



RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2018



**R.A. ADMINISTRAȚIA FLUVIALĂ A DUNĂRII DE JOS GALAȚI
CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE**

EXTRAS

**HOTĂRÂREA
CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE
ADOPTATĂ ÎN ȘEDINȚA DIN DATA DE 16.05.2019**

În conformitate cu prevederile:

- Legii nr.15/1990 privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale - cu modificările și completările ulterioare,
- Hotărârii Guvernului nr.21/2015 privind organizarea și funcționarea Ministerului Transporturilor - cu modificările și completările ulterioare,
- Hotărârii Guvernului nr.492/2003 privind organizarea și funcționarea Regiei Autonome „Administrația Fluvială a Dunării de Jos” Galați - cu modificările și completările ulterioare,
- O.U.G. nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice - cu modificările și completările ulterioare, aprobată prin Legea nr.111/2016,

În baza:

- Ordinului Ministrului Transporturilor nr.135/02.02.2018,
- Ordinului Ministrului Transporturilor nr.1821/05.12.2018,
- Ordinului Ministrului Transporturilor nr. 518/15.02.2019,
- Ordinului Ministrului Transporturilor nr. 802/08.05.2019,

Consiliul de Administrație al R.A.-A.F.D.J. Galați, întrunit constitutiv,

HOTĂRĂȘTE:

.....
Adoptă, cu unanimitate de voturi raportul anual al administratorilor nr. 15133/09.05.2019, privind activitatea R.A.-A.F.D.J. în anul 2018, elaborat în conformitate cu dispozițiile art. 56 din O.U.G. nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice cu modificările și completările ulterioare.
.....

**PREȘEDINTE
CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE
Profir IONIȚĂ**



**SECRETAR CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE,
Mihaela – Violeta USINSCHI**

Avizat HCA pentru întrunirea condițiilor de legalitate
ȘEF SERVICIUL JURIDIC, RECUPERARE DEBITE
și RELAȚIA CU ORGANIZAȚIILE SINDICALE
Gina CONSTANTINESCU

Gina Constantinescu

Redactat și întocmit LVM - secretar C.A./5(cinci) exemplare originale/16.05.2019.

R A P O R T

PRIVIND ACTIVITATEA R.A. A.F.D.J. GALAȚI PE ANUL 2018

CUPRINS

1.	Date generale.....	1
1.1	Contextul macroeconomic general.....	1
1.2	Obiectul principal de activitate.....	4
1.3	Organizarea Regiei.....	5
1.4	Date privind personalul salariat.....	6
1.5	Cadrul legal aplicabil.....	8
2.	Consiliul de Administrație al R.A. A.F.D.J. Galați.....	8
3.	Analiza activității privind asigurarea și menținerea condițiilor de navigație pe sectorul românesc al Dunării.....	17
3.1	Măsurători topohidrografice.....	17
3.2	Semnalizarea șenalului navigabil prin mijloace plutitoare și costiere.....	20
3.3	Dragaj pentru întreținerea adâncimilor pe șenalul navigabil al Dunării.....	21
3.4	Productivitatea muncii în unități fizice/persoană.....	23
4.	Analiza realizării indicatorilor economico – financiari.....	24
4.1	Politica tarifară.....	24
4.2	Venituri.....	25
4.3	Cheltuieli.....	27
4.4	Reducerea arieratelor.....	30
4.5	Reducerea creanțelor restante.....	30
4.6	Reducerea cheltuielilor la 1.000 lei venituri totale.....	31
5.	Creanțe și datorii.....	31
5.1	Creanțe.....	31
5.2	Datorii.....	32
6.	Investiții.....	33
6.1	Surse proprii.....	35
6.2	Cheltuieli aferente programelor cu finanțare rambursabilă.....	35
6.3	Cheltuieli aferente programelor cu finanțare nerambursabilă.....	35
6.3.1	Cheltuieli aferente programelor cu finanțare nerambursabilă – componenta FEDR.....	35
6.3.2	Cheltuieli aferente programelor cu finanțare nerambursabilă – componenta FC.....	36
7.	Inventarierea patrimoniului.....	37
8.	Organizarea controlului financiar.....	37
9.	Declarație nefinanciară.....	39
9.1	Strategii și politici.....	40
9.2	Viziune.....	41
9.3	Valori corporative.....	43
9.4	Obiective corporative.....	43
9.5	Sistemul de management integrat.....	43
9.5.1	Sistemul de Control Intern Managerial.....	43
9.5.2	Standardele ISO 9001/2015 și ISO 14001/2015.....	45
9.5.3	Codurile ISM și ISPS.....	46
9.6	Aspecte de personal.....	47
9.6	Aspecte privind sănătatea și securitatea în muncă.....	48
10.	Program de îmbunătățire a activității R.A. A.F.D.J. Galați în anul 2019.....	49

1. Date generale

Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați funcționează ca regie autonomă sub autoritatea Ministerului Transporturilor și conform Hotărârii Guvernului nr. 492/2003, **îndeplinește funcția de autoritate de căi navigabile** pe sectorul românesc al Dunării de la intrarea în țară (Km 1075) până la ieșirea în Marea Neagră (pe brațul Sulina, în rada Sulina, pe brațele navigabile ale Dunării: Borcea, Bala, Măcin, Vâlcium, Caleia, pe brațul Chilia cu brațele secundare, pe brațul Sf. Gheorghe și pe brațele secundare ale Canalului Sulina, denumite Dunărea Veche).

Regia Autonomă Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați este înmatriculată la Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul Galați, sub J17/10031/1991, C.U.I. 1644670 și atribut fiscal RO și are sediul în Galați, str. Portului, nr. 32.

În conformitate cu prevederile Hotărârii Guvernului nr. 492/2003 și Convenției despre regimul navigației pe Dunăre, semnată la Belgrad la 18 august 1948, Regia Autonomă "Administrația Fluvială a Dunării de Jos" Galați are ca obiect de activitate asigurarea adâncimilor minime de navigație prin dragaje de întreținere, asigurarea semnalizării costiere și plutitoare, efectuarea de măsurători topohidrografice, efectuarea de lucrări de construcții și reparații construcții hidrotehnice pentru asigurarea condițiilor de navigație, asigurarea efectuării pilotajului navelor maritime pe sectorul Dunării cuprins între rada Sulina și Brăila și în porturile situate pe acest sector, punerea la dispoziție tuturor utilizatorilor a infrastructurii de transport naval, precum și ducerea la îndeplinire a obligațiilor ce revin statului român din convențiile și acordurile internaționale la care România este parte și care i-au fost încredințate prin delegare de competență de către Ministerul Transporturilor, în conformitate cu legislația în vigoare.

La 31.12.2018, Regia Autonomă Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați are un patrimoniu propriu în valoare de 5.294.655,45 lei și un patrimoniu public în valoare de 1.459.339.981,00 lei.

1.1 Contextul macroeconomic general

Principalele programe și strategii ale Regiei Autonome Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați, sunt stabilite în acord cu nevoile de dezvoltare la nivel național stabilite prin Master Planul General de Transport al României, obiectivele de dezvoltare ale Uniunii Europene prin Master Planul pentru reabilitarea și întreținerea șenalului navigabil elaborat de Strategia Europeană a Dunării și aprobat de reprezentanții ministerelor de Transport, precum și cu obiectivele de dezvoltare economică ale regiunilor și privesc dezvoltarea și modernizarea rețelei de transport, care reprezintă o prioritate la nivel național

și european, pentru asigurarea condițiilor de navigație pe Dunăre, ca și cale navigabilă internațională de transport.

Componentele rețelei de transport sunt:

- infrastructura de transport;
- rețeaua de management a traficului;
- rețeaua sistemului de poziționare și navigație.

Obiective, priorități și principii de acțiune în realizarea rețelei de transport

Realizarea, dezvoltarea și modernizarea rețelei de transport reprezintă o prioritate națională.

Componentele rețelei de transport sunt:

- infrastructura de transport;
- rețeaua de management al traficului;
- rețeaua sistemului de poziționare și navigație.

Liniile directoare pentru realizarea, dezvoltarea și modernizarea rețelei de transport de interes național și european, a criteriilor și specificațiilor pentru proiectele prioritare, precum și lista acestor proiecte, identificate de țara noastră împreună cu Uniunea Europeană, au fost aprobate de Parlamentul României prin Legea nr. 203/2003 privind realizarea, dezvoltarea și modernizarea rețelei de transport de interes național și european și Legea nr. 363/2006.

Direcțiile de acțiune se desfășoară în trei faze prin care se creează cadrul pentru avansarea progresivă a compatibilității sistemului național de transport cu politicile europene și principiile dezvoltării durabile, respectiv:

- 2007-2013 – acțiuni pentru reconfigurarea rețelei naționale de transport; evaluarea și prioritizarea proiectelor de dezvoltare și modernizare a rețelei de transport de interes național și european (TEN-T) și a conexiunilor cu rețeaua națională; asigurarea condițiilor de derulare a acțiunilor demarate anterior anului 2007; evaluarea și introducerea alternativelor modale și tehnice; evaluarea și introducerea politicilor de mediu și dezvoltare durabilă;

- 2014-2020 – acțiuni pentru realizarea integrării graduale a rețelei și serviciilor; asigurarea condițiilor financiare și tehnice pentru implementarea graduală/etapizată a proiectelor de modernizare și dezvoltare; consolidarea tendințelor de restructurare modală; finalizarea procesului de liberalizare a 19 pieței interne de transport; implementarea graduală a politicilor de mediu și dezvoltare durabilă;

- 2021-2030 – acțiuni pentru avansarea modernizării și dezvoltării rețelelor și serviciilor; asigurarea condițiilor financiare și tehnice pentru finalizarea proiectelor de modernizare și dezvoltare; construirea unui sistem integrat de transport; generalizarea implementării politicilor de mediu și dezvoltare durabilă.

Rețeaua de transport trebuie:

- să asigure îmbunătățirea continuă a libertății de mișcare a persoanelor și mărfurilor pe întregul teritoriu al României în cele mai bune condiții sociale, de mediu și de siguranță posibile;
- să asigure utilizatorilor accesul nediscriminatoriu la infrastructurile de transport, în condiții economice acceptabile, de calitate și de siguranță;
- să permită dezvoltarea echilibrată și utilizarea tuturor modurilor de transport, ținându-se cont de avantajele lor comparative;
- să asigure utilizarea optimă a capacităților de infrastructură de transport existente;
- să asigure interoperabilitatea în cadrul modurilor de transport și să încurajeze intermodalitatea dintre diferitele moduri de transport;

- să fie economic viabilă;
- să acopere întregul teritoriu al României, astfel încât să fie facilitat accesul utilizatorilor, să fie asigurată legătura regiunilor izolate și periferice cu regiunile centrale, precum și legătura fără strangulări dintre marile centre urbane și restul țării;
- să poată fi conectată la rețeaua transeuropeană de transport și la rețelele țărilor vecine, promovând în același timp interoperabilitatea și accesul la aceste rețele;
- să fie proiectată și dimensionată astfel încât să asigure efectuarea transporturilor necesare realizării nevoilor de apărare a țării, pe timp de pace, în situații de criză și pe timp de război.

Ținându-se cont de obiectivele de mai sus, sunt considerate priorități:

- realizarea și dezvoltarea legăturilor, inclusiv a celor necesare pentru eliminarea strangulărilor, realizarea secțiunilor lipsă și finalizarea rutelor principale;
- realizarea și dezvoltarea infrastructurii de acces la rețea, care să facă posibilă legătura regiunilor izolate și periferice cu regiunile centrale ale României;
- combinarea și integrarea optimă a diferitelor moduri de transport;
- integrarea problemelor de protecție a mediului în proiectarea și dezvoltarea rețelei;
- realizarea graduală a interoperabilității componentei rețelei;
- optimizarea capacității și a eficienței infrastructurii existente;
- stabilirea și îmbunătățirea nodurilor rețelei și a platformelor intermodale;
- îmbunătățirea siguranței și a fiabilității rețelei;
- dezvoltarea și implementarea pe rețea a unor sisteme de management și control al traficului și a sistemelor de informare a utilizatorilor, în vederea utilizării optime a infrastructurii;
- întocmirea de studii care să contribuie la îmbunătățirea proiectării și realizării rețelei.

Realizarea rețelei de transport trebuie să aibă la bază următoarele principii de acțiune:

- proiectarea și revizuirea planurilor generale ale rețelei;
- identificarea proiectelor prioritare;
- adaptarea rețelei existente;
- promovarea interoperabilității rețelei;
- proiecte prioritare, identificate de România împreună cu Uniunea Europeană, în ceea ce privește rețeaua de căi navigabile interioare și porturi.

În perioada ianuarie – decembrie 2018, R.A. Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați s-a preocupat în mod activ pentru *asigurarea și menținerea condițiilor de navigație corespunzătoare pe întregul șenal navigabil al Dunării*, acționând în vederea realizării indicatorilor specifici de întreținere a șenalului navigabil al Dunării.

În perioada aferentă prezentei raportări, asigurarea condițiilor de navigație pe Dunăre s-a efectuat concomitent cu urmărirea realizării programului la indicatorii specifici de întreținere ai șenalului navigabil și în limita Bugetului de Venituri și Cheltuieli aprobat.

Au fost asigurate condițiile de navigație corespunzătoare pe șenalul navigabil al Dunării, menținându-se, conform recomandărilor Comisiei Dunării, adâncimi de 25' (7,62 m) pe Dunărea maritimă, iar pe Dunărea fluvială, adâncimi de 25 dm.

1.2 Obiectul principal de activitate

R.A. A.F.D.J. Galați este persoană juridică română și funcționează ca regie autonomă sub autoritatea Ministerului Transporturilor în conformitate cu prevederile legale în vigoare și cu convențiile și acordurile internaționale la care România este parte.

Activitatea principală desfășurată „asigurarea adâncimilor minime de navigație prin dragaje de întreținere, asigurarea semnalizării costiere și plutitoare, efectuarea de măsurători topohidrografice, efectuarea de lucrări de întreținere și reparații construcții hidrotehnice pentru asigurarea condițiilor de navigație, asigurarea efectuării pilotajului navelor maritime pe sectorul de Dunăre cuprins între rada Sulina și Brăila și în porturile situate pe acest sector, punerea la dispoziție tuturor utilizatorilor a infrastructurii de transport naval, precum și ducerea la îndeplinire a obligațiilor ce revin statului român din convențiile și acordurile internaționale la care România este parte”, având codul CAEN 5222 - Activități de servicii anexe transporturilor pe apă.

R.A. A.F.D.J. Galați îndeplinește funcția de autoritate de căi navigabile pe sectorul românesc al Dunării de la intrarea în țară la km. 1075 până la ieșirea în Marea Neagră, pe brațul Sulina, în rada Sulina, pe brațele navigabile ale Dunării, Borcea, Bala, Măcin, Vâlcu, Caleia, pe brațul Chilia cu brațele secundare, pe brațul Sfântul Gheorghe cu canalele de rectificare și pe brațele secundare ale Canalului Sulina, denumite Dunărea Veche.

Pentru realizarea obiectului de activitate navele AFDJ Galați au acces liber și fără restricții pe toate căile navigabile, inclusiv pe cele care constituie frontiera de stat a României, precum și pe toate canalele din Delta Dunării care asigură accesul la brațele Chilia, Sulina și Sfântul Gheorghe.

Printre atribuțiile care conduc la realizarea obiectului de activitate se numără:

- a) asigurarea adâncimilor de navigație prin dragaj de întreținere;
- b) executarea măsurătorilor topohidrografice pentru cunoașterea și urmărirea situației morfologice și a depunerilor aluvionare, în special în punctele critice de pe Dunăre, a măsurătorilor privind debitele de apă și de aluviuni și a măsurătorilor privind viteza curentului;
- c) întocmirea sau, după caz, avizarea documentațiilor privind realizarea lucrărilor de întreținere și reparații la lucrările hidrotehnice speciale și de protecție a malurilor pentru asigurarea și îmbunătățirea condițiilor de navigație;
- d) executarea de măsurători topohidrografice, dragaje și scoateri de obstacole din bazinele portuare și în danele de operare, la cererea administrațiilor portuare, pe bază de contract;
- e) efectuarea și întreținerea semnalizării costiere și plutitoare;
- f) dirijarea navigației în sectoarele dificile prin stații semaforice și de supraveghere;
- g) elaborarea de reguli speciale de navigație și supunerea lor spre aprobare autorităților competente;
- h) culegerea și prelucrarea datelor hidrometeorologice, elaborarea prognozelor privind variațiile de nivel al apelor Dunării în sectorul românesc;
- i) editarea și difuzarea buletinului hidrometeorologic pentru Dunăre;
- j) întocmirea și difuzarea de avize pentru navigatori;
- k) avizarea lucrărilor care se efectuează în zonele de căi navigabile, precum și a lucrărilor de traversare și subtraversare a Dunării;
- l) transmiterea informațiilor necesare Comisiei Dunării privind întocmirea Planului marilor lucrări, etc.

- m) asigurarea efectuării pilotajului navelor maritime pe sectorul Dunării cuprins între rada Sulina și Brăila și în porturile situate pe acest sector;
- n) punerea la dispoziție tuturor utilizatorilor a infrastructurii de transport naval;
- o) ducerea la îndeplinire a unor obligații ce revin statului român din convențiile și acordurile internaționale la care România este parte și care i-au fost încredințate prin delegare de competență de către Ministerul Transporturilor, etc.

1.3 Organizarea Regiei

În conformitate cu Hotărârea Guvernului nr. 492/2003, Regia Autonomă Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați este organizată în scopul asigurării condițiilor de navigație pe căile navigabile interioare, îndeplinind funcția de autoritate de cale navigabilă, obiectiv major pe termen lung, care se realizează permanent împreună cu resursele alocate (umane, materiale, financiare etc).

Organizarea Regiei asigură un lanț decizional, un flux informațional și o coordonare eficientă a tuturor sectoarelor de activitate, a activităților specifice, creându-se premisele unei rentabilizări crescute a procesului de muncă.

Conducerea R.A. A.F.D.J. Galați este asigurată de Consiliul de Administrație și de directorul general.

Consiliul de administrație este format din 7 membri numiți de Ministerul Transporturilor (ca autoritate tutelară) și Ministerul Finanțelor Publice (în cazul reprezentantului acestei instituții), în conformitate cu legislația în vigoare.

Structura organizatorică a Regiei se aprobă de Consiliul de Administrație al A.F.D.J. – R.A. Galați, la propunerea directorului general și trebuie să corespundă scopului și misiunii regiei, servind la realizarea obiectivelor în condiții de eficiență, eficacitate și economicitate.

Pentru realizarea obiectului de activitate pe tot sectorul românesc al Dunării de la intrarea în țară la km 1075 până la ieșirea în Marea Neagră, Regia Autonomă "Administrația Fluvială a Dunării de Jos" Galați are organizate subunități în principalele porturi dunărene, subunități care își desfășoară activitatea conform regulamentelor de organizare și funcționare proprii, fiind identificate fiscal (denumire, cod de identificare fiscală și județul în care se află), astfel:

- Agenția Căi Navigabile Drobeta Turnu Severin, cod 13978810 – județul Mehedinți, cu zona de activitate cuprinsă între km 845,5 și km 1075, inclusiv brațul Gogoșu.
- Secția Căi Navigabile Giurgiu, cod 13972540 – județul Giurgiu, cu zona de activitate cuprinsă între km 375 și km 845,5;
- Agenția Căi Navigabile Călărași, cod 13975040 – județul Călărași, cu zona de activitate cuprinsă între km 300 și km 375, inclusiv brațele Bala – Borcea;
- Agenția Căi Navigabile Brăila, cod 14000086 – județul Brăila, cu zona de activitate cuprinsă între km 175 și km 300, inclusiv brațul Măcin, Vâlcu și Caleia;
- Secția Căi Navigabile Sulina, cod 14134886 - județul Tulcea, cu zona de activitate cuprinsă între Hm 100 și Mm 47, inclusiv brațul Chilia.

În zona cuprinsă între Mm 47 și Km 175 și pe brațul Sf. Gheorghe, asigurarea și menținerea condițiilor de navigație este realizată de navele și personalul aparținând aparatului central al A.F.D.J.-R.A. Galați.

La nivelul R.A. A.F.D.J. Galați, în scopul realizării obiectului de activitate, conform structurii organizatorice aprobate, sunt constituite subunități, departamente, servicii, birouri și

compartimente, în funcție de necesitatea și de volumul activității, atribuțiile acestora fiind stabilite prin Regulament Propriu de Organizare și Funcționare, aprobat de către Consiliul de Administrație.

În vederea formalizării structurii organizatorice a Regiei au fost utilizate următoarele documente: HGR nr. 492/2003 cu modificările și completările ulterioare, Regulamentul propriu de organizare și funcționare (RPOF), fișele de post, organigrama centrală și organigramele subunităților constituite la nivelul Administrației, precum și statele de funcții aferente acestora.

Principiul de bază care a determinat abordarea strategiilor organizatorice în această perioadă de referință, a fost principiul flexibilității în planificarea resurselor umane existente și viitoare, dar și predictibilitate în realizarea obiectivelor propuse într-un cadru organizatoric corespunzător.

Începând cu 01.07.2017, în conformitate cu Ordinul ministrului transporturilor nr. 708/29 iunie 2017 pentru modificarea alin. (2) al art. 2 din Ordinul ministrului transporturilor și infrastructurii nr. 1.008/2012 pentru stabilirea modului de derulare a serviciului de pilotaj al navelor maritime, pilotajul navelor maritime pe sectorul de Dunăre cuprins între rada portului Sulina și Brăila (km 175), precum și manevrele de plecare din porturile Sulina, Tulcea, Galați și Brăila s-au asigurat prin corpul de piloți al Administrației, constituit prin structura organizatorică aprobată în ședința Consiliului de Administrație din 15.05.2017.

1.4 Date privind personalul salariat

În conformitate cu HGR nr. 492/2003, A.F.D.J.- R.A. Galați este organizată în scopul asigurării condițiilor de navigație pe căile navigabile interioare, unde îndeplinește funcția de autoritate de cale navigabilă, obiectiv major pe termen lung, care se realizează permanent împreună cu resursele alocate (umane, materiale, etc).

