manageriale de către directorul general al Regiei.

Sistemul de control intern managerial cuprinde mecanisme de autocontrol, iar aplicarea măsurilor privind creșterea eficacității acestuia are la bază evaluarea riscurilor.

În acest sens, se menționează următoarele:

- Comisia de monitorizare este constituită prin decizie internă și are ca și atribuții monitorizarea, coordonarea și îndrumarea metodologică a implementării și dezvoltării controlului intern managerial, este funcțională și actualizată ori de câte ori este necesar;
- Programul de dezvoltare a sistemului de control intern managerial conform OSGG 600/2018, înregistrat în formă actualizată sub nr. 20022/23.06.2020, este parțial implementat și actualizat anual;
- Procesul de management al riscurilor este organizat și monitorizat conform procedurii de sistem referitoare la managementul riscurilor. Registrul riscurilor la nivelul Regiei este actualizat și completat anual, ultima actualizare a acestuia fiind înregistrată sub nr. 39208/02.12.2020;

- La nivelul Regiei toate activitățile procedurale sunt elaborate sub formă de proceduri de sistem, proceduri operaționale, instrucțiuni de lucru. Procesul de transpunere de pe vechiul format(OSGG400/2015, completat de OSGG 200/2016) pe noul format(OSGG 600/2018), reglementat la nivelul AFDJ RA Galați prin procedura de sistem referitoare la elaborarea procedurilor de sistem/operaționale și a instrucțiunilor de lucru la nivelul Regiei, este materializat la finele anului 2020 având un procent de 53%;
- Sistemul de monitorizare a performanțelor este stabilit și evaluat pentru obiectivele generale și specifice ale Regiei cât și prin activitățile desfășurate, prin intermediul unor indicatori de performanță;
- Pe baza rezultatelor autoevaluării, apreciem că la data de 31.12.2020, sistemul de control intern managerial al RA AFDJ Galați este Parțial implementat în raport cu standardele cuprinse în Codul Controlului Intern Managerial.

Declarațiile cuprinse în raport sunt formulate prin asumarea responsabilității manageriale și au drept temei datele, informațiile și constatările consemnate în documentația aferentă autoevaluării sistemului de control intern managerial, deținută în cadrul Regiei Autonome Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați.

Referitor la Sistemul de Management al Calității și al Mediului, în conformitate cu cele 2(două) standarde, ISO 9001:2015 și ISO 14001:2015, la nivelul Regiei, în perioada 25-28.02.2020 a avut loc auditul de supraveghere (SV1) pe Sistemul de Management Integrat, efectuat de auditorii externi din partea organismului de certificare Bureau Veritas SRL.

Auditul de supraveghere (SV1) s-a finalizat prin emiterea unui Raport de audit, înregistrat la sediul Regiei sub nr. 6823/28.02.2020. Prin raportul de audit, emis pentru activitatea desfășurată în cadrul Regiei s-a trasat o neconformitate minoră, care în data de 26.05.2020 a fost închisă prin emiterea și transmiterea documentelor justificative, către auditorul extern al organismului de certificare. Față de neconformitatea minoră trasată prin Raportul de audit, au fost evidențiate și puncte tari pentru activitatea desfășurată, cu privire la:

- activitatea de îmbunătățire a condițiilor de navigabilitate pe Dunărea Maritimă,
- activitatea de susținere a dezbaterilor publice organizate periodic cu agenții de nave,
- creșterea capacității operaționale și a calității serviciilor prin efortul continuu de modernizare și înnoire a parcului de nave,
- nivelul ridicat de implicare în cadrul activităților de reprezentare în cadrul Comisiei Dunării.

La nivelul Regiei, s-a ținut cont și de oportunitățile de îmbunătățire, emise de reprezentanții organismului de certificare, astfel încât Sistemul de Management Integrat, conform standardelor ISO 9001/2015 și ISO 14001/2015, să fie într-o continuă dezvoltare și conștientizare a întregului personal.

În conformitate cu prevederile și dispozițiile legale, în ceea ce privește contextul epidemiologic existent, generat la nivel național de virusul SARS-CoV 2, la nivelul Regiei s-a acționat în sensul limitării efectelor acesteia și a protejării propriilor angajați, în ceea ce privește activitatea specifică Sistemului de Management Integrat (SMI), astfel:

- ședințele Comisiei de Monitorizare s-au desfășurat în format electronic (prin e-mail);
- auditurile interne SMI s-au organizat la distanță, în conformitate cu Programul de audit, forma revizuită;
- conformarea cu cerințele legale de mediu la nivelul subunităților, s-a realizat comasat, odată cu desfășurarea auditurilor respective programate;
- informarea și conștientizarea salariaților în ceea ce privește riscul expunerii la virusul SARS-CoV 2.