Obiectivele specifice pe domeniul resurselor umane în anul 2018 au urmărit, în principal:

- planificarea și gestionarea anuală a resurselor umane în cadrul Regiei;
- asigurarea angajării și păstrării personalului competent în vederea îndeplinirii obiectivelor organizaționale;
- asigurarea pregătirii profesionale anuale pentru angajații Regiei.

În conformitate cu structura organizatorică aprobată în ședința Consiliului de Administrație din 14.12.2017, cu valabilitate începând cu 01.01.2018, Regia Autonomă „Administrația Fluvială a Dunării de Jos” Galați a avut următoarea distribuție de posturi:

	NUMĂR DE POSTURI
Secția Căi Navigabile Sulina	171
Secția Căi Navigabile Giurgiu	107
Agenția Căi Navigabile Brăila	50
Agenția Căi Navigabile Călărași	34
Agenția Căi Navigabile Dr. Turmu Severin	31
Aparat Central - Galați	353
TOTAL A.F.D.J. – R.A. Galați	746

Comparativ cu anul 2017, structura organizatorică valabilă cu 01.01.2018 a fost suplimentată cu 46 de posturi nou-înființate (personal navigant), motivat în principal de achiziționarea în anul 2018 a unor nave noi în cadrul proiectelor derulate la nivelul RA AFDJ Galați.

Având în vedere scopul și misiunea R.A. A.F.D.J. Galați, conform structurii organizatorice aprobate, sunt constituite subunități, departamente, servicii, birouri și compartimente, în funcție de necesitatea și de volumul activității, atribuțiile acestora fiind stabilite prin Regulament Propriu de Organizare și Funcționare, aprobat de către Consiliul de Administrație.

În vederea formalizării structurii organizatorice a Regiei au fost utilizate următoarele documente: HGR nr. 492/2003, Regulamentul propriu de organizare și funcționare (RPOF), fișele de post, organigrama centrală și organigramele subunităților constituite la nivelul Administrației, precum și statele de funcții aferente acestora.

Pentru realizarea obiectului său de activitate pe tot sectorul românesc al Dunării de la intrarea în țară la km 1075 până la ieșirea în Marea neagră, Regia Autonomă "Administrația Fluvială a Dunării de Jos" Galați are organizate subunități în principalele porturi dunărene, subunități care își desfășoară activitatea conform regulamentelor de organizare și funcționare proprii, după cum urmează:

- Secția Căi Navigabile Sulina, cu zona de activitate cuprinsă între Hm 100 și Mm 47, inclusiv brațul Chilia;
- Agenția Căi Navigabile Brăila, cu zona de activitate cuprinsă între km 175 și km 300, inclusiv brațul Măcin, Vâlcu și Celeia;
- Agenția Căi Navigabile Călărași, cu zona de activitate cuprinsă între km 300 și km 375, inclusiv brațele Bala – Borcea;
- Secția Căi Navigabile Giurgiu, cu zona de activitate cuprinsă între km 375 și km 845,5.
- Agenția Căi Navigabile Drobeta Turnu Severin, cu zona de activitate cuprinsă între km 845,5 și km 1075, inclusiv brațul Gogoșu.

În zona cuprinsă între Mm 47 și Km 175 și pe brațul Sf. Gheorghe, asigurarea condițiilor de navigație este realizată de navele și personalul aparținând aparatului central al A.F.D.J. Galați.

Politica de personal adoptată în această perioadă a avut în vedere asigurarea necesarului de personal funcție de volumul activității Regiei, iar structura personalului încadrat reflectă preocuparea A.F.D.J.- R.A. Galați de a răspunde cerințelor de asigurare și de realizare a obiectivelor propuse.

Din analiza efectuată la finele anului 2018, fluctuația de personal, în perioada ianuarie-decembrie, a fost determinată de plecarea unui număr de 34 angajați și venirea unui număr de 55 salariați în cadrul Regiei.

La 31.12.2018, Regia s-a încadrat în numărul mediu de personal de 710 salariați aprobat prin BVC pe anul 2018, desfășurându-și activitatea în această perioadă cu un număr mediu de 678 salariați.

Politica de personal adoptată în această perioadă a avut în vedere asigurarea necesarului de personal funcție de volumul activității Regiei, iar structura personalului încadrat reflectă preocuparea A.F.D.J.- R.A. Galați de a răspunde cerințelor de asigurare și de realizare a obiectivelor propuse.

La finele anului 2017, Regia s-a încadrat în numărul mediu de personal de 680 salariați aprobat prin BVC pe anul 2017, desfășurându-și activitatea în această perioadă cu un număr mediu de 650 salariați.

1.5 Cadrul legal aplicabil

Contabilitatea R.A. AFDJ Galați este organizată și condusă conform Legii Contabilității nr.82/1991, republicată cu modificările și completările ulterioare.

Regia aplică prevederile Ordinului Ministrului Finanțelor Publice nr. 1802/2014.

Activitatea economico-financiară a R.A. AFDJ Galați s-a desfășurat în perioada 01.01.2018 - 31.12.2018 cu respectarea indicatorilor din Bugetul de Venituri și Cheltuieli aprobat prin H.G. nr. 163 din 29.03.2018 publicat în Monitorul Oficial nr. 301/ 04.04.2018 și ulterior din Bugetul de Venituri și Cheltuieli Rectificat, aprobat prin H.G. 882 din 09.11.2018, publicat în Monitorul Oficial nr. 968 din 15 noiembrie 2018.

Operațiunile economice efectuate au fost consemnate în documentele care stau la baza înregistrărilor în contabilitate. Operațiunile cuprinse în documentele justificative au fost înregistrate în contabilitate în mod cronologic și sistematic și se regăsesc în registrele contabile obligatorii prevăzute în Legea Contabilității nr.82/1991, republicată cu modificările și completările ulterioare precum și a Normelor privind organizarea și efectuarea inventarierii patrimoniului, aprobate prin Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 2.861/2009.

2. Consiliul de Administrație al R.A. A.F.D.J. Galați

În conformitate cu dispozițiile art.12 din anexa 1 la H.G.R. nr. 492 din 2003, privind organizarea și funcționarea Regiei Autonome A.F.D.J. Galați, cu modificările ulterioare, Consiliul de Administrație, este compus din 7 membri, dintre care un reprezentant desemnat de Ministerul Finanțelor Publice și un reprezentant al Ministerului Transporturilor (ca autoritate tutelară).

În conformitate cu prevederile art. 64¹, alin. (1) și (2) din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016, Ministerul Transporturilor a emis ordine pentru numirea membrilor provizorii ai Consiliului de Administrație al R.A. A.F.D.J. Galați, încheindu-se contracte de mandat, care constituie anexe la aceste ordine, astfel că documentele menționate cu valabilitate în anul 2018 sunt după cum urmează:

➤ Ordinul MT nr. 1403/18.09.2017 pentru numirea unui membru provizoriu al Consiliului de Administrație al R.A. A.F.D.J. Galați, respectiv numirea dlui Chebac Eugen ca membru provizoriu, sens în care a fost încheiat contractul de mandat nr. 34731/18.09.2017, înregistrat la R.A. A.F.D.J. Galați sub nr. 36649/18.09.2017, pe o durată de 4(patru) luni, producând efecte de la data de 18.09.2017 până la 17.01.2018.

➤ Ordinul MT nr. 1469/05.10.2017 pentru numirea unor membri provizorii ai Consiliului de Administrație al R.A. A.F.D.J. Galați:

- dl. Pâslaru Florin Alexandru Ioan - contract de mandat nr. 37900/09.10.2017, înregistrat la R.A. A.F.D.J. Galați sub nr. 40682/09.10.2017, încheiat pe o durată de 4(patru) luni, producând efecte de la data de 09.10.2017 până la 08.02.2018. În baza actului adițional

nr. 1/23.01.2018, contractul de mandat nr. 37900/09.10.2017 a fost prelungit cu 2(două) luni, până la 09.04.2018;

- dl. Ioniță Profir - contract de mandat nr. 37904/09.10.2017, înregistrat la R.A. A.F.D.J. Galați sub. nr. 40685/09.10.2017, încheiat pe o durată de 4(patru) luni, producând efecte de la data de 09.10.2017 până la 08.02.2018. În baza actului adițional nr. 1/23.01.2018, contractul de mandat nr. 37904/09.10.2017 a fost prelungit cu 2(două) luni, până la 09.04.2018;

- dl. Voicu Ion Laurențiu - contract de mandat nr. 37901/09.10.2017, înregistrat la R.A. A.F.D.J. Galați sub. nr. 40683/09.10.2017, încheiat pe o durată de 4(patru) luni, producând efecte de la data de 09.10.2017 până la 08.02.2018. În baza actului adițional nr. 1/23.01.2018, contractul de mandat nr. 37901/09.10.2017 a fost prelungit cu 2(două) luni, până la 09.04.2018;

- dl. Ofițeru Dănuț Gabriel - contract de mandat nr. 37902/09.10.2017, înregistrat la R.A. A.F.D.J. Galați sub. nr. 40684/09.10.2017, încheiat pe o durată de 4(patru) luni, producând efecte de la data de 09.10.2017 până la 08.02.2018. În baza actului adițional nr. 1/23.01.2018, contractul de mandat nr. 37902/09.10.2017 a fost prelungit cu 2(două) luni, până la 09.04.2018;

- dl. Cojocaru Stelian - contract de mandat nr. 37899/09.10.2017, înregistrat la R.A. A.F.D.J. Galați sub. nr. 40684/09.10.2017, încheiat pe o durată de 4(patru) luni, producând efecte de la data de 09.10.2017 până la 08.02.2018. În baza actului adițional nr. 1/23.01.2018, contractul de mandat nr. 37899/09.10.2017 a fost prelungit cu 2(două) luni, până la 09.04.2018.

➤ Ordinul MT nr. 68 din 22.01.2018 privind revocarea și numirea unui membru provizoriu al Consiliului de Administrație al R.A. A.F.D.J. Galați, respectiv revocarea dlui Chebac Eugen și numirea dlui Stan Gelu în funcția de membru provizoriu în Consiliul de Administrație, sens în care a fost încheiat contractul de mandat nr.3172/22.01.2018, înregistrat la R.A. A.F.D.J. Galați sub nr.3985/31.01.2018, pe o durată de 4(patru) luni, producând efecte de la data de 22.01.2018 până la 21.05.2018.

➤ Ordinul MT nr.135 din 02.02.2018 pentru numirea reprezentantului Ministerului Finanțelor Publice în Consiliul de Administrație al R.A. A.F.D.J. Galați, respectiv numirea dlui Zamfir Julien Dorin, sens în care a fost încheiat contractul de mandat nr.4957/02.02.2018 înregistrat la R.A. A.F.D.J. Galați sub nr.4426/02.02.2018, pe o durată de 4(patru) ani, fiind valabil cu începere de la data de 02.02.2018 până la data de 02.02.2022.

➤ Ordinul MT nr.355 din 20.03.2018 privind revocarea și numirea unui membru provizoriu al Consiliului de Administrație al R.A. A.F.D.J. Galați, respectiv revocarea și încetarea contractului de mandat al dlui Cojocaru Stelian și numirea dnei Mocanu Mihaela în funcția de membru provizoriu în Consiliul de Administrație, sens în care a fost încheiat contractul de mandat nr.12378/20.03.2018, înregistrat la R.A. A.F.D.J. Galați sub nr.11042/22.03.2018, pe o durată de 4(patru) luni, producând efecte de la data de 20.03.2018 până la 19.07.2018.

În baza actului adițional nr. 1/18.07.2018, contractul de mandat nr. 12378/20.03.2018 a fost prelungit cu 2(două) luni, până la 20.09.2018.

➤ Ordinul MT nr.428 din 10.04.2018 privind revocarea și numirea unui membru provizoriu al Consiliului de Administrație al R.A. A.F.D.J. Galați, respectiv încetarea contractului de mandat al dlui Ofițeru Dănuț Gabriel și numirea dlui Țigănuș Eduard Cătălin în funcția de membru provizoriu în Consiliul de Administrație, sens în care a fost încheiat contractul de mandat nr.15052/10.04.2018, înregistrat la R.A. A.F.D.J. Galați sub

nr.15006/23.04.2018, pe o durată de 4(patru) luni, producând efecte de la data de 10.04.2018 până la data de 09.08.2018.

În baza actului adițional nr. 1/07.08.2018, contractul de mandat nr. 15052/10.04.2018 a fost prelungit cu 2(două) luni, până la 10.10.2018.

➤ Ordinul MT nr.429 din 10.04.2018 privind revocarea și numirea unor membri provizorii ai Consiliului de Administrație al R.A. A.F.D.J. Galați, respectiv încetarea contractelor de mandat ale dlor Ofițeru Dănuț Gabriel, Voicu Ion Laurențiu, Ioniță Profir, Pâslaru Florin Alexandru Ioan și numirea în funcția de membru provizoriu a următoarelor persoane:

- dl Voicu Ion Laurențiu-contract de mandat nr. 15041/10.04.2018, înregistrat la R.A. A.F.D.J. Galați sub nr.15008/23.04.2018, încheiat pe o perioadă de 4(patru) luni, producând efecte de la data de 10.04.2018 până la data de 09.08.2018. În baza actului adițional nr. 1/07.08.2018, contractul de mandat nr. 15041/10.04.2018 a fost prelungit cu 2(două) luni, până la 10.10.2018.

- dl Ioniță Profir-contract de mandat nr. 15045/10.04.2018, înregistrat la R.A. A.F.D.J. Galați sub nr.15007/23.04.2018, încheiat pe o perioadă de 4(patru) luni, producând efecte de la data de 10.04.2018 până la data de 09.08.2018. În baza actului adițional nr. 1/07.08.2018, contractul de mandat nr. 15045/10.04.2018 a fost prelungit cu 2(două) luni, până la 10.10.2018.

- dl Pâslaru Florin Alexandru Ioan-contract de mandat nr. 15049/10.04.2018, înregistrat la R.A. A.F.D.J. Galați sub nr.15005/23.04.2018, încheiat pe o perioadă de 4(patru) luni, producând efecte de la data de 10.04.2018 până la data de 09.08.2018. În baza actului adițional nr. 1/07.08.2018, contractul de mandat nr. 15049/10.04.2018 a fost prelungit cu 2(două) luni, până la 10.10.2018.

➤ Ordinul MT nr. 1069/11.06.2018 pentru revocarea și numirea unui membru provizoriu al Consiliului de Administrație al R.A. A.F.D.J. Galați, respectiv revocarea dlui Stan Gelu și numirea dnei Zobuian Iuliana Mihaela în funcția de membru provizoriu în Consiliul de Administrație, sens în care a fost încheiat contractul de mandat nr.23377/11.06.2018, înregistrat la regie sub nr.22354/21.06.2018, pe o perioadă de 4(patru) luni, producând efecte de la data de 11.06.2018 până la data de 10.10.2018.

În baza actului adițional nr. 1/08.10.2018, contractul de mandat nr. 23377/11.06.2018 a fost prelungit cu 2(două) luni, până la 10.12.2018.

➤ Ordinul MT nr. 1239 din 07.08.2018 pentru revocarea și numirea unui membru provizoriu al Consiliului de Administrație al R.A. A.F.D.J. Galați, respectiv revocarea dnei Mocanu Mihaela și numirea lui Ofițeru Dănuț Gabriel în funcția de membru provizoriu în Consiliul de Administrație, sens în care a fost încheiat contractul de mandat nr.31343/07.08.2018, înregistrat la regie sub nr.28821/14.08.2018, pe o perioadă de 4(patru) luni, producând efecte de la data de 07.08.2018 până la data de 06.12.2018.

În baza actului adițional nr. 1/05.12.2018, contractul de mandat nr. 31343/07.08.2018 a fost prelungit cu 2(două) luni, până la 07.02.2019.

➤ Ordinul MT nr. 1559 din 08.10.2018 pentru numirea unor membri provizorii ai Consiliului de Administrație al R.A. A.F.D.J. Galați:

- dl Voicu Ion Laurențiu-contract de mandat nr. 39397/10.10.2018, înregistrat la R.A. A.F.D.J. Galați sub nr.37749/24.10.2018, încheiat pe o perioadă de 4(patru) luni, producând efecte de la data de 10.10.2018 până la data de 09.02.2019;

- dl Ioniță Profir-contract de mandat nr. 39398/10.10.2018, înregistrat la R.A. A.F.D.J. Galați sub nr.37748/24.10.2018, încheiat pe o perioadă de 4(patru) luni, producând efecte de la data de 10.10.2018 până la data de 09.02.2019;

- dl Pâslaru Florin Alexandru Ioan-contract de mandat nr. 39395/10.10.2018, înregistrat la R.A. A.F.D.J. Galați sub nr.37747/24.10.2018, încheiat pe o perioadă de 4(patru) luni, producând efecte de la data de 10.10.2018 până la data de 09.02.2019;

- dl Țigănuș Eduard Cătălin-contract de mandat nr. 39394/10.10.2018, înregistrat la R.A. A.F.D.J. Galați sub nr.37746/24.10.2018, încheiat pe o perioadă de 4 (patru) luni, producând efecte de la data de 10.10.2018 până la data de 09.02.2019.

➤ Ordinul MT nr. 1798 din 26.11.2018, pentru revocarea și numirea unui membru provizoriu al Consiliului de Administrație al R.A. A.F.D.J. Galați, respectiv revocarea dlui Țigănuș Eduard Cătălin și numirea dlui Hârțan Constantin, în funcția de membru provizoriu în Consiliul de Administrație, sens în care a fost încheiat contractul de mandat nr.46164/26.11.2018, înregistrat la regie sub nr.44257/04.12.2018, pe o perioadă de 4(patru) luni, producând efecte de la data de 26.11.2018 până la data de 25.03.2019.

➤ Ordinul MT nr. 1821 din 05.12.2018, pentru numirea unui membru provizoriu al Consiliului de Administrație al R.A. A.F.D.J. Galați, respectiv numirea dnei Zobuian Iuliana Mihaela, în funcția de membru provizoriu în Consiliul de Administrație, sens în care a fost încheiat contractul de mandat nr.47544/05.12.2018, înregistrat la regie sub nr.44622/06.12.2018, pe o perioadă de 4(patru) luni, producând efecte de la data de 11.12.2018 până la data de 10.04.2019.

Activitatea Consiliului de Administrație s-a desfășurat în conformitate cu prevederile:

- HGR nr. 492/2003 privind organizarea și funcționarea Regiei Autonome "Administrația Fluvială a Dunării de Jos" Galați, cu modificările ulterioare;

- O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;

- Regulamentului de Organizare și Funcționare al Consiliului de Administrație al Administrației Fluviale a Dunării de Jos Galați.

În conformitate cu prevederile legislației în vigoare și ale Regulamentului de Organizare și Funcționare, în cadrul Consiliului de Administrație al R.A. A.F.D.J. Galați sunt constituite două comitete, astfel:

Începând cu data de la data de 13.10.2017:

➤ **Comitetul de Audit**, format din 3 (trei) administratori neexecutivi, respectiv:

- dl. Dănuț - Gabriel OFIȚERU,
- dl. Florin - Alexandru - Ioan PÂSLARU,
- dl. Ion - Laurențiu VOICU

➤ **Comitetul Tehnic**, format din 3 (trei) administratori neexecutivi, respectiv:

- dl. Eugen CHEBAC,
- dl. Stelian COJOCARU,
- dl. Profir IONIȚĂ.

Începând cu data de 07.02.2018:

➤ **Comitetul de Audit**, format din 4 (patru) administratori neexecutivi, respectiv:

- dl. Dănuț - Gabriel OFIȚERU,
- dl. Florin - Alexandru - Ioan PÂSLARU,
- dl. Ion - Laurențiu VOICU
- dl. Julien – Dorin ZAMFIR.

➤ **Comitetul Tehnic**, format din 3 (trei) administratori neexecutivi, respectiv:

- dl. Gelu STAN,
- dl. Stelian COJOCARU,
- dl. Profir IONIȚĂ.

Începând cu data de 25.04.2018:

- **Comitetul de audit**, format din 3 (trei) administratori neexecutivi, respectiv:
 - dl. Julien - Dorin ZAMFIR,
 - dl. Florin - Alexandru - Ioan PÂSLARU,
 - dl. Ion - Laurențiu VOICU.

Începând cu data de 13.08.2018:

- **Comitetul de audit**, format din 3 (trei) administratori neexecutivi, respectiv:
 - dl. Julien - Dorin ZAMFIR,
 - dl. Dănuț - Gabriel -OFIȚERU ,
 - dl. Florin - Alexandru - Ioan PÂSLARU.

Comitetul de audit are, în principal, ca atribuții monitorizarea procesului de raportare financiară, monitorizarea auditului statutar al situațiilor financiare anuale, verificarea și monitorizarea independenței auditorului statutar, precum și monitorizarea eficacității sistemelor de control intern, de audit intern, după caz, și de management al riscurilor în cadrul Regiei.

Începând cu data de 25.04.2018:

- **Comitetul tehnic**, format din 3 (trei) administratori neexecutivi, respectiv:
 - dl. Profir IONIȚĂ,
 - d-na. Mihaela MOCANU,
 - dl. Eduard – Cătălin ȚIGĂNUȘ.

Începând cu data de 13.08.2018:

- **Comitetul tehnic**, format din 3 (trei) administratori neexecutivi, respectiv:
 - dl. Profir IONIȚĂ,
 - dl. Ion - Laurențiu VOICU,
 - dl. Eduard – Cătălin ȚIGĂNUȘ.

Începând cu data de 25.10.2018:

- **Comitetul tehnic**, format din 3 (trei) administratori neexecutivi, respectiv:
 - dl. Profir IONIȚĂ,
 - d-na Iuliana-Mihaela ZOBUIAN,
 - dl Ion - Laurențiu VOICU,
 - dl. Eduard – Cătălin ȚIGĂNUȘ.

Începând cu data de 13.12.2018:

- **Comitetul tehnic**, format din 3 (trei) administratori neexecutivi, respectiv:
 - dl. Profir IONIȚĂ,
 - d-na Iuliana-Mihaela ZOBUIAN,
 - dl Ion - Laurențiu VOICU,
 - dl. Constantin HÂRȚAN.

Comitetul tehnic urmărește proiectele legate de îmbunătățirea condițiilor de navigație pe Dunăre, introducerea navigației pe timp de noapte și modernizarea sistemelor de semnalizare, urmărește costurile ce țin de consumurile de combustibil și costurile generate de semnalizare, analiza pierderilor și stabilirea de măsuri de urmărire și control.

Calitatea de președinte al Consiliului de Administrație a fost atribuită începând cu data de 23.05.2018 d-lui Profir IONIȚĂ iar cea de vicepreședinte d-nei Mihaela MOCANU iar cu data de 13.08.2018 vicepreședinte dl.Dănuț - Gabriel OFIȚERU.

Consiliul de Administrație al AFDJ Galați are următoarele atribuții și competențe:

- 1) numește și revocă directorii și stabilește remunerația acestora;
- 2) încheie contracte de mandat cu directorii, stabilind drepturile și obligațiile părților;
- 3) asigură integritatea și funcționalitatea sistemelor de raportare contabilă și financiară, precum și realizarea planificării financiare;
- 4) verifică funcționarea sistemului de control intern sau managerial, implementarea politicilor contabile și realizarea planificării financiare;
- 5) monitorizează și evaluează performanța directorilor și verifică execuția contractului de mandat al acestora;
- 6) monitorizează și gestionează potențialele conflicte de interese de la nivelul organelor de administrare și conducere;
- 7) supervizează sistemul de transparență și de comunicare;
- 8) monitorizează eficacitatea practicilor de guvernanță corporativă ale regiei autonome;
- 9) raportează lunar Ministerului Transporturilor modul de îndeplinire a indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari, anexă la contractul de mandat, precum și alte date și informații de interes pentru Ministerul Transporturilor, la solicitarea acestuia;
- 10) elaborează raportul semestrial, prezentat Ministerului Transporturilor, privitor la activitatea regiei autonome, care include și informații referitoare la execuția contractului de mandat a directorului general;
- 11) aprobă regulamentul propriu de organizare și funcționare;
- 12) aprobă regulamentul de ordine interioară;
- 13) aprobă strategia de dezvoltare a regiei autonome;
- 14) aprobă direcțiile principale de activitate și de dezvoltare a regiei;
- 15) aprobă structura organizatorică, numărul de posturi și statul de funcții;
- 16) aprobă înființarea sau desființarea subunităților;
- 17) avizează raportul anual de activitate, întocmit de conducerea executivă, care este supus spre aprobare conducerii Ministerului Transporturilor
- 18) aprobă rapoartele anuale ale compartimentelor de control din cadrul R.A. A.F.D.J. Galați;
- 19) aprobă în condițiile legii, proiectul de buget de venituri și cheltuieli, îl supune aprobării Ministerului Transporturilor și asigură execuția acestuia;
- 20) aprobă situațiile financiare anuale și analizează lunar activitatea economico-financiară a regiei;
- 21) aprobă modalitățile de finanțare a dotării cu echipamente, inclusiv prin credite și/sau împrumuturi contractate de stat sau cu garanția statului, pe care le poate derula în condițiile legii;
- 22) aprobă programele de investiții și listele de dotări în limita bugetului anual;
- 23) aprobă programele anuale de lucrări pentru asigurarea condițiilor de navigație;
- 24) aprobă constituirea de provizioane în condițiile legii;
- 25) aprobă tarifele pentru activitățile și prestările de servicii, în conformitate cu legislația în vigoare;
- 26) aprobă închirierea de clădiri, spații, terenuri și alte bunuri;
- 27) aprobă încheierea de contracte de închiriere și/sau de prestări servicii cu activele Regiei, cu agenți economici din afara Uniunii Europene.
- 28) aprobă scoaterea din funcțiune și valorificarea, în condițiile legii, a bunurilor din patrimoniul regiei;

- 29) aprobă trecerea pe costuri a sumelor rezultate din pierderile din activitatea de semnalizare, precum și a sumelor reprezentând creanțe care nu au putut fi recuperate pe cale judecătorească;
- 30) aprobă proiectul de Contract colectiv de muncă la nivelul regiei, care se va negocia cu organizația sindicală reprezentativă la nivel de unitate sau reprezentanții salariaților, după caz, precum și eventualele proiecte de acte adiționale și mandatează directorul general al regiei în vederea negocierii și semnării Contractului colectiv de muncă la nivel de regie și/sau eventualelor acte adiționale;
- 31) aprobă deplasările directorului general în străinătate, în exercitarea atribuțiilor ce îi revin potrivit competențelor stabilite prin contractul de mandat, precum și modul de suportare/decontare a costurilor aferente deplasării;
- 32) aprobă efectuarea zilelor de vacanță solicitate de directorul general sau de directorii cu care are semnat contract de mandat;
- 33) aprobă deplasările directorilor și a salariaților regiei în interes de serviciu, în străinătate, precum și modul de suportare/decontare a costurilor aferente deplasării;
- 34) numește secretarul Consiliului de Administrație și stabilește indemnizația acestuia;
- 35) exercită orice alte atribuții ce îi revin potrivit prevederilor legale, precum și cele care decurg din regulamentul propriu de organizare și funcționare.

În perioada 01.01.2018 – 31.12.2018, Consiliul de Administrație al Regiei:

- a organizat și s-a întrunit într-un număr de 23 ședințe;
- a analizat un număr de 275 materiale și a adoptat 138 hotărâri de aprobare.

În anul financiar 2018, remunerația membrilor Consiliului de Administrație a R.A. A.F.D.J. Galați a fost acordată în conformitate cu prevederile art.14, alin.2 din O.G 26/2013 și prevederile O.U.G. nr. 51/2013 și s-a încadrat în limitele aprobate prin BVC Rectificat pe anul 2018 stabilite după cum urmează: salariul mediu brut lunar din ramura în care își desfășoară activitatea Regia (transporturi/depozitare și activități auxiliare pentru transport-cod CAEN 52) pentru perioada anterioară numirii membrilor provizorii ai Consiliului de Administrație (februarie 2016 - ianuarie 2017) acesta este în medie 4.029 lei.

Limita maximă pentru indemnizația fixă lunară membri CA = $4.423 \times 2 = 8.846$ lei (brut).

La această valoare a fost adăugat un procent de 20% în vederea păstrării aceluiași nivel al salariului net (având în vedere modificările legislative privind contribuțiile sociale obligatorii) - $8.846 \text{ lei} \times 20\% = 10.615 \text{ lei}$ (Brut).

În calculul mediei câștigului salarial mediu brut lunar de mai sus au fost utilizate datele înscrise în Tabelul nr.2 Evoluția câștigului salarial mediu brut (noiembrie 2016-noiembrie 2017) din Comunicatul de presă nr.15/12.01.2018 publicat pe site www.insee.ro. Întrucât, la data efectuării fundamentării pentru indemnizația membrilor Consiliului de Administrație, respectiv ianuarie 2018, nu era publicat pe site-ul sus-menționat câștigul mediu brut lunar pentru lunile decembrie 2017 și ianuarie 2018, pentru aceste luni a fost estimat același câștig salarial mediu brut din luna noiembrie 2017.

Indemnizația fixă lunară pentru membrii Consiliului de Administrație, estimată în bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2018, în baza contractelor de mandat au cu valabilitate astfel:

- 1 membru CA x 8.864 lei x 12 luni	= 106.368 lei
- 1 membru CA x 7.000 lei x 4 luni	= 28.000 lei
<u> x 10.615 lei x 8 luni</u>	<u>= 84.920 lei</u>
	112.920 lei

- 5 membri CA x 6.888 lei x 3 luni	= 103.320 lei
x 10.615 lei x 9 luni	= 477.675 lei
	580.995 lei

Valoarea totală estimată pentru anul 2018 pentru plata indemnizațiilor fixe acordate membrilor Consiliului de Administrație al R.A. A.F.D.J. Galați a fost de 800.283 lei (106.368 lei + 112.920 lei + 580.995 lei) în Bugetul de Venituri și Cheltuieli aprobat prin H.G. 163 din 29.03.2018, publicat în Monitorul Oficial nr. 301 din 04.04.2018. Având în vedere realizările la acest indicator, la momentul transmiterii propunerii de Buget de Venituri și Cheltuieli Rectificat pe anul 2018, valoarea totală estimată pentru anul 2018 pentru plata indemnizațiilor fixe acordate membrilor Consiliului de Administrație al R.A. A.F.D.J. Galați a fost diminuată la valoarea de 744.583 lei în Bugetul de Venituri și Cheltuieli Rectificat pe anul 2018, aprobat prin H.G. nr. 882 din 09.11.2018, publicat în Monitorul Oficial nr. 968 din 15 noiembrie 2018. Indemnizațiile fixe acordate în anul 2018 membrilor Consiliului de Administrație al R.A. A.F.D.J. Galați, sunt în sumă de 607.513 lei, încadrându-se în limitele aprobate prin Bugetul de Venituri și Cheltuieli Rectificat pe anul 2018.

În anul 2018 membrii Consiliului de Administrație al RA A.F.D.J. Galați nu au beneficiat de bonusuri anuale sau avantaje nebănești.

În anul 2018 Regia nu a acordat credite administratorilor și, de asemenea, nu a încheiat contracte privind plata pensiei suplimentare sau anticipate către aceștia.

În exercițiul financiar 2018, funcția de director general al RA AFDJ Galați a fost asigurată de dl. Dumitru Dorian, numit provizoriu de către Consiliul de Administrație al R.A. A.F.D.J. Galați, în conformitate cu dispozițiile art. 64² din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, aprobată prin Legea nr. 111/2016, iar contractele de mandat încheiate între R.A. A.F.D.J. Galați reprezentată prin Consiliul de Administrație în calitate de MANDANT și dl Dumitru Dorian, în calitate de MANDATAR, sunt:

- contractul de mandat nr.86/14.09.2017 încheiat pentru o perioadă de 4(patru) luni, cu începere de la data de 26.09.2017, modificat prin actul adițional nr.1 încheiat în ședința Consiliului de Administrație din 14.12.2017, prin care s-a recalculat indemnizația brută în vederea menținerii începând cu data de 01.01.2018 a indemnizației fixe nete lunare, în sensul punerii în acord cu noile contribuții sociale obligatorii datorate conform dispozițiilor art.18 din OUG nr. 90/2017;
- contractul de mandat nr.4 din 18.01.2018 încheiat în ședința Consiliului de Administrație din 18.01.2018 pentru o perioadă de 4(patru) luni, cu începere de la data de 26.01.2018;
- contractul de mandat nr.50 din 23.05.2018 încheiat în ședința Consiliului de Administrație din 23.05.2018 pentru o perioadă de 4(patru) luni, cu începere de la data de 26.05.2018;
- contractul de mandat nr.98 din 06.09.2018 încheiat în ședința Consiliului de Administrație din 06.09.2018 pentru o perioadă de 4(patru) luni, cu începere de la data de 26.09.2018.

În anul 2018, remunerația directorului general al Regiei a fost acordată în conformitate cu prevederile art.14, alin.2 din O.G nr. 26/2013 și prevederile O.U.G. nr. 51/2013 și s-a încadrat în limitele aprobate prin BVC pe anul 2018 stabilite după cum urmează: salariul mediu brut lunar din ramura în care își desfășoară activitatea Regia (transporturi/depozitare și

activități auxiliare pentru transport-cod CAEN 52) pentru perioada anterioară numirii directorului general (februarie 2016 – ianuarie 2017) acesta este în medie 4.423 lei.

Limită maximă indemnizație fixă lunară director general = $4.423 \text{ lei} \times 6 = 26.538 \text{ lei}$ (brut)

La această valoare a fost adăugat un procent de 20% în vederea păstrării aceluiași nivel al salariului net (având în vedere modificările legislative privind contribuțiile sociale obligatorii):

$26.538 \text{ lei} \times 20\% = 31.846 \text{ lei (Brut)}$.

În calculul mediei câștigului salarial mediu brut lunar de mai sus au fost utilizate datele înscrise în Tabelul nr.2 Evoluția câștigului salarial mediu brut (noiembrie 2016-noiembrie 2017) din Comunicatul de presa nr.15/12.01.2018 publicat pe site-ul www.insee.ro. Întrucât, la data efectuării fundamentării pentru indemnizația directorului general, pentru luna decembrie 2017 și ianuarie 2018 nu era publicat pe site câștigul mediu brut lunar, pentru luna decembrie și ianuarie a fost luat în calcul același câștig din luna noiembrie 2017.

Indemnizația fixă lunară brută, estimată în bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2018, conform contractului de mandat provizoriu al directorului general, cu valabilitate până în luna mai 2018:

$1 \text{ pers.} \times 29.975 \text{ lei (brut)/lună} \times 5 \text{ luni} = 149.875 \text{ lei}$.

Indemnizația fixă lunară brută estimată pentru perioada iunie – decembrie 2018 conform limitei maxime a indemnizației pentru directorul general:

$1 \text{ pers.} \times 31.846 \text{ lei (brut)/lună} \times 7 \text{ luni} = 222.922 \text{ lei}$

Indemnizația fixă lunară brută, estimată în propunerea de BVC pe anul 2018:

$149.875 \text{ lei} + 222.922 \text{ lei} = 372.797 \text{ lei (372,80 mii lei)}$.

Valoarea totală a indemnizației fixe acordată în anul 2018 este în sumă de 359.700 lei, încadrându-se în limitele aprobate prin Bugetul de Venituri și Cheltuieli Rectificat pe anul 2018, aprobat prin H.G. nr. 882 din 09.11.2018, publicat în Monitorul Oficial nr. 968 din 15 noiembrie 2018.

În anul 2018 directorul general al R.A. A.F.D.J. Galați nu a beneficiat de bonusuri anuale sau avantaje nebănești.

În anul 2018, Regia nu a acordat credite directorului general și, de asemenea, nu a încheiat contracte privind plata pensiei suplimentare sau anticipate.

În conformitate cu art. 23 alin. (3) din O.U.G. nr. 109/2011, directorul general al R.A. A.F.D.J. Galați a întocmit „*Raportul pentru anul 2018 cu privire la remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorului general ai R.A. Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați*”, anexat acestui raport.

3. Analiza activității privind asigurarea și menținerea condițiilor de navigație pe sectorul românesc al Dunării

În perioada ianuarie – decembrie 2018, R.A. Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați s-a preocupat în mod activ pentru *asigurarea și menținerea condițiilor de navigație corespunzătoare pe întregul șenal navigabil al Dunării*, acționând în vederea realizării Programului de activitate privind indicatorii fizici de întreținere a șenalului navigabil al Dunării aprobat.

În perioada aferentă prezentei raportări, asigurarea condițiilor de navigație pe Dunăre s-a efectuat concomitent cu urmărirea realizării programului la indicatorii principali de întreținere ai șenalului navigabil și în limita Bugetului de Venituri și Cheltuieli aprobat. Au fost asigurate condițiile de navigație corespunzătoare pe șenalul navigabil al Dunării, menținându-se, conform recomandărilor Comisiei Dunării, adâncimi de 25' (7,62 m) pe Dunărea maritimă, iar pe Dunărea fluvială, adâncimi de 25 dm.

Principalii indicatori de întreținere ai șenalului navigabil ce se identifică ca activități specifice desfășurate de către R.A. A.F.D.J. Galați pentru asigurarea și menținerea condițiilor de navigație conform Recomandărilor Comisiei Dunării, sunt: măsurători topohidrografice, dragaj de întreținere, semnalizare plutitoare și costieră.

La finele anului 2018, realizările la principalii indicatori propuși pentru întreținerea șenalului navigabil al Dunării s-au materializat prin efectuarea de lucrări la fiecare activitate specifică Regiei, în corelare cu sumele aprobate prin Bugetul de Venituri și Cheltuieli pe anul 2018, astfel:

INDICATORI FIZICI	U.M.	PROGRAM 2018	REALIZAT 2018	%
1	2	3	4	5=4/3
1. Măsurători topohidrografice	nr. kmrh	5.330	5.453,5	102,32
2. Dragaj pentru întreținerea adâncimilor pe șenalul navigabil, din care:	mii mcrh	1.370,76	1.362,571	99,40
- pe Dunărea maritimă		800	795,956	99,49
- pe Dunărea fluvială		570,76	566,615	99,27
3. Semnalizarea șenalului navigabil prin mijloace plutitoare și costiere	nr. buc. plantate, întreținute și supravegheate	7.705	7.705	100

3.1 Măsurători topohidrografice

Activitatea de măsurători topohidrografice s-a executat în ritm susținut pe tot sectorul românesc al Dunării, de la Baziaș la Bara Sulina, toate informațiile culese din teren privind evoluția albiei Dunării au fost analizate și au stat la baza deciziilor luate ulterior privind desfășurarea activităților de semnalizare și dragaj de întreținere pentru asigurarea gabaritelor șenalului navigabil conform Recomandărilor Comisiei Dunării.

Măsurătorile topohidrografice s-au executat la punctele critice aflate pe tot sectorul românesc al Dunării, în funcție de necesități, respectiv în punctele critice de pe Dunărea Maritimă, Dunărea Fluvială și în punctele critice de pe brațele secundare ale Dunării.

Pe sectorul fluvial al Dunării, măsurătorile topohidrografice au fost executate și la punctele critice unde s-au efectuat lucrări de dragaj cu terții pentru monitorizarea lucrărilor și pentru calculul volumului de material dragat, măsurători topohidrografice pentru zonele de deversare, pentru zonele de rondou și ancorare, măsurători topohidrografice pentru construcții hidrotehnice, precum și măsurători hidrografice pentru harta electronică de navigație.

Activitatea de măsurători derulată de R.A. A.F.D.J. Galați s-a realizat cu navele Mamaia 2, Semnal 1, Semnal 3, Semnal 4 și navele de măsurători hidrografice Donaris 1, Donaris 2 și Donaris 3 pentru efectuarea măsurătorilor de control bilunare, ridicări hidrografice, precum și a altor măsurători hidrografice funcție de necesități.

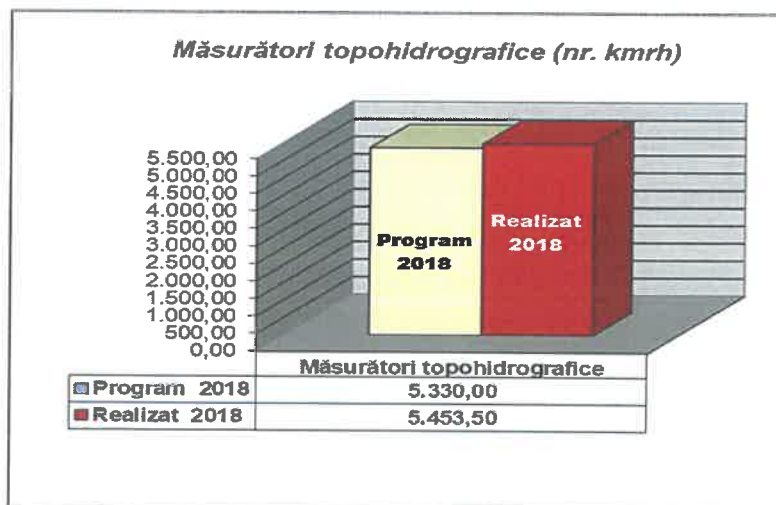
Măsurătorile topohidrografice s-au executat utilizând sistemul de poziționare GPS-DGPS folosind coordonate WGS 84/UTM 35 și au fost prelucrate și editate la plotter cu programul specializat HYPACK, constituindu-se astfel și o bază de date necesară pentru analizarea și urmărirea în timp a evoluției albiei Dunării la punctele critice.

Navele folosite pentru activitatea de măsurători topohidrografice (tip Donaris) sunt dotate cu aparatură de poziționare modernă și performantă, precum și sonde cu fascicul multibeam care multiplică volumul de date culese la o trecere, precum și prin obținerea unei imagini "fotografice" a patului albiei. Aceste nave au realizat măsurători de înaltă precizie pe arii mari, la o singură trecere, cu posibilitatea prelucrării și transmiterii imediate a datelor prin satelit – GSM/GPRS la un PC/Laptop cu soft specializat și imprimantă color de editare a hărților de mare rezoluție a configurației albiei în timp real.

Totodată, menționăm că datele culese au fost folosite la actualizarea hărților digitale în format Inland ECDIS și S-57 care sunt suport pentru sistemul „RORIS” (ROmanian River Information System), gestionat în colaborare cu Autoritatea Navală Romană.

Datele hidrometeorologice colectate de pe întregul sector românesc al Dunării, de la Baziaș – Sulina, au fost afișate permanent pe website-ul AFDJ, aceste informații fiind necesare desfășurării navigației în condiții de maximă siguranță.

În Bara Sulina cu ajutorul unei balize hidrometeorologice sunt colectate prin senzori performanți informații precum starea mării și condiții hidrometeorologice, informații care sunt transmise prin GSM în timp real și cu precizie către utilizatori. Acest fapt conduce la informarea navigatorilor privind situația hidrometeorologică existentă din punct de vedere al vântului, al valurilor și a curenților în pasa de intrare/ieșire la gura Canalului Sulina. Informațiile menționate colectate și transmise în timp real din teren sunt deosebit de importante pentru luarea ulterioară a deciziilor privind închiderea și deschiderea barei Sulina.



La finele anului 2018, indicatorul „măsurători topohidrografice” a fost îndeplinit în procent de 102,32%, înregistrându-se realizări de 5.453,5 kmrh.

Hartă electronică

Harta electronică de navigație în conformitate cu standardul Inland ECDIS versiunea 2.3 face parte din activitatea curentă a administrației în vederea îndeplinirii obligațiilor ce le revin statelor membre ale Uniunii Europene pentru implementarea Directivei RIS nr.44/2005.

În perioada aferentă prezentei raportări, pe baza ridicărilor hidrografice și a modificărilor apărute în semnalizarea plutitoare au fost actualizate hărțile electronice de navigație pentru sectoarele de Dunăre maritimă și fluvială. Aceste hărți electronice au fost întocmite în conformitate cu standardul Inland ECDIS 2.3 aprobat de Uniunea Europeană.