În vederea menținerii și îmbunătățirii conformității Sistemului de Management Integrat la nivelul Regiei, ce cuprinde cerințele standardelor prevăzute de Controlul Intern Managerial, în conformitate cu O.S.G.G. nr.600/2018, cerințele standardelor ISO 9001:2015 și ISO 14001:2015, precum și cerințele codului ISM și Codului ISPS, se continuă demersurile pentru dezvoltarea continuă a acestuia, cu respectarea principiilor de economicitate, eficiență și eficacitate, care ajută la menținerea și îmbunătățirea performanțelor Regiei.

Regia Autonomă Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați, își propune prin activitatea sa, să ofere utilizatorilor o cale navigabilă sigură și eficientă, consolidând astfel rolul României ca loc de afaceri.

Cu un domeniu vast de proiecte, Regia are o abordare integrată a dezvoltării, prin care interacțiunile de siguranță, economice și de mediu sunt integrate una cu cealaltă. Colaborăm cu administrațiile de cale navigabilă din toate țările de-a lungul Dunării pentru implementarea proiectelor internaționale, asigurând astfel un standard înalt de performanță și servicii constant de-a lungul întregului fluviu.

### **Audit Intern**

În conformitate cu prevederile art. 11 din Legea nr. 672/2002 privind auditul public intern, la nivelul R.A. A.F.D.J. Galați este asigurat cadrul organizatoric și funcțional necesar desfășurării activității de audit intern, funcția de audit intern fiind înființată la nivel de birou, care reprezintă structura funcțională de bază în domeniul auditului intern, fiind organizat distinct în subordinea directă a Directorului General.

Dimensionarea acestuia ca număr de auditori, se realizează pe baza volumului de activitate și a mărimii riscurilor asociate activităților Regiei, astfel încât să asigure auditarea activităților cuprinse în sfera auditului intern.

La nivelul R.A. A.F.D.J. Galați, activitatea de audit intern se realizează în baza unui cadru normativ și procedural reglementat, prin aplicarea în practica a unui set de documente standardizate, în vederea realizării unor evaluări obiective și asigurării realizării activității de audit intern la un nivel de calitate ridicat.

Cadrul metodologic și procedural aferent activității de audit intern utilizat pentru a asigura buna desfășurare a activității de către Biroul Audit Intern este reprezentat de Normele specifice privind exercitarea activității de audit intern la nivelul Ministerului Transporturilor (Anexa nr. 1 la O.M.T. nr.1380/03.11.2016) și procedurile specifice aplicabile, luând în calcul și aplicarea și respectarea Codului de conduită etică al auditorului public intern.

Referitor la procedurarea activităților desfășurate de Biroul Audit Intern, acestea au fost supuse procesului de revizuire în conformitate cu prevederile din OSGG nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice.

Conform prevederilor art. 15 alin.(1) din Legea nr. 672/2002, auditul intern se exercită asupra tuturor activităților desfășurate în cadrul Regiei, inclusiv asupra activității secțiilor/agențiilor subordonate, rapoartele de audit intern fiind transmise spre analiză și avizare conducătorului Regiei.

Auditorii interni evaluează cu ocazia misiunilor de audit intern conformitatea și funcționalitatea instrumentelor de control intern implementate la nivelul activităților.

Scopul acestor evaluări constă în verificarea gradului în care instrumentele de control implementate corespund cu cerințele legale și sunt adaptate specificului de activitate al Regiei, identificarea eventualelor deficiențe care împiedică realizarea obiectivelor.

Misiunile de audit intern realizate în anul 2020, sunt după cum urmează:

- 1 misiune de asigurare s-a abordat domeniul achiziției publice
- 1 misiune de asigurare s-a abordat domeniul funcțiilor specifice;
- 1 misiune de asigurare s-a abordat domeniul financiar-contabil;

- 1 misiune de asigurare s-au abordat alte domenii;
- 1 misiune de asigurare s-a abordat domeniul tehnologia informației.