Hărțile electronice de navigație au fost publicate pe site-ul administrației, pe portalul FIS (www.danubeportal.com) și în aplicația D4D disponibilă la adresa <https://www.d4d-portal.info/>.

De asemenea, menționăm că hărțile electronice de navigație au fost distribuite și către Autoritatea Navală Română pentru a fi folosite în sistemul național de urmărire a traficului naval RoRIS.

R.A. A.F.D.J. Galați a creat și integrat avizele despre nivelul apei în sistemul RoRIS, în conformitate cu standardul NtS.

S-au actualizat în baza de date europeană (ERDMS Electronic Reference Data Management System) datele din Indexul RIS referitoare la kilometrajul pe Dunăre, cât și informații despre mirele hidrometrice, poduri și ecluze.

S-a monitorizat evoluția punctelor critice în zona Dunării maritime și fluviale, în vederea stabilirii obiectivelor de dragaj (zonele care necesită dragaj, cantitatea necesară estimată a fi dragată și posibilele locuri de deversare).

Rezultatele măsurătorilor hidrografice au fost publicate pe site-ul AFDJ și de asemenea pe portalul www.danubeportal.com sub forma de fișiere pdf.

Date Hidrometeorologice, Comisia Dunării, activitatea de avizări

Referitor la activitatea de „avizări”, în baza analizării documentațiilor transmise de către diverse societăți, s-au emis avize și acorduri pentru realizarea unor construcții hidrotehnice pe Dunăre. De asemenea, s-au avizat zone de extracții produse de balastieră pentru societățile care au depus documentații și s-a urmărit, în baza contractului încheiat între părți, modul de derulare a activității de extracție, precum și situația facturărilor, funcție de comunicările primite.

Referitor la Planul de lucru al Comisiei Dunării, s-au întocmit și transmis toate materialele și informațiile periodice solicitate, reprezentantul R.A. A.F.D.J. Galați participând în mod direct la toate întâlnirile, respectiv reuniunile pe probleme tehnice și hidrotehnice ale Comisiei Dunării, organizate la Budapesta, după cum urmează:

- Reuniunea Grupului de experți pentru probleme hidrotehnice, în perioada 13.03. – 14.03.2018 și în perioada 17-19.09.2018;
- Reuniunea grupului de lucru pe probleme tehnice, în perioada 17-20.04.2018 și în perioada 14-19.10.2018;
- Reuniunea grupului de experți CEVNI/DFND, în data de 16.04.2018 și în data de 19.10.2018.

În perioada 13.03 – 22.04.2018, perioadă în care cotele apelor Dunării au fost mari, s-au transmis zilnic informații către Prefectura Galați și Poliția Transporturi Galați, cu privire la *Cotele apelor Dunării în sectorul românesc al Dunării și Diagnoza și prognoza debitelor*

medii zilnice, pentru 7 zile pentru Dunăre la intrarea în țară și pentru principalele secțiuni de pe sectorul românesc.

În data de 17.05.2018, a fost instalat noul panou de informare cu mesaje variabile, pentru afișarea locației, datei, cotei și a variației acesteia față de ziua precedentă.

3.2 Semnalizarea șenalului navigabil prin mijloace plutitoare și costiere

Atribuțiile R.A. A.F.D.J. Galați cu privire la semnalizarea pe Dunăre constau în balizarea limitelor, direcțiilor și adâncimilor căii navigabile, obstacolelor de orice fel: epave, stânci, etc. care se găsesc în șenalul navigabil, a construcțiilor ce se află în zonele navigabile și aparțin Administrației.

Semnalizarea șenalului navigabil este asigurată de R.A. A.F.D.J. Galați pe tot sectorul românesc al Dunării, de la Bara Sulina (Hm 99+70) și până la Baziaș (km 1075), excepție făcând sectoarele comune cu țările riverane (unde semnalizarea se face în funcție de atribuțiile fiecărei părți pe aceste zone), zona porturilor, podurilor, rețelelor de înaltă tensiune, conductelor ce subtraversează albia Dunării, sarcină ce intră în atribuțiile proprietarilor acestora, a tuturor obstacolelor care nu sunt în șenalul navigabil, precum și pentru alte lucrări sau construcții hidrotehnice ce nu aparțin Administrației.

Semnalizarea s-a realizat continuu în cursul anului 2018, existând astfel două mari perioade principale care structurează activitatea, astfel:

- semnalizare de iarnă: 01 decembrie – 15 martie
- semnalizarea de vară: 16 martie - 30 noiembrie

De asemenea, precizăm că semnalizarea s-a schimbat (înlocuit) în cazul în care s-a constatat avarierea, dispariția de pe poziție a semnalului, precum și în cazul schimbării șenalului (îngustare, lărgire, schimbare de la un mal la altul) sau de câte ori situația o impune.

Realizarea acestei activități s-a făcut conform unui plan de semnalizare propus în baza măsurătorilor efectuate permanent în teren de către formațiile de măsurători și de către navele de semnalizare, precum și a informațiilor transmise din teren de către navigatori și de către Căpitaniile zonale și de port.

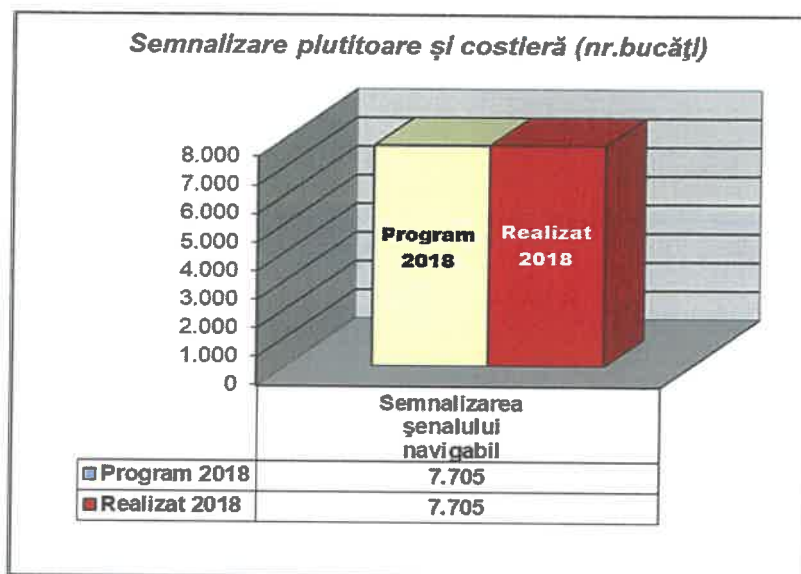
Activitatea de confecționare a semnalelor costiere s-a realizat în principal de către personalul atelierului din cadrul SCN Giurgiu, iar întreținerea semnalizării plutitoare și costiere, s-a realizat de către toate subunitățile Regiei, atât cu personalul specializat, cât și cu cel îmbarcat pe navele de semnalizare de bază (tip SEMNAL), cât și cele auxiliare (tip BM), folosite pentru realizarea acestei activități.

Totodată, precizăm că în domeniul confecționării semnalelor plutitoare și costiere, în perioada ianuarie - decembrie 2018, în cadrul atelierului SCN Giurgiu au fost realizate: 432 buc. chei ancoraj Ø 20 mm, 30 buc chei ancoraj Ø 28 mm, semnal costier 1000x1000x2 mm, 10 buc. geamanduri Ø 1000 mm, 12 buc. geamanduri Ø 1200 mm, 11 buc. reflector radar pentru geamanduri Ø 1000, 70 buc. greutăți de 200 kg și 80 buc. greutăți de 300 kg.

Monitorizarea semnalizării plutitoare și costiere beneficiază de suportul "Hărții Electronice de Navigație" concepută și produsă de către specialiștii din cadrul Regiei, cu posibilități de extindere și interconexiune cu sistemul „RORIS” (ROmanian River Information System), gestionat în colaborare cu Autoritatea Navală Romană.

În perioada ianuarie-decembrie 2018 a fost realizată schimbarea semnalizării plutitoare de iarnă cu cea de vară, și invers, în baza măsurătorilor de control, cu ocazia curselor de

semnalizare efectuate în sectorul românesc al Dunării cu navele tehnice specifice din dotarea Regiei.



În perioada ianuarie - decembrie 2018, indicatorul "**Semnalizarea șenalului navigabil prin mijloace plutitoare și costiere**" pe întregul sector românesc al Dunării, de la Baziaș la bara Sulina, cât și pe brațele secundare, a fost îndeplinit în procent de 100%.

3.3 Dragaj pentru întreținerea adâncimilor pe șenalul navigabil al Dunării

În perioada aferentă prezentei raportări, activitatea de dragaj s-a realizat pentru asigurarea și menținerea adâncimilor de navigație în conformitate cu Recomandările Comisiei Dunării și s-a desfășurat pe tot sectorul românesc al Dunării, în funcție de necesități, caracterizându-se printr-un dragaj de întreținere realizat în punctele critice, a căror evoluție se află sub directă observare prin activitatea de măsurători topohidrografice.

Activitatea de dragaj s-a desfășurat în baza unui program anual de dragaj care a fost fundamentat printr-un calcul estimativ al volumului de dragat, funcție de situațiile critice ale adâncimilor înregistrate în anul anterior (nivele mici care au generat situații nefavorabile pentru asigurarea condițiilor de navigație), precum și din experiența anilor anteriori.

Pe sectorul maritim cuprins între Brăila (km 175) și Bara Sulina, dragajul de întreținere s-a efectuat de către R.A. A.F.D.J. Galați, la punctele critice de pe acest sector, activitatea desfășurându-se cu draga absorbant-refulantă proprie "Dunărea Maritimă" cu o capacitate de 2680 mc, pentru asigurarea și menținerea adâncimilor de navigație conform Recomandărilor Comisiei Dunării, respectiv 24 de picioare (7,32 m) sau funcție de necesitățile desfășurării navigației, în situația actuală de 25 de picioare (7,62 m).

Ținând cont de situația hidrologică a anului 2018, s-a intervenit prin dragaj pe **Dunărea maritimă** la punctele critice, realizându-se următoarele cantități:

<i>Puncte critice pe DM</i>	<i>Volum dragat (mcrh)</i>
Bara Sulina	97.015
Tulcea amonte (Mm 40 - Mm 41)	17.279
Isaccea (Mm 56 - Mm 63)	99.508
Prut amonte (Mm 71 - Mm 73)	412.873
Galați amonte (Km 153 - Km 155)	169.281
Total dragaj pe DM	795.956

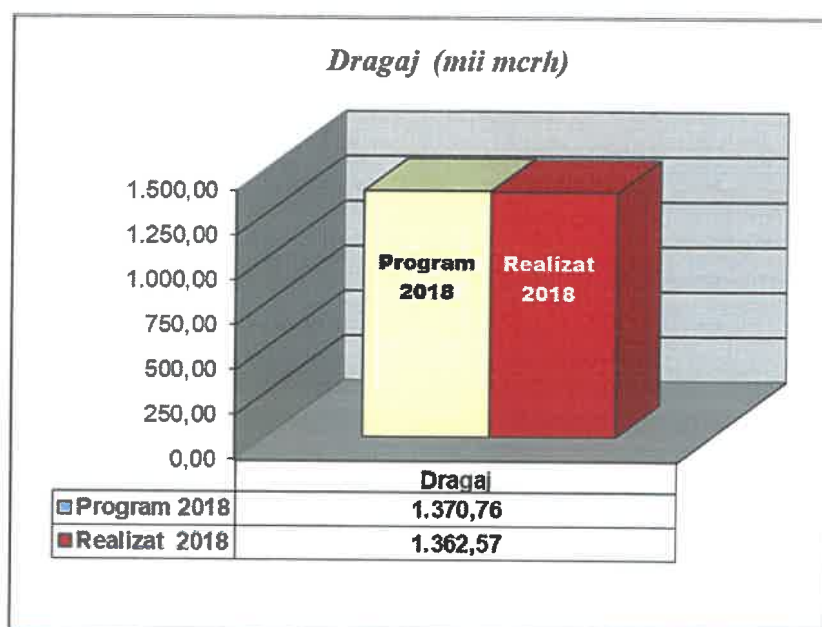
Pe sectorul cuprins între Brăila (km 175) și Baziaș (km 1075) dragajul se efectuează cu terții, deoarece R.A. A.F.D.J. Galați nu mai dispune de utilaje pentru desfășurarea unei astfel de activități, care a fost externalizată începând cu anul 2000. Pentru desfășurarea acestei activități, Regia organizează licitații în vederea atribuirii lucrărilor de dragaj pe Dunărea fluvială. Derularea activității de dragaj desfășurată cu terți s-a realizat în baza analizei efectuate pe planuri de măsurători topohidrografice efectuate cu tehnologie GPS-DGPS, iar volumele dragate s-au determinat cu programe specializate HYPACK și numai prin monitorizarea eficientă a zonelor de lucru, în perimetrele dispuse pentru dragaj în coordonate WGS 84/UTM 35.

Lucrările de dragaj pe **Dunărea fluvială** au fost demarate începând cu luna februarie, conform contractelor subsecvente încheiate pentru anul 2018 cu societățile desemnate câștigătoare în urma licitației.

Conform proceselor verbale de predare amplasament și a Dispozițiilor de dragaj, până la finele anului 2018, au fost realizate următoarele cantități pe fiecare punct critic în parte, după cum urmează:

<i>Puncte critice pe DF</i>	<i>Volum dragat (mcrh)</i>
Dunărea Veche (Km 189–Km 191+500)	98.388
Capidava (Km 279 – Km 281+500)	51.830
Seimeni (Km 288 – Km 292+600)	36.542
Cochirleni (Km 304 – Km 310)	116.356
Caragheorghe (Km 343 – Km 345)	13.499
Bechet (Km 675 – Km 678)	250.000
Total dragaj pe DF	566.615

Având în vedere faptul că unul din principalele obiective ale Regiei este reprezentat de menținerea adâncimilor de navigație conform Recomandărilor Comisiei Dunării, menționăm că bilanțul anual al activității de dragaj de întreținere indică realizări totale în volum de **1.362.571 mcrh**, ceea ce conduce la concluzia că în perioada ianuarie-decembrie 2018 a fost asigurată întreținerea șenalului navigabil, atât pe sectorul Dunării Maritime, cât și pe sectorul Dunării Fluviale.



La finele anului 2018, indicatorul „dragaj” este îndeplinit în procent de 99,40%, înregistrându-se realizări de 1.362,571 mii mc/h.

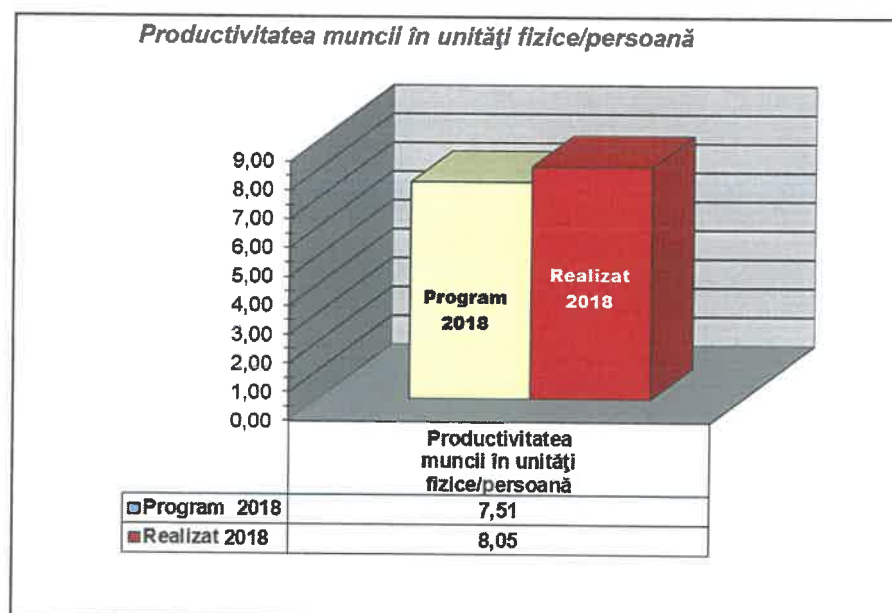
3.4 Productivitatea muncii în unități fizice/persoană

Productivitatea muncii asigură corelarea între îndeplinirea obiectivelor Regiei și îmbunătățirea rezultatelor, măsurată în funcție de realizarea indicatorului „măsurători topohidrografice” și forța de muncă utilizată pentru atingerea acestor rezultate, respectiv numărul mediu de personal.

Indicatorul fizic pe baza căruia se calculează productivitatea muncii în unități fizice este „măsurători topohidrografice”, prin această activitate obținându-se informațiile ce stau la baza deciziilor privind obiectul principal de activitate al RA A.F.D.J. Galați, asigurarea și menținerea condițiilor de navigație pe Dunăre. Productivitatea muncii în unități fizice se calculează astfel:

$$\text{Productivitatea} = \text{nr. kmrh/nr. mediu de personal}$$

În anul 2018 s-a înregistrat o productivitate a muncii în unități fizice/persoană de 8,05 kmrh/pers. Luând în considerare valoarea de 7,51 kmrh/pers. propusă a fi realizată, rezultă că acest indicator prezintă un grad de realizare de 107,19%.



4. Analiza realizării indicatorilor economico – financiari

În conformitate cu prevederile H.G.R. 492/2003 privind organizarea și funcționarea Regiei Autonome Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați, Regia își acoperă cheltuielile din venituri proprii și în completare din subvenții de la bugetul de stat.

Managementul a urmărit permanent să asigure stabilitatea financiară prin identificarea surselor de venit și utilizarea cu eficiență a resurselor financiare ale Regiei.

Cheltuielile și veniturile pentru anul 2018 au fost aprobate prin H.G. 163 din 29 martie 2018 publicat în Monitorul Oficial nr. 301 data de 04 aprilie 2018 și ulterior, prin H.G. 882 din 09.11.2018, publicat în Monitorul Oficial 968 din 15.11.2018, în urma propunerii unui Buget de Venituri și Cheltuieli Rectificat pe anul 2018.

4.1 Politica tarifară

Regia Autonomă Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați aplică următoarele tarife:

- tarife de tranzitare a Canalului Sulina, de către navele maritime;
- tarife pentru pilotajul navelor pe Dunărea Maritimă și în porturile de pe aceasta;
- tarife orare pentru prestații către terți, cu navele din dotare;
- tarife lunare, pentru prestații cu cheltuieli la beneficiar (cheltuieli cu combustibili, lubrifianți, asigurări, munca vie, întreținerea și funcționarea navei);
- tarife pentru prestații diverse.

Tarifele de tranzitare a Canalului Sulina, tarifele pentru pilotajul navelor pe Dunărea Maritimă și în porturile de pe aceasta, tarifele orare pentru prestații către terți, cu navele din dotare, tarifele lunare pentru prestații, cu cheltuieli în sarcina beneficiarilor (cheltuieli cu combustibili, lubrifianți, asigurări, munca vie, întreținerea și funcționarea navei), tarifele pentru prestații diverse, au fost aprobate de către Consiliul de Administrație al A.F.D.J.- R.A. Galați, în sedinta din data de 17.12.2018 și s-au calculat în baza Normelor de fundamentare a tarifelor R.A. A.F.D.J. Galati nr. 45548/12.12.2018 ce au fost avizate de Consiliul de Supraveghere din Domeniul Naval din cadrul Consiliului Concurenței.

Tarifele astfel aprobate se aplica incepand cu 01.01.2019.

Tarifele sunt publicate pe pagina website a R.A. A.F.D.J. Galați.

În scopul majorării veniturilor Administrației, pentru atragerea traficului de nave pe Canalul Sulina, A.F.D.J. Galați acordă următoarele facilități la plata tarifelor de tranzitare:

1. Reducerea tarifelor de navigație acordate aceleiași nave, în funcție de frecvența voiajelor pe Canalul Sulina;
2. Nave exceptate la plata tarifelor de navigație la tranzitarea Canalului Sulina (urgente medicale, adăpost, nave școală, nave militare, nave tehnice);
3. Reduceri acordate navelor pe alte criterii (corpuri de nave nepropulsate, nave în probe, nave care transportă containere).

4.2 Venituri

Veniturile totale ale Regiei, realizate în anul 2018 au o valoare de 84.381,69 mii lei. Veniturile din activitatea de exploatare au o valoare de 82.230,14 mii lei și prezintă un grad de realizare de 95,28% comparativ cu programul propus prin BVC rectificat aprobat pentru anul 2018.

În structură, situația veniturilor totale ale Regiei raportate la programul propus prin Bugetul de Venituri și Cheltuieli Rectificat pe anul 2018, aprobat prin H.G. nr. 882 din 09.11.2018, publicat în Monitorul Oficial nr. 968 din 15 noiembrie 2018, și de asemenea, comparativ cu programul pentru anul 2018 ca urmare a Hotărârilor Consiliului de Administrație a R.A. A.F.D.J. Galați adoptate în urma propunerilor de modificare a indicatorilor economico – financiari, este după cum urmează:

- mii lei –

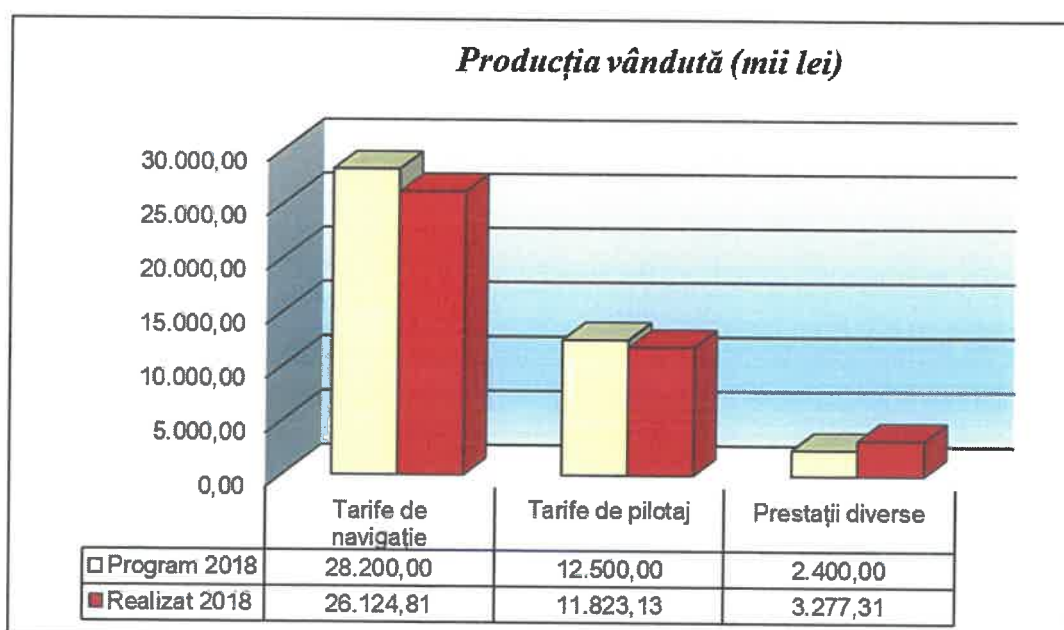
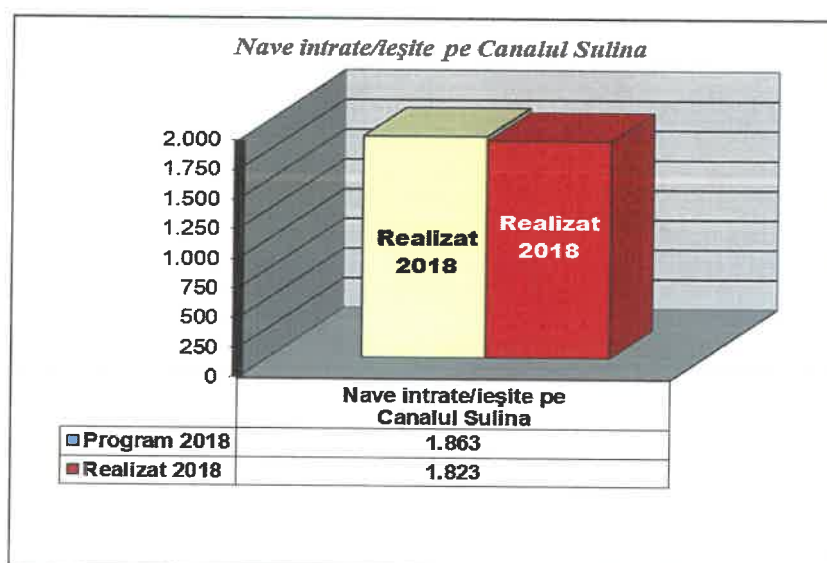
INDICATOR	Program 2018 cf. BVC aprobat prin HG 882/2018	Program 2018 cf. Hotărârii CA	Realizat 2018	% 5=4/2	% 6=4/3
1	2	3	4	5	6
TOTAL VENITURI (1+2+3)	88.990,00	88.990,00	84.381,69	94,82	94,82
Total venituri din activitatea de exploatare (1+2)	86.300,00	86.300,00	82.230,14	95,28	95,28
1. SUBVENTIE	37.500,00	37.500,00	35.397,74	94,39	94,39
Subvenție pentru activitatea de baza	37.500,00	37.500,00	35.397,74	94,39	94,39
Venituri amânate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. VENITURI PROPRII, din care :	48.800,00	48.800,00	46.832,40	95,97	95,97
a)VENITURI DE EXPLOATARE	47.780,00	47.780,00	45.949,64	96,17	96,17
Producția vândută	43.100,00	43.100,00	41.225,25	95,65	95,65
tarife de navigație	28.200,00	28.200,00	26.124,81	92,64	92,64
pilotaj	12.500,00	12.500,00	11.823,13	94,59	94,59
prestații efectuate pentru terti	2.400,00	2.400,00	3.277,31	136,55	136,55
Productia imobilizata	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Alte venituri din expl.	4.680,00	4.680,00	4.724,39	100,95	100,95
amenzi și penalități	150,00	150,00	333,04	222,02	222,02
vânzări nave	130,00	130,00	129,05	99,27	99,27
subvenții pentru investiții	4.000,00	4.000,00	4.009,79	100,24	100,24
alte venituri de exploatare	400,00	400,00	252,52	63,13	63,13
b)VENITURI FINANCIARE	1.020,00	1.020,00	882,76	86,54	86,54
venituri din dobânzi	1.000,00	1.000,00	853,44	85,34	85,34
alte venituri financiare	20,00	20,00	29,31	146,56	146,56
3. VENITURI DIN FONDURI EUROPENE	2.690,00	2.690,00	2.151,55	79,98	79,98
Proiect: FAST Danube - Asistență tehnică pentru revizuirea și completarea studiului de fezabilitate, privind îmbunătățirea condițiilor de navigație, pe sectorul comun româno-bulgar al Dunării și studii complementare	560,00	560,00	448,32	80,06	80,06
Proiect: FAIRway Danube	1.200,00	1.200,00	1.009,08	84,09	84,09
Proiect: SWIM	270,00	270,00	217,76	80,65	80,65
Proiect: Danube STREAM	650,00	650,00	470,66	72,41	72,41
Proiect: HyQ2 - Reabilitarea și extinderea rețelei de stații hidrometrice, folosită în întreținerea condițiilor de navigație pe sectorul românesc de Dunăre	10,00	10,00	5,73	57,32	57,32

Pe baza datelor prezentate mai sus, se constată că veniturile din activitatea de exploatare sunt realizate în procent de 95,28% comparativ cu programul propus pentru perioada ianuarie – decembrie 2018.

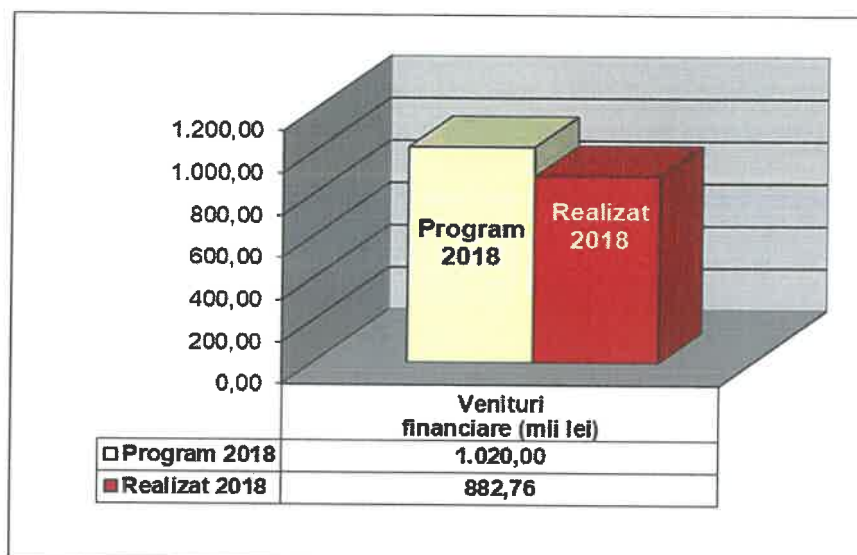
Veniturile din tarife de navigație sunt realizate în procent de 92,64% comparativ cu programul propus pentru această perioadă, iar veniturile din tarife de pilotaj sunt realizate în procent de 94,59%. Veniturile din prestații cu navele aflate în dotarea Regiei, înregistrează un grad de realizare de 136,55% comparativ cu programul propus pentru anul 2018, ca urmare a solicitărilor de prestații cu remorcherul „FARUL”, achiziționat de RA AFDJ Galați în cursul anului 2018, cu fonduri aferente Titlului 55 – Investiții ale agenților economici cu capital de stat.

Veniturile realizate din tarife de navigație și de pilotaj au fost realizate prin intrarea/ieșirea pe Canalul Sulina a unui număr de 1.823 nave, cu 2,15% mai mic comparativ cu anul 2017.

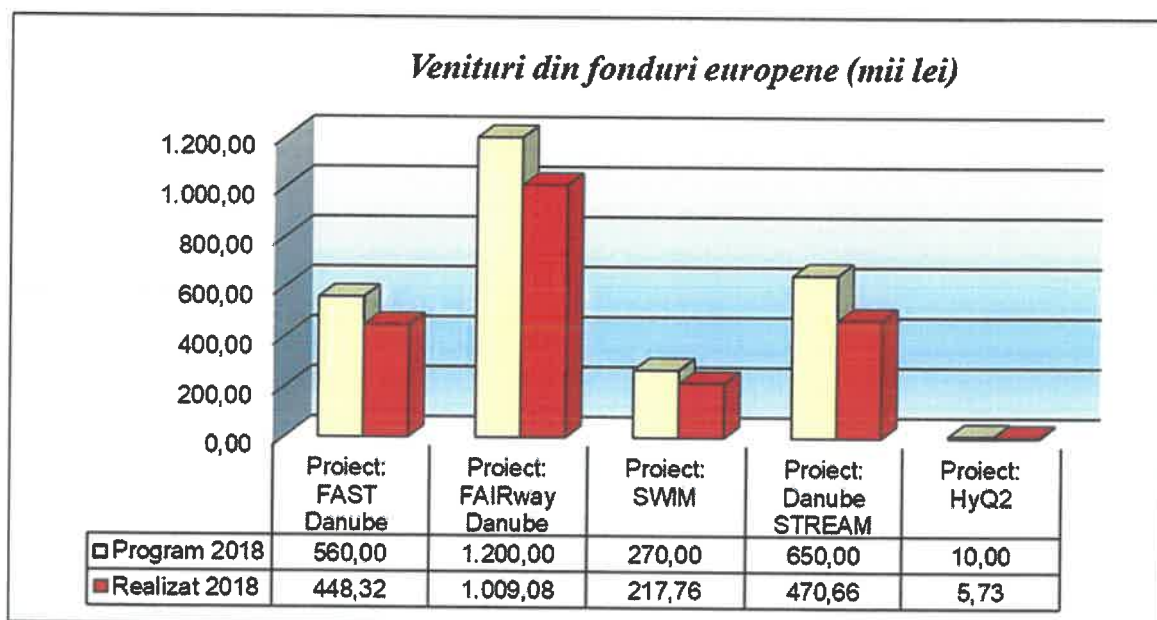
Trafic nave	Realizat 2017	Realizat 2018	(nr. nave) %
1	2	3	4=3/2
Nave intrate/ ieșite pe Canalul Sulina	1.863	1.823	97,85 %



Veniturile financiare prezintă un grad de realizare de 86,54% față de programul propus prin BVC Rectificat pe anul 2018.



Veniturile din fonduri europene sunt realizate în procent de 79,98% comparativ cu programul propus prin BVC aprobat pentru anul 2018.



4.3 Cheltuieli

Având în vedere specificul regiei, cheltuielile au fost acoperite din venituri proprii și în completare din subvenție de la bugetul de stat și au fost angajate numai pe măsura realizării veniturilor.

Cheltuielile totale ale Regiei au fost realizate în procent de 94,33%. Cheltuielile din activitatea de exploatare, în sumă de 81.792,65 mii lei, înregistrează realizări de 94,78% comparativ cu programul pentru anul 2018 din BVC Rectificat aprobat prin H.G. nr. 882 din 09.11.2018, publicat în Monitorul Oficial nr. 968 din 15 noiembrie 2018.

Din totalul cheltuielilor realizate în perioada ianuarie-decembrie 2018, cheltuielile de exploatare dețin 95,96%, cele financiare 1,48%, iar cheltuielile aferente proiectelor cu finanțare din fonduri externe nerambursabile și rambursabile 2,56%.

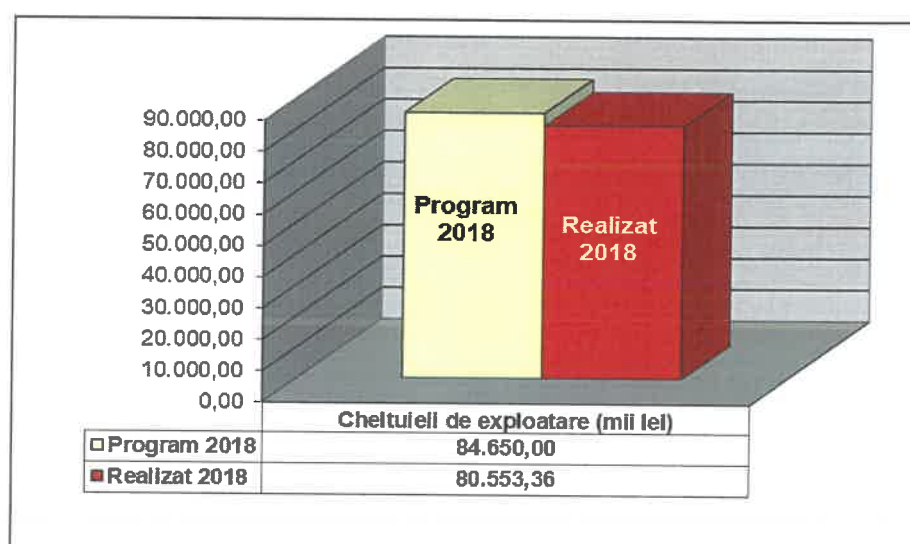
Structura cheltuielilor realizate în anul 2018, comparativ cu programul propus, este după cum urmează:

- mii lei -

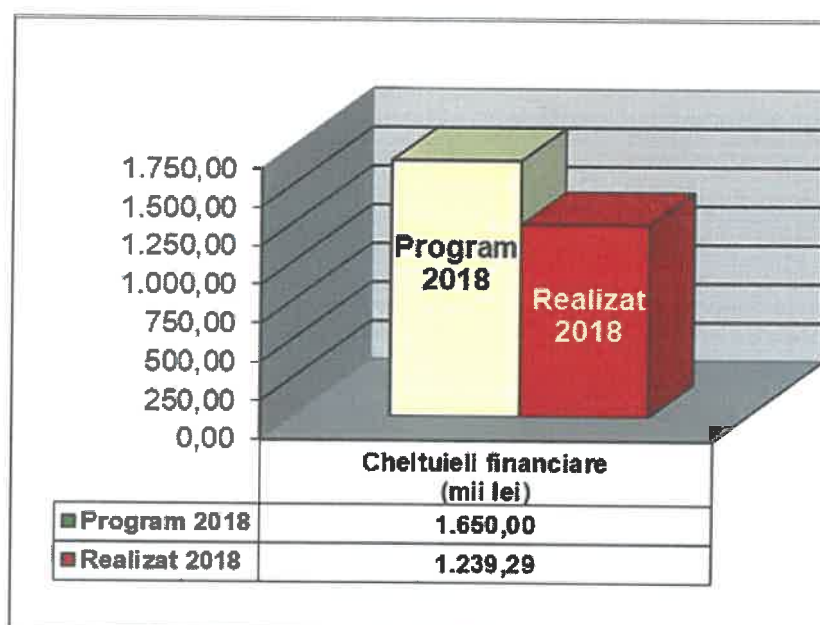
INDICATOR	Program 2018 cf. BVC aprobat prin H.G. 882/2018	Program 2018 cf. Hotărârii CA	Realizat 2018	% 5=4/2	% 6=4/3
1	2	3	4	5	6
TOTAL CHELTUIELI (1+2+3)	88.990,00	88.990,00	83.944,20	94,33	94,33
Total CHELTUIELI DIN ACTIVITATEA DE EXPLOATARE (1+2)	86.300,00	86.300,00	81.792,65	94,78	94,78
1.CHELTUIELI DE EXPLOATARE	84.650,00	84.650,00	80.553,36	95,16	95,16
a.chelt.materiale	6.600,00	6.600,00	6.464,70	97,95	97,95
combustibil	4.100,00	4.400,00	4.351,34	106,13	98,89
piese de schimb, materiale, ob. de inventar	2.500,00	2.200,00	2.113,37	84,53	96,06
b.alte chelt.din afară	830,00	830,00	801,17	96,53	96,53
energia	755,00	755,00	757,69	100,36	100,36
apa	75,00	75,00	43,49	57,98	57,98
c.chelt.cu personalul,din care	46.341,11	46.341,11	45.756,69	98,74	98,74
Cheltuieli cu salariile	41.662,69	41.662,69	41.616,24	99,89	99,89
Bonusuri	2.540,00	2.540,00	2.167,05	85,32	85,32
- cheltuieli sociale	850,00	850,00	739,10	86,95	86,95
- tichete de masa	1.190,00	1.190,00	1.159,75	97,46	97,46
- tichete de vacanță	100,00	100,00	77,40	77,40	77,40
- alte cheltuieli conform CCM	400,00	400,00	190,80	47,70	47,70
contract de mandat	1.158,42	1.158,42	1.008,09	87,02	87,02
ch.cu asig și prot.soc.din care:	980,00	980,00	965,31	98,50	98,50
d. ch. cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale	11.000,00	11.000,00	10.238,59	93,08	93,08
e. Alte ch.de exploatare, din care	19.878,89	19.878,89	17.292,21	86,99	86,99
- ch.cu prest.externe, din care:	16.543,89	16.543,89	14.347,01	86,72	86,72
cheltuieli cu dragaj	7.983,00	7.983,00	7.922,55	99,24	99,24
întreț și rep.,nave, auto, cladiri	3.490,00	3.490,00	3.002,79	86,04	86,04
chirii,redevențe	130,00	130,00	104,20	80,15	80,15
prime de asig	500,00	500,00	402,61	80,52	80,52
servicii bancare	85,00	85,00	71,29	83,88	83,88
activitati de mediu	150,00	150,00	114,12	76,08	76,08
activitati de protectia muncii	150,00	150,00	119,13	79,42	79,42
cheltuieli privind deplasările	600,00	600,00	589,10	98,18	98,18
cheltuieli privind posta si telecomunicatiile	220,00	220,00	173,62	78,92	78,92
cursuri perfectionare	270,00	270,00	140,35	51,98	51,98
alte cheltuieli	2.965,89	2.965,89	1.707,25	57,56	57,56
- alte ch. de exploatare, din care	3.335,00	3.335,00	2.945,20	88,31	88,31
ch.de protocol	55,00	55,00	54,13	98,42	98,42
ch.reclama si publicitate	15,00	15,00	0,00	0,00	0,00
impozite și taxe	910,00	910,00	763,06	83,85	83,85
alocație de hrană	2.150,00	2.150,00	2.108,90	98,09	98,09
penalități și alte cheltuieli de exploatare	205,00	205,00	19,11	9,32	9,32
2.CHELTUIELI FINANCIARE	1.650,00	1.650,00	1.239,29	75,11	75,11
cheltuieli privind dobanzile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
alte cheltuieli financiare	1.650,00	1.650,00	1.239,29	75,11	75,11

3. CHELTUIELI DIN FONDURI EUROPENE	2.690,00	2.690,00	2.151,55	79,98	79,98
Proiect: FAST Danube - Asistență tehnică pentru revizuirea și completarea studiului de fezabilitate, privind îmbunătățirea condițiilor de navigație, pe sectorul comun româno-bulgar al Dunării și studii complementare	560,00	560,00	448,32	80,06	80,06
Proiect: FAIRway Danube	1.200,00	1.200,00	1.009,08	84,09	84,09
Proiect: SWIM	270,00	270,00	217,76	80,65	80,65
Proiect: Danube STREAM	650,00	650,00	470,66	72,41	72,41
Proiect: HyQ2 - Reabilitarea și extinderea rețelei de stații hidrometrice, folosită în întreținerea condițiilor de navigație pe sectorul românesc de Dunăre	10,00	10,00	5,73	57,32	57,32

Cheltuielile de exploatare sunt realizate la nivelul anului 2018 în procent de 95,16% comparativ cu estimarea efectuată pentru această perioadă.



Cheltuielile financiare au fost realizate în procent de 75,11% comparativ cu estimările din BVC Rectificat aprobat pentru anul 2018.



Cheltuielile cu „Impozitul pe profit”, sunt în sumă de 437,48 mii lei. Sursa de finanțare pentru anul 2018 la acest indicator a fost prevăzută și asigurată la linia bugetară „Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate”.

Din analiza veniturilor și cheltuielilor realizate în anul 2018 rezultă:

- venituri totale – 84.381,69 mii lei;
- cheltuieli totale – 84.381,69 mii lei .

În concluzie, la finele anului 2018 Regia nu înregistrează nici profit, nici pierdere.

Având în vedere Rezultatul Net al exercițiului financiar în valoare de 0,00 lei, R.A. A.F.D.J. Galați nu poate aplica prevederile art. II și ale art. III din O.U.G. nr. 29/30.03.2017 pentru modificarea art. 1 alin (1) lit. g) din Ordonanța Guvernului nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, și pentru modificarea art. 1 alin (2) și (3) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice”.

RA AFDJ Galați nu are posibilitatea ducerii la îndeplinire a prevederilor art. IV, alin. (1) și (2) din OUG nr.29/30.03.2017, referitoare la redistribuirea rezultatului reportat existent în sold la data de 31 decembrie 2018 sub formă de vărsăminte la bugetul de stat, având în vedere că disponibilitățile bănești ale Regiei la care se adaugă valoarea cumulată a cheltuielilor cu amortizarea mijloacelor fixe care urmează să fie acumulată până la finele anului 2019, în valoare de în sumă de 10.300.000 lei lei reprezintă singura sursă de finanțare a investițiilor din surse proprii ale Regiei transmise spre aprobare pentru anul 2019, în sumă de 11.100.000 lei.