În cadrul misiunilor de audit intern realizate și în consilierea pe care auditorii interni o dau managementului, s-au formulat o serie de recomandări și propuneri de soluții, care vizează îmbunătățirea activităților/operațiunilor/proceselor desfășurate în cadrul Regiei, menite să adauge valoare și să îmbunătățească procesele guvernantei, însă fără ca auditorul intern să își asume responsabilități manageriale.

Biroul Audit Intern a monitorizat permanent stadiul de implementare a recomandărilor formulate prin rapoartele de audit intern, în vederea măsurării eficacității misiunii de audit intern realizate și în vederea stabilirii gradului de adecvare a soluțiilor date la problemele identificate, evaluează periodic progresele înregistrate în implementarea recomandărilor raportate de structurile auditate și a informat semestrial Directorul general cu privire la recomandările neimplementate: Informare nr. 25307/05.08.2020 (sem.1/2020) și Informare nr.738 /07.01.2021 ( sem. 2/2020).

Prin urmărirea implementării recomandărilor se constată fezabilitatea recomandărilor formulate de auditori și se asigură că riscurile asociate activităților sunt ținute sub control.

Prin implementarea recomandărilor și propunerilor de soluții formulate de auditorii interni în cadrul misiunilor de audit realizate, echipa de audit apreciază că vor fi înregistrate efecte economice la nivelul R.A. A.F.D.J. Galați, care se vor concretiza, în principal în îmbunătățirea managementului riscurilor, controlului intern și a procesului de guvernantă.

Biroul Audit Intern sprijină conducerea Regiei în identificarea și evaluarea riscurilor și oferă permanent consultanță la îmbunătățirea sistemului de control intern managerial, iar prin recomandările făcute structurilor auditate, contribuie la adăugarea de plus valoare în cadrul R.A. A.F.D.J. Galați.

Prin consilierea acordată Comisiei de Monitorizare și Echipei de implementare a Strategiei Naționale Anticorupție, auditul intern ajută regia să mențină un sistem de control intern managerial corespunzător, evaluând eficiența și eficacitatea și asigurând îmbunătățirea acestuia.

Activitatea de consiliere (neformalizată) a condus la dezvoltarea Sistemului de control intern managerial implementat în cadrul R.A. A.F.D.J. Galați, auditul intern acordă sprijin managementului pentru menținerea unui control intern eficient și eficace, evaluând fiabilitatea informațiilor financiare și operaționale, eficacitatea și eficiența operațiunilor, proceselor de gestionare a fondurilor și patrimoniului Regiei, respectarea legilor, regulamentelor și reglementărilor interne.

De asemenea, menționăm că la nivelul Regiei, controlul financiar propriu este organizat la nivel de birou, cu respectarea legislației aplicabilă fiecărei activități, prin:

- control financiar preventiv;
- control financiar de gestiune.

### **Informații privind procesul de achiziții publice**

În anul 2020, activitatea în domeniul achizițiilor publice s-a derulat prin:

- întocmirea Strategiei anuale de achiziții sectoriale și a Programului anual al achizițiilor sectoriale, actualizarea și modificarea acestora în tot cursul anului, ținând cont de necesitățile identificate și de fondurile alocate pentru fiecare în parte;
- elaborarea documentațiilor de atribuire pentru achizițiile prin proceduri de atribuire, în conformitate cu legislația specifică în vigoare, transmiterea spre validare către ANAP,

redactarea anunțurilor/invitațiilor de participare și lansarea procedurilor de achiziții publice în SEAP;

- asigurarea desfășurării procesului de achiziții (întocmirea proceselor verbale de deschidere, de negociere, intermediare de evaluare, rapoarte de atribuire/anulare, comunicarea rezultatelor procedurilor) prin intermediul sistemului electronic de achiziții publice (SEAP);
- asigurarea întocmirii contractului de achiziție, semnarea și transmiterea acestuia împreună cu anexele către contractant și apoi către compartimentele de specialitate în vederea urmăririi derulării acestora;
- efectuarea achizițiilor directe pentru achiziții de produse/servicii/lucrări necesare activității Regiei, în conformitate cu procedurile interne și cu legislația privind achizițiile publice.

### **Informații privind inventarierea patrimoniului Regiei**

Inventarierea patrimoniului Regiei și a bunurilor din domeniul public al statului s-a efectuat cu respectarea prevederilor Ordinului nr. 2861/09.10.2009, a Legii 82/1991 cu modificările și completările ulterioare și a Ordinului Ministerului Finanțelor Publice nr. 1.802/2014 cu modificările și completările ulterioare, în conformitate cu procedura operațională specifică.