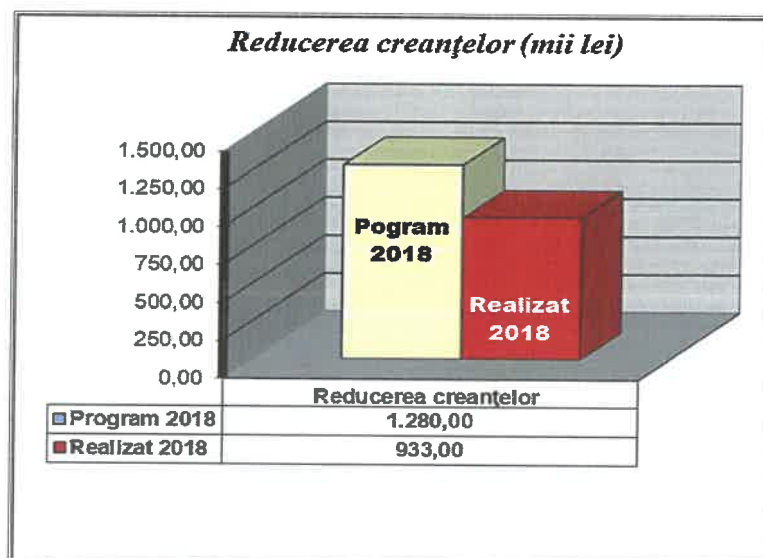
Prin bugetul de venituri si cheltuieli aprobat pentru anul 2018, sunt prevăzuți următorii indicatori, care prezintă realizări după cum urmează:

4.4 Reducerea arieratelor

Prin Bugetul de Venituri și Cheltuieli, RA A.F.D.J. Galați și-a propus să nu înregistreze în anul 2018 arierate, obiectiv atins prin urmărirea asigurării fondurilor necesare efectuării plăților curente, prin transmiterea solicitărilor pentru deschiderile de credite bugetare în timp util și de asemenea, angajarea cheltuielilor în limita fondurilor disponibile. La finele anului 2018, Regia nu înregistrează plăți restante către bugetul general consolidat sau către agenții economici cu capital de stat sau privat.

4.5 Reducerea creanțelor restante

La reducerea creanțelor restante, indicator în cadrul Bugetului de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2018, Regia a avut prevăzută valoarea de 1.280 mii lei, iar la finele anului 2018 se înregistrează creanțe restante în sumă de 933 mii lei. Pentru îndeplinirea acestui indicator economic, Regia a monitorizat permanent creanțele restante existente care sunt, în principal, creanțe care constituie obiect al diferitelor acțiuni aflate pe rolul instanțelor de judecată sau a executorilor judecătorești.



4.6 Reducerea cheltuielilor la 1.000 lei venituri totale

Pe toată perioada anului 2018, s-a urmărit angajarea cheltuielilor numai pe măsura realizării veniturilor, astfel încât, Regia nu înregistrează la sfârșitul exercițiului financiar, pierdere.

5. Creanțe și datorii

5.1 Creanțe

La 31 decembrie 2018, R.A. A.F.D.J. Galați înregistrează un sold la creanțe neîncasate în valoare de **16.409.423 lei** din care:

1. **Clienții** au o valoare totală de **2.394.750 lei** și provin din prestații la extern pentru care urmează să se încaseze valută și prestații la intern pentru care urmează să se încaseze lei. La 31 decembrie 2018, pentru soldurile de clienți incerti există provizioane constituite în sumă totală de **391.265 lei**.

2. **Clienți – facturi de întocmit** în valoare de **3.409.586 lei** reprezintă prestații aferente lunii decembrie 2018 facturate în anul 2019.

3. **Furnizori debitori** în valoare de **608 lei** reprezintă avansuri acordate furnizorilor conform contractelor încheiate.

4. **Creanțe personal** în valoare de **180.168 lei** reprezintă:

- 1.200 lei - avansuri acordate personalului;
- 178.968 lei - avansuri casă bord.

5. **Creanțe în legătură bugetul asigurărilor sociale** în valoare de **167.668 lei** reprezintă sumele de recuperat de la F.N.U.A.S.S. pentru concediile medicale plătite de regie din acest fond.

6. Creante fiscale în legătură cu bugetul statului în valoare de **6.796.035 lei** cuprinde taxa pe valoare adăugată de recuperat conform legislației în vigoare, TVA neexigibilă aferentă facturilor primite în anul 2019, reprezentând cheltuieli ale anului 2018.

7. Subvenții de încasat în valoare de **1.475.436 lei**, reprezentând subvenții de primit de la bugetul de stat pentru plata garanțiilor aferente proiectului „Apărări de maluri pe canalul Sulina și sistem de măsurători topohidrografice și semnalizare pe Dunăre”, în conformitate cu clauzele contractuale, subvenții de primit pentru proiectele aflate în derulare de către Regie, respectiv proiectele "Studiu de fezabilitate pentru apărări de maluri pe Canalul Sulina-etapa finală", „Danube STREAM”, „Reabilitarea și extinderea rețelei de stații hidrometrice folosite în întreținerea condițiilor de navigație pe sectorul românesc de Dunăre - HyQ2” și "Complex Administrare căi navigabile Giurgiu".

8. Alte creanțe în legătură cu bugetul statului în sumă de **664.443 lei** - reprezintă accize de primit de la bugetul statului aferente combustibilului utilizat în activitatea de dragaj, activitate ce beneficiază de scutire indirectă conform prevederilor art. 399 alin. 1 lit.g) din Legea 227/2015 privind Codul Fiscal.

9. Debitori diverși au o valoare de **135.590 lei** și reprezintă sume în litigiu, sume de încasat în baza sentințelor judecătorești și alți debitori.

10. Decontări din operațiuni în curs de clarificare în valoare de **662.841 lei** reprezintă sume stabilite de D.G:R.F.P. Galați prin Raportul de inspecție economico-financiară nr. GLR-IEF 259/15.06.2018 și a Dispoziției obligatorii nr. GLR-IEF 260/15.06.2018, sume pentru care Regia a formulat acțiune în anulare.

11. Creanțele immobilizate în valoare totală de **913.563 lei** reprezintă garanții acordate de RA A.F.D.J. Galați conform prevederilor contractuale în vigoare, depozite constituite pentru garanțiile încasate de la clienți în conformitate cu contractele încheiate, precum și cauțiuni achitate de Regie în vederea suspendării executării hotărârilor judecătorești până la finalizarea exercitării căilor de atac.

Creanțele regiei în lei sunt înregistrate la costul istoric, iar cele în valută au fost reevaluate la 31.12.2018 conform legislației în vigoare.

5.2 Datorii

La 31.12.2018 datoriile înregistrate de RA A.F.D.J. Galați sunt în sumă de **12.310.259 lei** și se compun din:

1. Datorii comerciale - garanții cu o valoare de **1.514.890 lei** și reprezintă:

- garanție reținută consorțiului MULTRASHIP HOLLAND conform contractului nr. 10 / 04.10.2004 ce se referă la ranfluarea navei Rostok în sumă de 1.165.742 lei;
- garanții depuse de clienți conform prevederilor contractuale în sumă de 300.962 lei;
- garanții depuse de furnizori conform prevederilor contractuale în sumă de 46.631 lei;
- garanții depuse de firmele de extracții balastiere în valoare de 1.555 lei.

2. Datorii comerciale - furnizori cu o valoare de **1.735.466 lei**. Datoriile comerciale cuprind și facturile primite în anul 2019 pentru prestări de servicii efectuate în anul 2018 și nefacturate până la finele anului, în sumă de 398.015 lei (sold cont Furnizori - facturi nesosite).

3. Clienți creditori în valoare de **134.447 lei** și reprezintă avansuri încasate de la clienți pentru efectuarea unor prestații, conform contractelor încheiate.

4. Datorii către personal, asigurările sociale și alte datorii față de stat și instituțiile publice în valoare de **5.308.607 lei** sunt aferente lunii decembrie 2018 și au fost achitate în termenul legal.

5. Creditori diverși în valoare de **3.616.849 lei** reprezintă:

- garanții încasate de la furnizori pentru participarea la licitațiile organizate de regie în valoare de 1.417.500 lei;
- subvenții neutilizate până la 31.12.2018 în valoare de 2.190.518 lei;
- tarif utilizare a spectrului pentru Serviciul mobil maritim în valoare de 6.856 lei;
- alți creditori în valoare de 1.975 lei.

Menționăm că la finele anului 2018 A.F.D.J. – R.A. Galați nu înregistrează arierate.

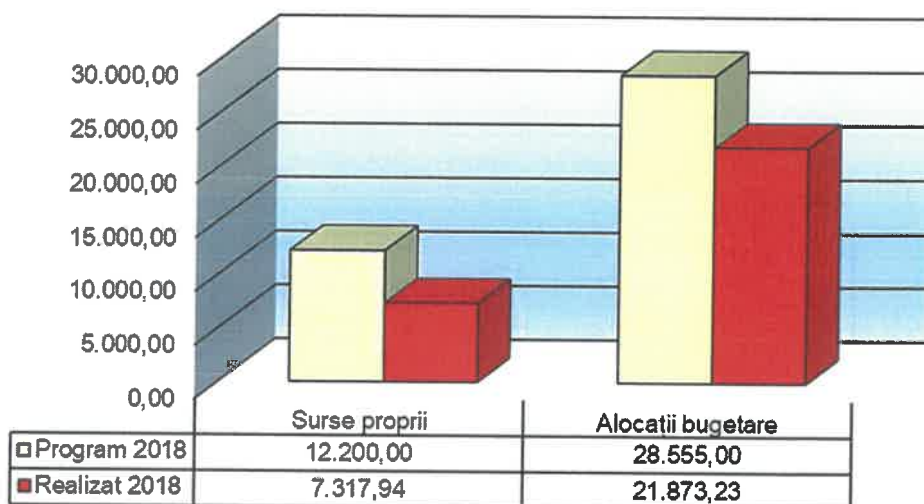
Datoriile în lei ale regiei la 31.12.2018 au fost înregistrate la costul istoric, iar cele în valută au fost reevaluate conform legislației în vigoare.

6. Investiții

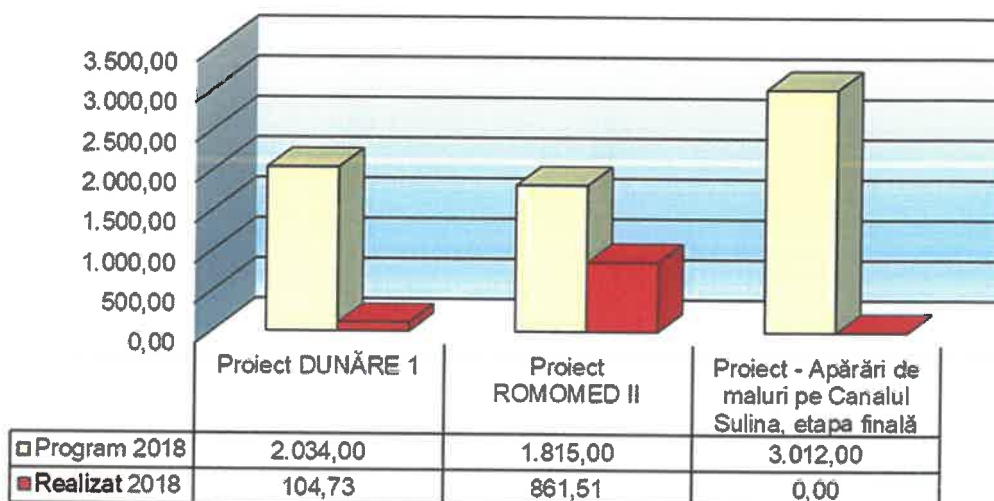
În anul 2018 sursele pentru investiții au fost asigurate din surse proprii, alocații de la bugetul de stat și alte surse (proiecte europene finanțate din fonduri externe rambursabile și nerambursabile). Investițiile Regiei au fost realizate comparativ cu propunerile din Bugetul de Venituri și Cheltuieli pe anul 2018 după cum urmează:

Nr. crt.	Explicații	Program 2018	Realizat 2018	U.M.- mii lei	
				% col.3/col.2	%
0	1	2	3	4	
1	Surse proprii	12.200,00	7.315,95	59,97	
2	Alocații de la buget	28.555,00	21.873,23	76,60	
3	Cheltuieli aferente programelor cu finanțare rambursabilă conform OUG 187/2002, Legea de ratificare 120/2003, Contractul de finanțare 21490/2002 – <i>Proiect Apărări de Maluri pe Canalul Sulina</i>	387,00	0,00	0,00	
4	Monitorizarea impactului asupra mediului a lucrărilor de îmbunătățire a condițiilor de navigație pe Dunăre între Călărași și Brăila, km. 375-km. 175 – <i>Proiect ROMOMED II</i>	1.815,00	861,51	47,47	
5	Îmbunătățirea condițiilor de navigație pe Dunăre pe sectorul Călărași și Brăila, km. 375-km. 175 – <i>Proiect DUNĂRE I</i>	2.034,00	104,73	5,15	
6	Proiect <i>Studiu de fezabilitate pentru Apărări de Maluri pe Canalul Sulina – Etapa finală</i>	520,00	518,19	99,65	
7	Proiect - <i>Apărări de maluri pe Canalul Sulina, etapa finală</i>	3.012,00	0,00	0,00	
	TOTAL	48.523,00	30.673,61	63,21	

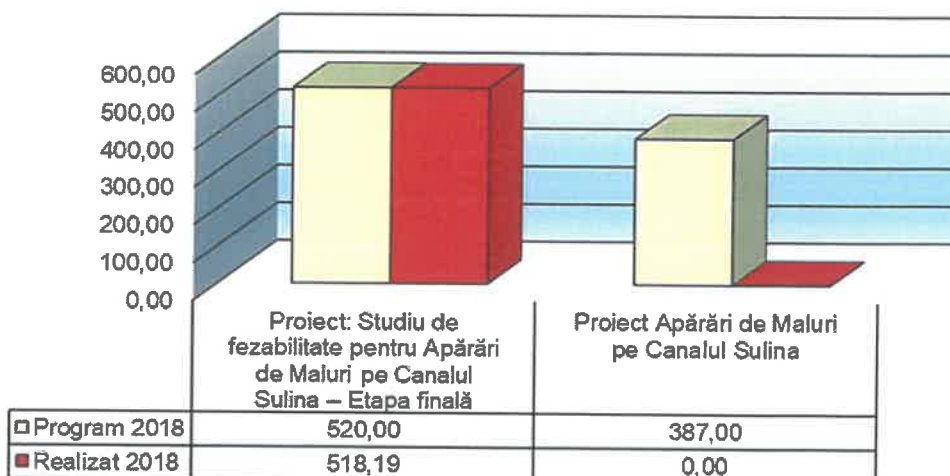
Investiții (mii lei)



Investiții (mii lei)



Investiții (mii lei)



Utilizarea sumelor pentru investiții în anul 2018 s-a efectuat după cum urmează:

6.1 Surse proprii

Cheltuielile din surse proprii au fost realizate în procent de 59,97% față de programul pentru anul 2018.

Sursele proprii, calculate la nivelul amortizării aferente imobilizărilor corporale și necorporale (mai puțin amortizarea aferentă imobilizărilor corporale și necorporale achiziționate din subvenții pentru investiții), au fost utilizate pentru:

U.M. – mii lei

Nr. crt	Explicații	Program 2018	Realizat 2018	% col.3/ col.2
0	1	2	3	4
1	Dotări independente	6.391.532,00	4.738.745,00	74,14
2	Construcții montaj	993.500,00	53.473,00	5,38
3	Servicii, studii și sisteme informaționale	4.814.968,00	2.525.718,00	52,46
	TOTAL	12.200.000,00	7.317.936,00	59,98

6.2 Cheltuieli aferente programelor cu finanțare rambursabilă

Aceste fonduri au fost folosite ca sursă de finanțare pentru proiectele din cadrul contractului 21490/08.03.2002 – „Apărări de maluri pe Canalul Sulina și sistem de măsurători topohidrografice și semnalizare pe Dunăre”.

Obiectivele proiectului: lucrări de apărări de maluri pe Canalul Sulina

Finanțarea este asigurată 50% dintr-un împrumut rambursabil de la Banca Europeană de Investiții și 50% de la bugetul de stat.

Valoarea totală a proiectului: **39.800.000 euro**

Valoare utilizată în perioada 01.01.2018 - 31.12.2018: **387 mii lei.**

Pentru acest proiect nu au putut fi angajate cheltuieli decât în limita sumei de 0,00 mii lei, având în vedere adresa MT – DE nr. 1052/49148/14.12.2018 prin care a fost transmisă limita aprobată pentru acest proiect prin Legea bugetului de stat pe anul 2018 nr. 2/2018, O.U.G. nr. 78/2018 și OUG nr. 101/2018..

Astfel, comparativ cu această limită, proiectul „Apărări de maluri pe Canalul Sulina și sistem de măsurători topohidrografice și semnalizare pe Dunăre” înregistrează realizări de 100%.

6.3 Cheltuieli aferente programelor cu finanțare nerambursabilă

6.3.1 Cheltuieli aferente programelor cu finanțare nerambursabilă – componenta FEDR

Proiectul: Monitorizarea impactului asupra mediului a lucrărilor de îmbunătățire a condițiilor de navigație pe Dunăre între Călărași și Brăila, km 375 – km 175, Etapa I și Etapa II – ROMOMED I și ROMOMED II

Obiectivele proiectului: Identificarea evoluției stării factorilor de mediu, ca urmare a implementării lucrărilor care vor fi realizate pe Dunăre pe sectorul Călărași – Brăila, între km

375 și km 175, în cadrul proiectului „Îmbunătățirea condițiilor de navigație pe Dunăre între Călărași-Brăila”

- **Finanțarea proiectului** este asigurată în cadrul Programului Operațional Sectorial – Transport 2007 - 2013, 85% FEDR și 15 % de la bugetul de stat iar Etapa II –finanțată în cadrul POIM, Axa Prioritară 2 (A.P.) Dezvoltarea unui sistem de transport multimodal, de calitate, durabil și eficient, Obiectivul Specific 2.5 (OS) Creșterea gradului de siguranță și securitate pe toate modurile de transport și reducerea impactului transporturilor asupra mediului – 75% și 25% de la bugetul de stat.

Valoarea totală a proiectului: **7.197.680 euro**

Valoare utilizată în perioada 01.01.2018 - 31.12.2018: **861,506 mii lei.**

Pentru proiectul „Monitorizarea impactului asupra mediului a lucrărilor de îmbunătățire a condițiilor de navigație pe Dunăre între Călărași și Brăila, m. 375 – km. 175, etapa II” a fost solicitată și utilizată suma de 861,506 mii lei, reprezentând 47,47% din programul aprobat prin BVC rectificat pentru anul 2018 în sumă de 1.815 mii lei.

Pentru acest proiect nu au putut fi angajate cheltuieli decât în limita sumei de 863 mii lei, având în vedere adresa MT – DE nr. 1052/49148/14.12.2018 prin care a fost transmisă limita aprobată pentru acest proiect prin Legea bugetului de stat pe anul 2018 nr. 2/2018, O.U.G. nr. 78/2018 și OUG nr. 101/2018.

Astfel, comparativ cu limita finală transmisă, proiectul „*Monitorizarea impactului asupra mediului a lucrărilor de îmbunătățire a condițiilor de navigație pe Dunăre între Călărași și Brăila, km 375 – km 175, Etapa II*” înregistrează realizări de 99,83 %.

6.3.2 Cheltuieli aferente programelor cu finanțare nerambursabilă – componenta FC

Proiectul: „*Îmbunătățirea condițiilor de navigație pe Dunăre între Călărași și Brăila, km. 375 – km. 175, etapa I*”

Obiectivele proiectului: Îmbunătățirea condițiilor de navigație pe Dunăre între Călărași și Brăila, prin asigurarea gabaritelor minime recomandate pe șenalul navigabil de către Comisia Dunării.

Finanțarea proiectului este asigurată în cadrul Programului Operațional Sectorial – Transport 2007-2013 – 85% din FC și bugetul de stat.

Valoarea totală a proiectului: **53.624.644 euro**

Valoare utilizată în perioada 01.01.2018 - 31.12.2018: **104,73 mii lei.**

Pentru proiectul „Îmbunătățirea condițiilor de navigație pe Dunăre între Călărași și Brăila, km. 375 – km. 175, etapa I” au fost efectuate plăți în sumă de 104,73 mii lei, reprezentând 5,15% din programul din BVC rectificat pe anul 2018 în sumă de 2.034 mii lei.

Având în vedere adresa MT – DE nr. 1052/49148/14.12.2018 prin care a fost transmisă limita aprobată pentru acest proiect prin Legea bugetului de stat pe anul 2018 nr. 2/2018, OUG nr. 78/2018 și OUG nr. 101/2018, pentru acest proiect nu au putut fi angajate cheltuieli decât în limita sumei de 1.154 mii lei.

Astfel, comparativ cu limită finală transmisă, proiectul „*Îmbunătățirea condițiilor de navigație pe Dunăre între Călărași și Brăila, km. 375 – km. 175, etapa I*” înregistrează realizări de 9,08%.

Proiectul: „Studiu de fezabilitate pentru Apărări de Maluri pe Canalul Sulina – Etapa finală”

Obiectivele proiectului Proiectul „Studiu de Fezabilitate pentru Apărări de Maluri pe Canalul Sulina – Etapa finală” reprezintă o fază preliminară lucrărilor de apărări de maluri preconizate a se realiza în etapa finală. Proiectarea și execuția lucrărilor care se vor realiza în urma studiului vor fi finanțate separat. Proiectul „Studiu de Fezabilitate pentru Apărări de Maluri pe Canalul Sulina – Etapa finală” se va finaliza cu elaborarea caietului de sarcini și a cererii de finanțare pentru proiectarea și execuția lucrărilor rezultate.

Finanțarea proiectului este asigurată în cadrul Programului Operațional Sectorial – Transport 2007 -2013, 85% FEDR și 15 % de la bugetul de stat

Valoarea totală a proiectului: **800.900 euro (incl. TVA)**

Valoare utilizată în perioada 01.01.2018 - 31.12.2018: **518,194 mii lei.**

Cheltuielile aferente proiectului „Studiu de Fezabilitate pentru Apărări de Maluri pe Canalul Sulina – Etapa finală” au fost realizate în sumă de 518,194 mii lei, reprezentând 17,20% din suma alocată pentru acest proiect în anul 2018 în sumă de 3.012 mii lei.

Având în vedere adresa MT – DE nr. 1052/49148/14.12.2018 prin care a fost transmisă limita aprobată pentru acest proiect prin Legea bugetului de stat pe anul 2018 nr. 2/2018, O.U.G. nr. 78/2018 și OUG nr. 101/2018, pentru acest proiect nu au putut fi angajate cheltuieli decât în limita sumei de 520 mii lei.

Astfel, comparativ cu limită finală transmisă, proiectul „**Studiu de fezabilitate pentru Apărări de Maluri pe Canalul Sulina – Etapa finală**” înregistrează realizări de 99,65%.

7. Inventarierea patrimoniului

Inventarierea patrimoniului Regiei și a bunurilor din domeniul public al statului s-a efectuat cu respectarea prevederilor Ordinului nr. 2861/09.10.2009, a Legii nr. 82/1991 cu modificările și completările ulterioare și a Ordinului Ministerului Finanțelor Publice nr. 1.802/2014 cu modificările și completările ulterioare.

În vederea inventarierii s-au organizat comisii la nivelul fiecărei agenții/secții și de asemenea și o comisie centrală de inventariere numită prin Decizia nr. 81/03.05.2018, completată și modificată prin Decizia nr. 114/19.06.2018 și Decizia nr. 190/20.09.2018. Pentru bunurile din patrimoniului public s-au întocmit liste separate conform prevederilor legale.

Rezultatele inventarierii au fost consemnate în Procesul Verbal nr. 3936/05.02.2019, nefiind constatate plusuri sau minusuri.

8. Organizarea controlului financiar

La nivelul Regiei, cu respectarea legislației aplicabilă fiecărei activități, controlul financiar propriu este organizat prin:

- controlul financiar preventiv;
- control financiar de gestiune.

În conformitate cu prevederile art. 11 din Legea nr. 672/2002 privind auditul public intern, la nivelul A.F.D.J. – R.A. Galați este asigurat cadrul organizatoric și funcțional necesar desfășurării activității de audit intern, funcția de audit intern fiind înființată la nivel de birou, care reprezintă structura funcțională de bază în domeniul auditului intern, fiind organizat distinct în subordinea directă a Directorului General. Dimensionarea acestuia este realizată pe baza volumului de activitate și a mărimii riscurilor asociate activităților Regiei, astfel încât să asigure auditarea activităților cuprinse în sfera auditului intern. Prin poziționarea Biroului Audit Intern ca o funcție distinctă în subordinea directă a Directorului General se asigură premisele exercitării unei funcții independente de activitățile Regiei, ceea ce conferă acestuia o independență ridicată în abordarea misiunilor de audit intern și care îi permite realizarea obiectivelor.

La nivelul A.F.D.J. – RA, activitatea de audit intern se realizează în baza unui cadru normativ și procedural reglementat, prin aplicarea în practică a unui set de documente standardizate, în vederea realizării unor evaluări obiective și asigurării realizării activității de audit intern la un nivel de calitate ridicat.

Cadrul metodologic și procedural aferent activității de audit intern utilizat pentru a asigura buna desfășurare a activității este reprezentat de *Normele specifice privind exercitarea activității de audit intern la nivelul Ministerului Transporturilor* (Anexa nr. 1 la O.M.T. nr.1380/03.11.2016) și procedurile specifice aplicabile, luând în calcul și aplicarea și respectarea Codului de conduită etică al auditorului public intern.

Conform art. 3 alin. (2) din Legea nr. 672/2002, sfera auditului public intern cuprinde toate activitățile desfășurate în cadrul A.F.D.J. – R.A. pentru îndeplinirea obiectivelor acesteia, inclusiv evaluarea Sistemului de Control Intern Managerial.

Conform prevederilor art. 15 alin.(1) din Legea nr. 672/2002, auditul intern se exercită asupra tuturor activităților desfășurate în cadrul Regiei, inclusiv asupra activității secțiilor/agențiilor subordonate, rapoartele de audit intern fiind transmise spre analiză și avizare conducătorului Regiei.

În anul 2018, au fost realizate misiuni de audit intern, după cum urmează:

- 1 misiune de asigurare în care a fost abordat domeniul resurselor umane;
- 1 misiune de asigurare în care a fost abordat domeniul bugetar;
- 1 misiune de asigurare în care a fost abordat domeniul funcțiilor specifice;
- 1 misiune de consiliere în care au fost abordate alte domenii – Strategia Națională Anticorupție (SNA);
- 1 misiune de consiliere (ad-hoc) în care a fost abordat domeniul funcțiilor specifice.

În anul 2018, structura de audit intern a monitorizat permanent stadiul de implementare a recomandărilor formulate prin rapoartele de audit intern, în vederea măsurării eficacității misiunii de audit intern realizate și în vederea stabilirii gradului de adecvare a soluțiilor date la problemele identificate, evaluând periodic progresele înregistrate în implementarea recomandărilor raportate de structurile auditate și informând semestrial Directorul General cu privire la recomandările neimplementate: informare nr. 23472/02.07.2018 (sem. 1 -2018); informare nr.1497/15.01.2019 (sem. 2-2018).

Prin urmărirea implementării recomandărilor se constată fezabilitatea recomandărilor formulate de auditori și se asigură că riscurile asociate activităților sunt ținute sub control.

Biroul Audit Intern sprijină conducerea Regiei în identificarea și evaluarea riscurilor și oferă permanent consultanță pentru îmbunătățirea și dezvoltare Sistemului de Control Intern Managerial, iar prin recomandările făcute structurilor auditate, contribuie la adăugarea de plus valoare în cadrul R.A. A.F.D.J. Galați.

Activitatea de consiliere (neformalizată) a condus la dezvoltarea Sistemului de Control Intern Managerial implementat în cadrul Regiei, auditul intern acordând sprijin

managementului pentru menținerea unui control intern eficient și eficace, evaluând fiabilitatea informațiilor financiare și operaționale, eficacitatea și eficiența operațiunilor, proceselor de gestionare a fondurilor și patrimoniului Regiei, respectarea legilor, regulamentelor și reglementărilor interne.

Prin implementarea recomandărilor și propunerilor de soluții formulate de auditorii interni în cadrul misiunilor de audit realizate, se apreciază că vor fi înregistrate efecte economice la nivelul R.A. A.F.D.J. Galați, care se vor concretiza, în principal în îmbunătățirea managementului riscurilor, controlului intern și a procesului de guvernanță.

9. Declarație nefinanciară

În conformitate cu prevederile OMFP nr. 1938 din 17 august 2016 privind modificarea și completarea unor reglementări contabile, entitățile de interes public care, la data bilanțului, depășesc criteriul de a avea un număr mediu de 500 de salariați în cursul exercițiului financiar includ în raportul administratorilor o declarație nefinanciară care conține, în măsura în care acestea sunt necesare pentru înțelegerea dezvoltării, performanței și poziției entității și a impactului activității sale, informații privind cel puțin aspectele de mediu, sociale și de personal, respectiv drepturile omului, combaterea corupției și a dării de mită (art I, pct 2, lit. 492¹, alin (1)) sau întocmește un raport separat (art I, pct.2, lit 492⁴, alin (1)).

R.A. A.F.D.J. Galați a optat pentru prezentarea declarației nefinanciare în cadrul raportului administratorilor.

Pentru R.A. A.F.D.J. Galați, așteptările nefinanciare sunt:

- Îmbunătățirea infrastructurii căii navigabile a Dunării și a afluenților săi navigabili;
- Îmbunătățirea capacității tehnice a Regiei;
- Optimizarea calității implementării principiilor de bună guvernanță corporativă, etică și integritate;
- Gestionarea integrată și coordonată a căii navigabile;
- Îmbunătățirea procesului de bugetare strategică și monitorizare sisteme și procese de management;
- Consolidarea și diversificarea relațiilor de colaborare internă și externă;
- Creșterea gradului de adaptabilitate și a capacității de reacție a societății la schimbările permanente ale mediului în care aceasta își desfășoară activitatea;
- Creșterea satisfacției clienților, partenerilor de afaceri, furnizorilor și a calității serviciilor prestate;
- Îmbunătățirea procesului de comunicare generală, internă și externă a societății, a capitalului de imagine;
- Implementarea serviciilor armonizate de informare fluvială pe Dunăre și afluenții săi navigabili
- Îmbunătățirea procesului de formare, instruire și dezvoltare profesională a personalului;
- Implementarea unui mecanism de control intern care să protejeze investiția făcută în companie și activele acesteia și care să sprijine administratorii în evaluarea anuală a eficacității mecanismelor de control.

9.1 Strategii și politici

Ambițiile care determină direcția strategică a R.A. AFDJ Galați sunt reprezentate de conservarea mediului natural al Dunării și oportunitățile și perspectivele pe care le oferă, atât ca zonă de agrement, cât și ca zonă economică. Din acest motiv, toate gândurile, deciziile și acțiunile Regiei iau întotdeauna în considerare cele trei domenii majore, respectiv, de mediu, de siguranță și de afaceri. Potențialul divers al Dunării este inspirația și motivația noastră de a dezvolta noi abordări, de a reuni toate diferitele grupuri de interese din regiunea Dunării și de a coopera cu acestea prin intermediul colaborărilor naționale și internaționale, formând astfel viitorul vieții și al economiei activității de-a lungul Dunării.

Obiectivele și activitățile stabilite în strategia corporativă sunt un angajament clar față de dezvoltarea infrastructurii de cale navigabilă, asigurarea unui transport sigur, precum și întreținerea și protecția durabilă a mediului pe sectorul românesc al Dunării. Utilizarea expertizei noastre pentru a dezvolta soluții orientate spre client, integrative și durabile pentru una dintre cele mai importante regiuni naturale și economice din Europa - aceasta este pentru noi atât călătoria noastră, cât și scopul nostru.

De asemenea, navigația pe Dunăre, care prezintă multiple beneficii economice, ecologice, sociale și de dezvoltare, se poate îmbunătăți numai prin cooperare internațională, prin planificare în comun și prin activități coordonate. R.A. A.F.D.J. Galați are în vedere:

Politica de transport ca bază pentru integrarea europeană

Sistemele funcționale și eficiente de transport sunt esențiale pentru dezvoltarea economică și socială a Europei. Politica în domeniul transporturilor este, prin urmare, unul dintre cele mai importante instrumente de punere în aplicare stabilă și durabilă a integrării europene. Pe lângă accesibilitatea de înaltă calitate și dezvoltarea infrastructurii, viitorul mobilității ecologice și eficient din punct de vedere energetic este mobil în centrul strategiilor politicii de transport, atât la nivel național, cât și european.

Politica europeană de transport și navigație interioară

Strategia Europa 2020 pentru o creștere inteligentă, durabilă și integrată în Uniunea Europeană are drept obiectiv reducerea semnificativă a emisiilor de gaze cu efect de seră până în anul 2020. Scopul este de a realiza o reducere de 20% a emisiilor în comparație cu cea înregistrată în anii 1990, o creștere a eficienței energetice de cel puțin 20%. Transportul pe căi navigabile interioare poate aduce o contribuție importantă în acest domeniu: este ecologic, sigur și are o capacitate suficientă disponibilă.

În 2006, Uniunea Europeană a lansat Programul de acțiune NAIADES pentru promovarea transportului pe căi navigabile interioare, cu scopul de a consolida poziția căilor navigabile interioare în cadrul sistemului european de transport global. Acest lucru a fost înlocuit de NAIADES II, care încă se desfășoară astăzi. viadonau cooperează cu celelalte țări dunărene pentru a îmbunătăți mobilitatea și multimodalitatea de-a lungul căii navigabile în cadrul Strategiei UE pentru regiunea Dunării .

Strategia Regiunii Dunării

La sfârșitul anului 2010, Comisia Europeană a prezentat Strategia europeană pentru regiunea Dunării (EUSDR), care a fost elaborată de Direcția Generală Politică Regională (DG REGIO) împreună cu cele 14 state ale regiunii Dunării. Punerea în aplicare a Strategiei UE pentru regiunea Dunării a început în 2011. Cele unsprezece priorități tematice sunt coordonate în comun de două state din regiunea Dunării. România, împreună cu Austria, este responsabilă pentru zona prioritară 1a - Îmbunătățirea mobilității și a multimodalității pe căile

navigabile interioare. Ministerul Transporturilor din România și bmvit din Austria își asumă rolul Coordonatorilor de zonă prioritară (PAC).

Politica de navigație interioară a UE

Politica de transport este o politică centrală a Comisiei Europene, în scopul de a permite o mobilitate lină și durabilă a persoanelor și a bunurilor. Cele mai importante pietre de temelie ale politicii europene de transport sunt:

- Cartea albă privind transporturile - obiective privind mobilitatea în Europa
- Orientările TEN-T - proiecte de infrastructură prioritară pe drumuri, căi ferate și pe căi navigabile pentru dezvoltarea rețelei transeuropene de transport
- Politica europeană privind navigația interioară este parte integrantă a politicii în domeniul transporturilor și este dictată de programul de acțiune NAIADES al Comisiei Europene. A fost lansat în 2006, având ca obiectiv promovarea transportului pe căi navigabile interioare în Europa. Odată cu implementarea programului NAIADES II în 2014, programul de măsuri de îmbunătățire a calității navigației interioare continuă. Există numeroase motive pentru utilizarea sporită a căilor navigabile interioare: consum redus de energie, emisii scăzute de CO₂, costuri externe reduse, capacități de rezervă ample și costuri reduse de transport.
- NAIADES și NAIADES II reprezintă pași importanți în efortul de a exploata pe deplin potențialul de piață al navigației interioare. Acestea combină acțiuni legislative, de coordonare și de susținere și se concentrează pe cinci domenii strategice: piața, flota, personalul, imaginea și infrastructura. Programele de acțiune NAIADES oferă nu numai statelor membre, ci și UE însăși, orientări pentru o abordare comună pentru consolidarea industriei maritime. Punerea în aplicare a actualului program de acțiune NAIADES II este sprijinită și coordonată de platforma viadonau PLATINA 2 .

9.2 Viziune

Înțelegem că mediul, siguranța și cadrul economic reprezintă sistemele de intercomunicații care asigură calitatea vieții în România și importanța acesteia ca locație în mediul de afaceri. Scopul nostru este de a ne asigura că regiunea Dunării rămâne un loc atrăgător, sigur și prosper pentru oameni și pentru natură. Dezvoltarea durabilă a bazinului Dunării este așadar întotdeauna în centrul priorităților și planificării noastre corporative.

Administrația urmărește întărirea imaginii sale prin calitatea serviciilor oferite operatorilor de transport naval, în condițiile satisfacerii cerințelor clienților și a generării unui impact minim asupra mediului înconjurător.

În acest sens RA AFDJ Galați, întreprinde demersurile necesare:

1. În domeniul calității și mediului, pentru:

- ca activitatea să se desfășoare în deplină conformitate cu cerințele clienților corelate cu cerințele legale în vigoare;
- a îmbunătăți continuu eficacitatea proceselor operaționale și performanța de mediu, în special prin adoptarea măsurilor de prevenire a poluării;
- a continua implementarea cerințelor standardelor SR EN ISO 9001/2015 și SR EN ISO 14001/2015 pentru menținerea certificării pe Sistemul de Management Integrat.

Domeniul de aplicare al Sistemului de Management Integrat se referă la întreaga gamă de activități, procese și servicii desfășurate în cadrul Regiei. Prin intermediul acestui Sistem sunt propuse următoarele direcții de acțiune:

- ✓ identificarea și cunoașterea cerințelor exprimate ale clienților;
- ✓ declararea Calității ca un principiu de bază a tuturor activităților Administrației;
- ✓ îmbunătățirea modului de gestionare a deșeurilor generate din activitățile noastre și încadrarea în limitele impuse de legislația de mediu și de Autorizațiile de mediu pentru poluanții evacuați în aer, apă și sol;
- ✓ monitorizarea activităților desfășurate în vederea păstrării în limite minimale a impactului asupra mediului;
- ✓ controlul riscurilor de mediu prin prevenirea poluărilor accidentale;
- ✓ conștientizarea furnizorilor de produse și servicii prin cunoașterea și respectarea Politicii Sistemului de Management Integrat, aplicabilă în cadrul A.F.D.J.R.A. Galați;
- ✓ realizarea în termen a obiectivelor înscrise în Manualul Sistemului de Management Integrat.

2. În domeniul securității navale, pentru:

- a menține o poziție de vârf a Administrației în asigurarea condițiilor de navigație și pilotaj pe Dunărea Maritimă, cât și a celor de navigație pe Dunărea Fluvială în conformitate cu Codul Internațional de Management pentru exploatarea în siguranță a navelor și pentru prevenirea poluării, adoptat de către Organizația Maritimă Internațională prin Rezoluția A 741 (18);
- a menține practici sigure de exploatare a navelor maritime și să creăm un mediu sănătos de lucru la bordul lor, ca un element esențial al exploatării eficiente a acestora;
- a dezvolta la toți angajații o disciplină liber consimțită și un simț de responsabilitate personală în privința sănătății, siguranței navale și protecției mediului;
- a preveni orice accidente care ar putea cauza decese, răni corporale, privațiuni sau pagube de orice natură, depistate în urma analizei factorilor de risc;
- a ne preocupa permanent de buna gospodărire și administrare a patrimoniului Regiei și în mod special a navelor, printr-un echilibru optim între responsabilitățile economice, sociale și de mediu;
- a încuraja pe cei cu mai multă experiență în activitățile Regiei ca să o împărtășească și celor cu mai puțină;
- a respecta cerințele naționale și internaționale de asigurare a navelor cu personal navigant și să garantăm că documentele și evidențele ținute pot fi disponibile oricând pentru verificare.

Regia Autonomă Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați, își propune prin activitatea sa, să ofere utilizatorilor o cale navigabilă sigură și eficientă, consolidând astfel rolul Romniei ca loc de afaceri.

Cu un domeniu vast de proiecte, Regia are o abordare integrată a dezvoltării, prin care interacțiunile de siguranță, economice și de mediu sunt integrate una cu cealaltă. Colaborăm cu administrațiile de cale navigabilă din toate țările de-a lungul Dunării pentru implementarea proiectelor internaționale, asigurând astfel un standard înalt de performanță și servicii constant de-a lungul întregului fluviu.

9.3 Valori corporative

Zonele economice, naturale și de viață de-a lungul Dunării constituie o sferă extrem de responsabilă și provocatoare. Credibilitatea și integritatea sunt, prin urmare, o măsură importantă a calității și succesului diverselor activități de întreținere și de proiectare pe Dunăre. Suntem întotdeauna ghidați de un sistem clar de valori care se manifestă prin toate nivelurile organizației și activităților sale.

Aceasta asigură o cultură corporativă consistentă și transparentă care garantează clienților și partenerilor un înalt grad de fiabilitate, inovație și calitate a serviciilor.

Valorile RA AFDJ Galați:

- Responsabilitate pentru oameni și mediu;
- Eficiența în furnizarea de servicii;
- Transparență în planificare, luare a deciziilor și comportament fiabil
- Respect și recunoaștere în relațiile noastre reciproce;
- Sentiment de inițiativă și spirit antreprenorial;
- Inovație și leadership în regiunea Dunării.

9.4 Obiective corporative

Fiind o companie cu obiective orientate atât către mediul înconjurător, cât și pe cele de afaceri, suntem constant conștienți de responsabilitățile noastre sociale și de mediu.

Obiectivele noastre sunt formulate pe baza celor trei piloni: de protecție a mediului, economie și guvernanta corporativă.

9.5 Sistemul de management integrat

Începând cu anul 2017 (iulie) în cadrul R.A. A.F.D.J. Galați funcționează un Sistem de Management Integrat, prescurtat SMI ce înglobează standardele ISO 9001 și ISO 14001, codurile ISM și ISPS, în cadrul căruia în luna martie 2018 s-a integrat și Sistemul de Control Intern Managerial.

Administrația urmărește întărirea imaginii sale prin calitatea serviciilor oferite operatorilor de transport naval, în condițiile satisfacerii cerințelor clienților și a generării unui impact minim asupra mediului înconjurător, respectând angajamentele în domeniul calității, mediului, securității navale și a controlului intern, printr-o abordare bazată pe proces.

Analiza Sistemului de Management Integrat se realizează la finele fiecărui an în cadrul unei ședințe de analiză, respectiv pentru anul 2018 în ședința din data de 17.12.2018:

9.5.1 Sistemul de Control Intern Managerial

Menționăm că în decursul trimestrului I al anului 2018 la nivelul R.A. A.F.D.J. Galați conform prevederilor OSGG nr. 400/2015 completat de OSGG nr. 200/2016, s-a realizat autoevaluarea Sistemului de Control Intern Managerial pentru anul 2017, etapă finalizată prin întocmirea Situației sintetice a rezultatelor autoevaluării stadiului de implementare a

standardelor de control intern managerial și a Raportului - forma oficială de asumare a responsabilității manageriale de către conducătorul Regiei; s-a aprobat Programul de dezvoltare pentru anul 2018, iar referitor la activitatea de transpunere a procedurilor existente pe formatul reglementat de legislația specifică din acest domeniu, la finele trimestrului I 2018, gradul de elaborare și avizare al procedurilor este în procent de 100% din totalul procedurilor identificate.

Urmare publicării în Monitorul Oficial nr. 387 din 07.05.2018 a Ordinului Secretariatului General al Guvernului nr. 600/2018 pentru aprobarea Codului Controlului Intern Managerial prin care s-a abrogat Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr. 400/2015 cu modificările și completările ulterioare, la nivelul Regiei s-a organizat în data de 22.05.2018 o ședință a Comisiei de Monitorizare în cadrul căreia au fost prezentate, sub forma unei instruirii, modificările aduse de noul Ordin. În urma ședinței, s-a refăcut Decizia de constituire a Comisiei de Monitorizare, conform noilor prevederi și s-a constituit Secretariatul tehnic care asistă Comisia de Monitorizare, asigurându-se astfel monitorizarea, coordonarea și îndrumarea metodologică a implementării și dezvoltării controlului intern managerial.

Totodată în ședința Comisiei de Monitorizare din luna iunie, respectiv în data de 14.06.2018, s-a prezentat și adoptat de către membrii Comisiei, documentul prin care se reglementează modul unitar de întocmire a procedurilor documentate de sistem/ operaționale și a instrucțiunilor de lucru de la nivelul Administrației, sub forma unei proceduri de sistem.

În cadrul ședinței aferente lunii august s-a aprobat forma revizuită și actualizată conform OSGG 600/2018 a Programului de dezvoltare SCIM cu aplicabilitate începând cu data aprobării sale și până la data de 31.12.2019, cu posibilitatea de a fi revizuit ori de câte ori este necesar, totodată inițiindu-se și activitatea de transpunere a procedurilor pe formatul reglementat de legislația specifică din acest domeniu și stabilit la nivelul Regiei prin procedura de sistem PS 7.5 Elaborarea procedurilor de sistem/operaționale și a instrucțiunilor de lucru la nivelul Regiei.