În vederea inventarierii s-au organizat comisii la nivelul fiecărei agenții/secției și de asemenea și o comisie centrală de inventariere numită prin Decizia nr.91/16.04.2020. Pentru bunurile din patrimoniul public s-au întocmit liste separate conform prevederilor legale.

Rezultatele inventarierii pentru anul 2020 sunt consemnate într-un Proces Verbal centralizat care se prezintă Consiliului de Administrație al regiei, în vederea informării.

## **6. Priorități pe termen scurt și mediu**

În perioada următoare, R.A. A.F.D.J. Galați se va preocupa în mod activ și va acționa în vederea întreținerii, modernizării și dezvoltării permanente a infrastructurii de transport maritim și fluvial, precum și a transportului pe căile navigabile interioare, pentru asigurarea transportului maritim și a transportului pe căile navigabile interioare, în condiții de siguranță, în vederea optimizării activităților de întreținere a șenalului navigabil, dezvoltarea suportului tehnic și uman care concură la realizarea obiectivelor Regiei și implicarea în proiecte internaționale.

Obiectivele prioritare ale RA AFDJ Galați pentru anul 2021 și perspectiva pe termen mediu, respectiv 2022-2023:

- realizarea graduală a proiectelor pe Coridorul Rin - Dunăre ce contribuie la asigurarea navigabilității pe Dunăre în condiții de siguranță, pe tot parcursul anului
- îmbunătățirea siguranței traficului naval prin achiziționarea de nave tehnice multifuncționale și echipamente specifice;
- realizarea lucrărilor de pre-dragare și construcții hidrotehnice speciale în vederea creșterii numărului de zile de navigație pe Dunăre.

În vederea îmbunătățirii activității Administrației în anul 2021, se vor lua următoarele măsuri:

1. continuarea aplicării unor tarife atractive și a unor facilități pe Dunărea maritimă, care să conducă la creșterea numărului de nave intrate/ieșite pe Canal Sulina și a cererilor de prestații, măsură susținută prin politica tarifară a Regiei;
2. încheierea de contracte noi de prestări servicii cu navele disponibile din cadrul Regiei și executarea de lucrări de dragaj cu draga absorbant refulantă Dunărea Maritimă pentru terți;
3. valorificarea unor nave, suma obținută din vânzarea acestora, urmând să fie utilizată pentru re tehnologizarea și modernizarea echipamentelor și aparaturii din dotarea navelor rămase, pentru creșterea fiabilității acestora și în același timp pentru reducerea consumului de combustibili;
4. evitarea avariilor la nave, a producerii evenimentelor de navigație prin remotorizarea navelor și dotarea acestora cu echipamente de navigație moderne;
5. modernizarea semnalizării plutitoare și costiere prin confecționări de geamanduri performante, achiziționarea de lămpi de semnalizare economice cu panou solar;
6. îmbunătățirea capacității tehnice a Regiei, prin achiziționarea de nave tehnice utilizând diferite surse de finanțare;
7. finalizarea procedurii de achiziție publică în vederea execuției lucrărilor de apărări de maluri pe Canalul Sulina finanțate din fonduri externe nerambursabile în cadrul POIM 2014-2020;
8. depunerea cererii de finanțare în cadrul POIM pentru reabilitarea și extinderea rețelei de stații hidrometrice;
9. promovarea măsurilor de protecție a mediului prin asigurarea și întreținerea facilităților pentru separarea deșeurilor la navele proprii și îmbunătățirea în continuare a performanțelor în acest domeniu;
10. continuarea efortului de reducere a surselor de poluare a mediului prin valorificarea parcului de nave vechi și prin acțiuni directe de identificare/minimizare a posibilelor consecințe ale surselor de poluare;
11. monitorizarea și optimizarea consumurilor de combustibili, lubrifianți și energie electrică;
12. continuarea monitorizării permanente a nivelului veniturilor și cheltuielilor Regiei;
13. finalizarea procedurii de achiziție publică pentru livrarea a 2(două) buc. drage absorbant refulante cu magazie proprie;
14. finalizarea contractului pentru remotorizarea navei PERSEUS și remotorizare și/sau modernizare a navei GALAȚI 3;
15. identificarea de noi proiecte cu finanțare externă nerambursabilă și accelerarea absorbției fondurilor europene pentru proiectele aflate în derulare;
16. identificarea necesităților de formare profesională, stabilirea cursurilor și a modalităților de formare și perfecționare profesională, punându-se accent pe diseminarea/evaluarea rezultatelor formării.

În perioada 2021 -2023 RA AFDJ Galați va derula următoarele proiecte cu finanțare din fonduri externe rambursabile și nerambursabile:

1. **PROIECTUL: Îmbunătățirea condițiilor de navigație pe Dunăre între Călărași și Brăila, km 375 – km 175 – în cadrul programului POS-T 2007-2013;**
2. **PROIECTUL: Monitorizarea impactului asupra mediului a lucrărilor de îmbunătățire a condițiilor de navigație pe Dunăre între Călărași și Brăila, km 375 – km 175, Etapa II – în cadrul Programului Operațional Infrastructură Mare;**

3. **PROIECTUL:** „Apărări de maluri pe Canalul Sulina și sistem de măsurători topohidrografice și semnalizare pe Dunăre”;
4. **PROIECTUL:** Apărări de maluri pe Canalul Sulina, etapa finală;
5. **PROIECTUL:** Remorcher multifuncțional cu clasă de gheață, având zona de navigație 3 - căi navigabile interioare (2 buc) și Remorcher multifuncțional cu clasă de gheață, având zona de navigație maritim costieră (2 buc);
6. **PROIECTUL:** Reabilitarea și extinderea rețelei de stații hidrometrice folosite în întreținerea condițiilor de navigație pe sectorul românesc de Dunăre;
7. **PROIECTUL:** FAST Danube - Asistență tehnică pentru revizuirea și completarea studiului de fezabilitate, privind îmbunătățirea condițiilor de navigație, pe sectorul comun româno-bulgar al Dunării și studii complementare – în cadrul Mecanismului pentru Interconectarea Europei (CEF);
8. **PROIECTUL:** FAIRway Danube – în cadrul Mecanismului pentru Interconectarea Europei (CEF);
9. **PROIECTUL:** SWIM (SMART Waterway Integrated Management) - în cadrul Mecanismului pentru Interconectarea Europei (CEF);
10. **PROIECTUL:** Îmbunătățirea condițiilor de navigație pe Dunăre – punctul critic Bala;
11. **PROIECTUL:** STUDIU DE FEZABILITATE PENTRU DEZVOLTAREA ȘI DIGITALIZAREA SISTEMULUI DE SEMNALIZARE PE DUNĂREA MARITIMĂ ȘI FLUVIALĂ;
12. **PROIECTUL:** FAST DANUBE 2 - Îmbunătățirea condițiilor de navigație, pe sectorul comun româno-bulgar al Dunării.

**DIRECTOR GENERAL**  
Sorin CREȚU



**DIRECTOR ECONOMIC**  
Felicia TĂNASE

Șef Serviciu Analize Economice, Bugete, Finanțări  
Mihaela Crina IRIMIA

**SINTEZA**  
**finanțării programelor**

Cod program: 562

Denumire program: Menținerea condițiilor de navigație pe Dunăre

lei

Cod sursă	Denumire sursă	Credite bugetare inițiale	Credite bugetare definitive	Plăți efectuate
0	<b>TOTAL SURSE</b>	<b>222.044.000</b>	<b>223.308.000</b>	<b>209.894.068</b>
I.	Credite de angajament	441.330.000	251.406.000	255.292.787
II.	Credite bugetare	222.044.000	223.308.000	209.894.068
1	<b>Bugetul de stat</b>	<b>152.054.000</b>	<b>162.808.000</b>	<b>150.944.518</b>
I.	Credite de angajament	371.340.000	190.906.000	196.343.237
II.	Credite bugetare	152.054.000	162.808.000	150.944.518
	<b>Subvenții</b>	<b>34.610.000</b>	<b>40.000.000</b>	<b>39.999.997</b>
	I. Credite de angajament	34.610.000	40.000.000	39.999.997
	II. Credite bugetare	34.610.000	40.000.000	39.999.720
	<b>Alte transferuri</b>	<b>30.607.000</b>	<b>38.120.000</b>	<b>33.760.118</b>
	I. Credite de angajament	836.000	85.706.000	91.143.240
	II. Credite bugetare	30.607.000	38.120.000	33.760.118
6	<b>Fonduri externe rambursabile</b>	<b>387.000</b>	<b>387.000</b>	<b>0</b>
I.	Credite de angajament	387.000	0	0
II.	Credite bugetare	387.000	387.000	0
8	<b>Fonduri externe nerambursabile (fonduri PHARE s.a.)</b>	<b>86.450.000</b>	<b>84.301.000</b>	<b>77.184.680</b>
I.	Credite de angajament	335.507.000	65.200.000	65.200.000
II.	Credite bugetare	86.450.000	84.301.000	77.184.680
10	<b>Venituri proprii</b>	<b>69.990.000</b>	<b>60.500.000</b>	<b>58.949.550</b>
I.	Credite de angajament	69.990.000	60.500.000	58.949.550
II.	Credite bugetare	69.990.000	60.500.000	58.949.550

Director General  
 Sorin CRETEAN



Director Economic,  
 Felicia TĂNASE

Șef Serviciu Analize economice, Bugete, Finanțări

Mihaela Crina IRIMIA

FIȘA PROGRAMULUI

Program: Menținerea condițiilor de navigație pe Dunăre

Indicatori	Prevederi inițiale	Prevederi definitive	Realizări
<b>De eficiență</b>			
Cost mediu întreținere și îmbunătățire km de cale navigabilă (lei/km cale navigabilă)	130.614	131.358	123.467
<b>De rezultate</b>			
Asigurarea navigației pe Dunăre în condiții optime (%)	100	100	100

Sursa de finanțare

Cod: 01 Denumire: Bugetul de stat -lei-

Tip	Denumire	Cod	Credite bugetare inițiale	Credite bugetare definitive	Plăți efectuate
50	<b>CHELTUIELI TOTALE</b>	50 01	<b>152.054.000</b>	<b>162.808.000</b>	<b>150.944.795</b>
	Credite de angajament	50 01	371.340.000	190.906.000	196.343.237
	Credite bugetare	50 01	152.054.000	162.808.000	150.944.518

-lei-

Tip	Denumire	Cod	Credite bugetare inițiale	Credite bugetare definitive	Plăți efectuate
50	<b>Subvenții</b>	40 14	<b>34.610.000</b>	<b>40.000.000</b>	<b>39.999.997</b>
	Credite de angajament	40 14	34.610.000	40.000.000	39.999.997
	Credite bugetare	40 14	34.610.000	40.000.000	39.999.720

-lei-

Tip	Denumire	Cod	Credite bugetare inițiale	Credite bugetare definitive	Plăți efectuate
50	<b>Alte Transferuri</b>	55.12	<b>30.607.000</b>	<b>38.120.000</b>	<b>33.760.118</b>
	Credite de angajament	55.12	836.000	85.706.000	91.143.240
	Credite bugetare	55.12	30.607.000	38.120.000	33.760.118

-lei-

Tip	Denumire	Cod	Credite bugetare inițiale	Credite bugetare definitive	Plăți efectuate
50	<b>Credite externe</b>	65 01	<b>387.000</b>	<b>387.000</b>	<b>0</b>
	Credite de angajament	65 01	387.000	0	0
	Credite bugetare	65 01	387.000	387.000	0

-lei-

Tip	Denumire	Cod	Credite bugetare inițiale	Credite bugetare definitive	Plăți efectuate
50	<b>Fonduri externe nerambursabile</b>	56	<b>1.050.000</b>	<b>1.050.000</b>	<b>0</b>
	Credite de angajament	56	0	0	0
	Credite bugetare	56	1.050.000	1.050.000	0

-lei-

Tip	Denumire	Cod	Credite bugetare inițiale	Credite bugetare definitive	Plăți efectuate
50	<b>Fonduri externe nerambursabile</b>	58	<b>85.400.000</b>	<b>83.251.000</b>	<b>77.184.680</b>
	Credite de angajament	58	335.507.000	65.200.000	65.200.000
	Credite bugetare	58	85.400.000	83.251.000	77.184.680

Cod: 10 Denumire: Venituri proprii

-lei-

Tip	Denumire	Cod	Credite bugetare inițiale	Credite bugetare definitive	Plăți efectuate
50	<b>CHELTUIELI TOTALE</b>	50 10	<b>69.990.000</b>	<b>60.500.000</b>	<b>58.949.550</b>
	Credite de angajament	50 10	69.990.000	60.500.000	58.949.550
	Credite bugetare	50 10	69.990.000	60.500.000	58.949.550

Director General  
Sorin CRETUDirector Economic,  
Felicia TĂNASEȘef Serviciu Analize economice, Bugete, Finanțări  
Mihaela Crina IRIMIA