În luna decembrie în ședința din data de 05.12.2018 a Comisiei de Monitorizare, a fost prezentată forma revizuită a Registrului de Riscuri de la nivelul R.A. A.F.D.J. Galați cât și Codul de Conduită, ambele documente fiind în formă revizuită conform prevederilor OSGG 600/2018, iar în ședința din data de 17.12.2018 a fost analizată și reevaluată Lista obiectivelor specifice și indicatori de performanță asociați, cât și monitorizarea semestrială a stadiului de implementare a Programului de dezvoltare aferent anului 2018, Informarea privind desfășurarea procesului de gestionare a riscurilor pe anul 2018 la nivelul R.A. A.F.D.J. Galați cât și Raportul Consilierului de etică privind respectarea normelor de conduită etică la nivelul Regiei.

Sistemul de Control Intern Managerial reprezintă un ansamblu de elemente constituite din obiective, mijloace, sistem informațional, organizare, proceduri, control, a căror implementare permit deținerea unui bun autocontrol asupra funcționării Regiei în ansamblul ei, precum și a fiecărei activități în parte, aplicând permanent măsuri de creștere a eficacității ce au la bază evaluarea riscurilor, elemente ce contribuie la realizarea obiectivului general al Regiei.

Evaluarea stadiului de implementare a Sistemului de Control Intern Managerial pentru anul 2018, s-a realizat în conformitate cu prevederile OSGG nr. 600/2018. Urmare autoevaluării stadiului de implementare a standardelor de control intern managerial, prin completarea Chestionarului de Autoevaluare de către cele 25 de structuri și conform Situației Sintetice, gradul de conformitate la nivelul R.A. A.F.D.J. Galați a Sistemului de Control Intern Managerial (SCIM), a rezultat “ *Parțial Conform*” (14 standarde implementate, 2

standarde parțial implementate), grad obținut prin aplicarea algoritmilor de calcul prevăzuți de O.S.G.G nr.600/2018.

În ceea ce privește activitatea de transpunere a procedurilor pe noul format reglementat de legislația specifică din acest domeniu și de asemenea, reglementat prin procedura de sistem PS 7.5 Elaborarea procedurilor de sistem/operationale și a instrucțiunilor de lucru la nivelul Regie, la finele anului 2018 gradul de elaborare și avizare al procedurilor este în procent de 12,78% din totalul celor identificate.

9.5.2 Standardele ISO 9001/2015 și ISO 14001/2015

La nivelul R.A. A.F.D.J. Galați s-au efectuat audituri conform Programului de audit aprobat, înregistrat cu nr. 1063/16.03.2018, în proporție de 99%(1 singur audit stopat- 3 audituri efectuate împreună cu Persoana desemnată la uscat). În cadrul acestora au fost emise un număr de 173 de Recomandări și 25 de Observații în curs de realizare și închidere.

Au fost efectuate controale la locurile de muncă (atât la sediile administrative cât și la nave) în proporție de 100%, conform Programului de control la locurile de muncă pe anul 2018, înregistrat la nivelul Regiei cu nr. 10364/16.03.2018. În urma efectuării controalelor pe linie de protecția mediului au fost trasate un nr. de 50 de măsuri cu rol de îmbunătățire SMI și de respectare a prevederilor impuse de legislația de protecția mediului conform autorizațiilor de mediu existente în cadrul Regiei, respectiv:

- Autorizația de Mediu Galați nr. 284/13.11.2013, revizuită în 20.10.2017, valabilă până la data de 12.11.2023 – pentru cod CAEN 4291- construcții hidrotehnice și cod CAEN 2561- tratarea și acoperirea metalelor;
- Autorizația de mediu Tulcea nr. 1154/25.02.2013, revizuită în 29.11.2018, valabilă până la data de 25.02.2023– pentru cod CAEN 4291 - construcții hidrotehnice valabilă pe teritoriul Rezervației Biosferei Delta Dunării Tulcea;
- Autorizația de mediu Călărași nr. 8/07.01.2011, revizuită în 11.02.2019, valabilă până la data de 06.01.2021 – pentru cod CAEN 2562 - operațiuni de mecanică generală, cod CAEN 2599 - fabricarea altor articole din metal și cod CAEN 2561- tratarea și acoperirea metalelor;
- Autorizația de mediu Sulina nr. 1289/19.02.2016 revizuită în 18.03.2019, valabilă până la data de 19.02.2021 – pentru cod CAEN 5222- activități de servicii anexe transporturilor pe apă;
- Autorizația de mediu Giurgiu nr. 217/23.12.2013 revizuită în 23.12.2014, valabilă până la data de 23.12.2023 – pentru cod CAEN 2030- fabricarea de elemente de dulgherie și tâmplărie, pentru construcții și cod CAEN 2811- fabricarea de construcții metalice și părți componente ale structurilor metalice;
- Autorizația de mediu Drobeta Turnu Severin nr. 59/07.11.2016, valabilă până la data de 07.11.2021 – pentru cod CAEN 2561- tratarea și acoperirea metalelor.

Modul de ducere la îndeplinire atât a recomandărilor și observațiilor cât și a măsurilor privind obligațiile de conformare și de închidere a acestora va fi analizat în ședința de analiză de la finele anului 2019.

Interacțiunea cu clienții este un element important pentru Regie, astfel încât percepția acestora asupra serviciilor oferite este monitorizată din punct de vedere al așteptărilor acestora, determinând după caz, îmbunătățirea prestației serviciilor oferite.

Dintre firmele care au beneficiat de serviciile Administrației și au completat formularul "Satisfacția clientului" enumerăm:

- SC RANGE TRANS SRL
- VARD BRĂILA SA

- VARD TULCEA SA
- SC PRIME SHIP SERVICES SRL
- LIARD MARVIMEX SRL CONSTANȚA
- CN APDM SA GALAȚI
- CNFR NAVROM SA GALAȚI
- DAMARO SRL
- CERONAV GALAȚI
- TELEKOM ROMÂNIA COMMUNICATIONS
- UNIVERSITATEA DUNĂREA DE JOS, GALAȚI
- SC GP TRANS SRL
- CNFR NAVROM Sucursala Drobeta
- SC HORIZON SHIPPING SRL
- CN APDF SA Agenția Dr. Tr. Severin
- CĂPITĂNIA ZONALĂ A PORTULUI DR. TR. SEVERIN

Clienții care au beneficiat de serviciile Regiei au considerat că acestea au fost executate la termen, dându-se dovadă de profesionalism și seriozitate în realizarea lor și totodată au ajutat în demararea în siguranță a unor lucrări necesare desfășurării activității întreprise.

În ceea ce privesc reclamațiile, acestea nu au existat din partea clienților cu care Regia colaborează.

Referitor la identificarea tuturor aspectelor de mediu ale activităților Regiei aceasta este o activitate continuă, care duce la determinarea aspectelor semnificative ce au sau pot avea impact asupra mediului, pe care le putem controla și pe care le putem influența, luând în considerare activitățile/investițiile noi sau planificate.

În urma analizei aspectelor de mediu s-a întocmit Programul de Management de Mediu pentru anul 2019, înregistrat la nivelul Regiei cu nr. 46085 /17.12.2018, care are la bază Lista obiectivelor specifice și a indicatorilor asociați nr. 46084/17.12.2018, cât și Registrul riscurilor forma centralizată și analizată, înregistrat cu nr. 44522/05.12.2018.

9.5.3 Codurile ISM și ISPS

Pe parcursul anului 2018 au fost urmărite următoarele aspecte:

- familiarizarea comandantului navei Dunărea Maritimă și a echipajului acesteia cu S.M.S.-urile companiei;
- executarea rolurilor de echipaj conform planificării anuale;
- utilizarea echipamentelor și a instalațiilor navei în condiții de siguranță;
- executarea programului de mentenanță în mod corect;
- înregistrarea operațiunilor și acțiunilor la bordul navei;
- ținerea la zi a documentelor referitoare la navă;
- existența la navă a unei ambiante de lucru fără pericole la bordul navei;
- solicitarea sprijinului companiei ori de câte ori se consideră că este necesar pentru siguranța navei și a echipajului sau pentru protecția mediului marin.

Aspecte analizate și confirmate în „Rapoartele de analiză a sistemelor de management al siguranței de comandamentului navei și raportarea deficiențelor acestuia la uscat”.

Totodată au fost completate certificările persoanelor responsabile cu securitatea navei prin efectuarea cursurilor și obținerea certificatelor de – Ofițer Securitatea navei.

S-a remarcat o îmbunătățire a percepției angajaților privind funcționarea Sistemului de Management Integrat, precum și preocuparea pentru implementarea și îmbunătățirea documentelor aprobate, urmărind pe viitor.

9.6 Aspecte de personal

În conformitate cu HGR nr. 492/2003, R.A. A.F.D.J. Galați este organizată în scopul asigurării condițiilor de navigație pe căile navigabile interioare, unde îndeplinește funcția de autoritate de cale navigabilă, obiectiv major pe termen lung, care se realizează permanent împreună cu resursele alocate (umane, materiale, etc).

La finele anului 2018, R.A. A.F.D.J. Galați are în structură un număr de 707 angajați.

Având în vedere scopul și misiunea R.A. A.F.D.J. Galați, conform structurii organizatorice aprobate, sunt constituite subunități, departamente, servicii, birouri și compartimente, în funcție de necesitatea și de volumul activității, atribuțiile acestora fiind stabilite prin Regulament Propriu de Organizare și Funcționare, aprobat de către Consiliul de Administrație.

În baza prevederilor din Legea 53/2003 – Codul muncii, republicată, cu privire la formarea profesională a salariaților, în scopul îmbunătățirii calității activităților desfășurate de salariați, dezvoltării abilităților și competențelor profesionale individuale și menținerii unui standard ridicat de competență s-a asigurat accesul salariaților la programe de formare profesională, în limita fondului prevăzut în Bugetul de Venituri și Cheltuieli aprobat pentru anul 2018, ținându-se cont de cerințele obligatorii de calificare (brevete, certificate de capacitate) pentru exercitarea funcțiilor la nave, de necesitatea și oportunitatea de dobândire/completare/actualizare a cunoștințelor profesionale necesare pentru realizarea activităților și îndeplinirii obiectivelor stabilite la nivelul Regiei pentru personalul T.A. și muncitori la uscat.

Pe parcursul anului 2018, pentru personalul navigant angajat, au fost planificate și monitorizate cursurile obligatorii, conform actelor normative (actualizare cursuri convenție, IMO sau pentru piloți) - conform dispozițiilor Ordinului M.T. nr.1252/2014 privind pregătirea și perfecționarea personalului navigant fluvial și maritim portuar și ale Ordinului M.T. nr.335/2018 privind cursurile specifice necesare în vederea prelungirii valabilității brevetelor de pilot maritim pentru sectorul de Dunăre cuprins între rada portului Sulina și km 175. Astfel, un număr de 51 de salariați - personal navigant pe navele Regiei și 11 piloți maritimi au efectuat module de actualizare a cursurilor specifice, pe baza cărora și-au prelungit valabilitatea documentele de calificare emise de A.N.R.

Personalul T.A a participat la programe de perfecționare/specializare profesională, organizate și desfășurate de către furnizorii de formare profesională autorizați, finalizate cu certificat de participare, la propunerea șefilor structurilor, perfecționarea fiind identificată ca necesară în vederea menținerii unui standard ridicat de competență teoretică și în scopul dezvoltării abilităților în activitatea profesională desfășurată.

Astfel, un număr de 58 salariați T.A. au participat la programe /cursuri de perfecționare, în domeniile stabilite în „Planul de formare profesională a salariaților A.F.D.J R.A. Galați pe anul 2018”.

În scopul optimizării cunoștințelor salariații Regiei au participat la cursuri privind noile reglementări din domeniul achizițiilor publice, legislației muncii, salarizării, contribuțiilor sociale și un salariat din cadrul compartimentului informatică a fost instruit prin efectuarea unui curs privind vulnerabilitățile de securitate informatică.

Din cadrul direcției economice, salariații au participat la cursuri specifice privind noutățile legislative ale Codului fiscal 2018 și ale Codului de procedură fiscală, precum și cu privire la contabilitatea proiectelor finanțate din fonduri externe.

Salariați din cadrul biroului audit intern și juridic au participat la cursuri privind managementul contractelor de lucrări finanțate din fonduri europene și remedierea erorilor de implementare a proiectelor finanțate din fonduri externe.

Salariați din cadrul biroului calitate, audit intern și juridic au participat la cursuri privind cerințele standardelor ISO, practica actualizării și monitorizării standardelor de control și a managementului riscurilor pe cerințele OSGG nr.600/2018. De asemenea, salariați de la biroul audit intern și de la resurse umane au fost instruiți pe managementul prevenirii și combaterii corupției.

Având în vedere obligativitatea impusă prin acte normative, un număr de 11 salariați, care desfășoară activități la uscat, au efectuat cursuri pentru obținerea de atestate și certificate impuse de acte normative (coordonator securitate și sănătate în muncă, RSVTI, stivuitorist, operator radiotelefon).

Valoarea cumulată a cheltuielilor de formare profesională în anul 2018 este de 161.112 lei, din care:

- pentru cursurile efectuate de personalul navigant (la CERONAV) s-au înregistrat cheltuieli de 76.452 lei;
- pentru formarea profesională a personalului T.A și muncitori la uscat s-au înregistrat cheltuieli de 84.660 lei.

9.7 Aspecte privind sănătatea și securitatea în muncă

Sănătatea și securitatea angajaților sunt de o importanță deosebită pentru Regie. Formarea specifică și măsurile de educație continuă pentru sporirea siguranței la locul de muncă sunt de o importanță deosebită, în special într-un mediu de lucru atât de divers.

R.A. A.F.D.J. Galați se bazează pe implicarea tuturor angajaților pentru a dezvolta măsurile cele mai potrivite pentru îmbunătățirea sănătății și a bunăstării, consolidând astfel potențialul de sănătate și siguranță și prevenind riscul pentru sănătate sau amenințarea bolilor. Percepem conștientizarea conduitei responsabile ca principiu de lucru integral și asigurăm cea mai bună protecție posibilă a mediului în toate procesele de lucru ale companiei. Toți angajații R.A. A.F.D.J. Galați sunt instruiți să lucreze folosind cele mai bune practici ecologice, în conformitate cu sistemul nostru de management de mediu.

10. Program de îmbunătățire a activității R.A. A.F.D.J. Galați în anul 2019

În perioada următoare, R.A. A.F.D.J. Galați se va preocupa în mod activ și va acționa în vederea întreținerii, modernizării și dezvoltării permanente a infrastructurii de transport maritim și fluvial, precum și a transportului pe căile navigabile interioare, pentru asigurarea transportului maritim și a transportului pe căile navigabile interioare, în condiții de siguranță, în vederea optimizării activităților de întreținere a șenalului navigabil, dezvoltarea suportului tehnic și uman care concurează la realizarea obiectivelor Regiei și implicarea în proiecte internaționale.

Obiectivele prioritare ale R.A. A.F.D.J. Galați pentru anul 2019 și perspectiva pe termen mediu, respectiv 2020-2021:

- realizarea graduală a proiectelor pe Coridorul VII ce contribuie la asigurarea navigabilității pe Dunăre în condiții de siguranță, pe tot parcursul anului
- îmbunătățirea siguranței traficului naval prin achiziționarea de nave tehnice multifuncționale și echipamente specifice;
- realizarea lucrărilor de pre-dragare și construcții hidrotehnice speciale în vederea creșterii numărului de zile de navigație pe Dunăre.

În vederea îmbunătățirii activității Administrației în anul 2019, are în vedere următoarele măsuri:

1. continuarea aplicării unor tarife atractive și a unor facilități pe Dunărea maritimă, care să conducă la creșterea numărului de nave intrate/ieșite pe Canal Sulina și a cererilor de prestații, măsură susținută prin politica tarifară a Regiei;
2. încheierea de contracte noi de prestări servicii cu navele disponibile din cadrul Regiei și executarea de lucrări de dragaj cu draga absorbant refulantă Dunărea Maritimă pentru terți;
3. valorificarea unor nave, suma obținută din vânzarea acestora, urmând să fie utilizată pentru re tehnologizarea și modernizarea echipamentelor și aparaturii din dotarea navelor rămase, pentru creșterea fiabilității acestora și în același timp pentru reducerea consumului de combustibili;
4. evitarea avariilor la nave, a producerii evenimentelor de navigație prin remotorizarea navelor și dotarea acestora cu echipamente de navigație moderne;
5. modernizarea semnalizării plutitoare și costiere prin confecționări de geamanduri performante, achiziționarea de lămpi de semnalizare economice cu panou solar;
6. îmbunătățirea capacității tehnice a Regiei, prin achiziționarea de nave tehnice utilizând diferite surse de finanțare;
7. demararea procedurii de achiziție publică în vederea execuției lucrărilor de apărări de maluri pe Canalul Sulina finanțate din fonduri externe nerambursabile în cadrul POIM 2014-2020;
8. depunerea cererii de finanțare în cadrul POIM pentru reabilitarea și extinderea rețelei de stații hidrometrice;

9. promovarea măsurilor de protecție a mediului prin asigurarea și întreținerea facilităților pentru separarea deșeurilor la navele proprii și îmbunătățirea în continuare a performanțelor în acest domeniu;

10. continuarea efortului de reducere a surselor de poluare a mediului prin valorificarea parcului de nave vechi și prin acțiuni directe de identificare/minimizare a posibilelor consecințe ale surselor de poluare;

11. monitorizarea și optimizarea consumurilor de combustibili, lubrifianți și energie electrică;

12. continuarea monitorizării permanente a nivelului veniturilor și cheltuielilor Regiei;

13. după aprobarea prin H.G. a indicatorilor tehnico-economici pentru 2(două) buc. drage absorbant refulante cu magazie proprie, se va demara procedura de achiziție prin intermediul sistemului electronic de achiziții publice (SEAP);

14. remotorizarea navei PERSEUS, navei MAMAIA 2, navei Semnal 4 și șalanda hidroclap Iglicioara 6;

15. identificarea de noi proiecte cu finanțare externă și accelerarea absorbției fondurilor europene;

16. identificarea necesităților de formare profesională, stabilirea cursurilor și a modalităților de formare și perfecționare profesională, punându-se accent pe diseminarea/evaluarea rezultatelor formării.

Pe termen mediu, în perioada 2019 - 2021 R.A. A.F.D.J. Galați va derula următoarele proiecte cu finanțare din fonduri externe rambursabile și nerambursabile:

- *PROIECTUL: Îmbunătățirea condițiilor de navigație pe Dunăre între Călărași și Brăila, km 375 – km 175 – în cadrul programului POS-T 2007-2013;*

- *PROIECTUL: Monitorizarea impactului asupra mediului a lucrărilor de îmbunătățire a condițiilor de navigație pe Dunăre între Călărași și Brăila, km 375 – km 175, Etapa II – în cadrul Programului Operațional Infrastructură Mare;*

- *PROIECTUL: FAST Danube - Asistență tehnică pentru revizuirea și completarea studiului de fezabilitate, privind îmbunătățirea condițiilor de navigație, pe sectorul comun româno-bulgar al Dunării și studii complementare – în cadrul Mecanismului pentru Interconectarea Europei (CEF);*

- *PROIECTUL: FAIRway Danube – în cadrul Mecanismului pentru Interconectarea Europei (CEF);*

- *PROIECTUL: SWIM (SMART Waterway Integrated Management) - în cadrul Mecanismului pentru Interconectarea Europei (CEF);*

- *PROIECTUL: Danube STREAM – în cadrul programului transnațional DUNĂREA;*

- *PROIECTUL : Apărări de maluri pe Canalul Sulina – Etapa finală;*

- *PROIECTUL: Remorcher multifuncțional cu clasă de gheață, având zona de navigație 3 - căi navigabile interioare (2 buc.) și Remorcher multifuncțional cu clasă de gheață, având zona de navigație maritim costieră (2 buc.)*

- *PROIECTUL : Îmbunătățirea condițiilor de navigație pe Dunăre – punctul critic Bala*

- *PROIECTUL : Reabilitarea și extinderea rețelei de stații hidrometrice, folosită în întreținerea condițiilor de navigație pe sectorul românesc de Dunăre*

- *PROIECTUL: Danube –Black Sea Gateway Region*

AFDJ RA Galați are în vedere permanent îmbunătățirea condițiilor de navigație pe Dunăre pentru folosirea la capacitate maximă a potențialului fluviului Dunărea (parte integrantă a Coridorului Rin - Dunăre) prin dezvoltarea infrastructurii de cale navigabilă în scopul eliminării punctelor critice pentru navigație, optimizarea activităților de întreținere a condițiilor de navigație, implementarea sistemelor de calitate și dezvoltarea suportului tehnic și uman pentru realizarea activităților specifice administrației și implicarea în proiecte internaționale pentru îmbunătățirea condițiilor de navigație.

Întocmirea balanței de verificare și a bilanțului s-a efectuat cu respectarea prevederilor legale referitoare la acestea.

Prezentul RAPORT a fost întocmit de membrii Consiliului de Administrație al Regiei Autonome Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați, în conformitate cu dispozițiile Art.4 lit.A punctul 5 din contractele de mandat încheiate între administratori și Ministerul Transporturilor și se va înainta către Ministerul Transporturilor.

CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE:



Președinte, Profir IONIȚĂ: _____

Vicepreședinte, Dănuț Gabriel OFIȚERU: _____

Membru, Julien Dorin ZAMFIR: _____

Membru, Laurențiu Ion VOICU: _____

Membru, Florin Alexandru Ioan PÂSLARU: _____

Membru, Iuliana Mihaela ZOBUIAN: _____

Membru, Rita Ionela MĂTRĂCARU: _____



ADMINISTRAȚIA FLUVIALĂ
A DUNĂRII DE JOS R.A. GALAȚI

NR. 14.771/06.05.2019

**Raport pentru anul 2018
cu privire la remunerațiile și alte avantaje acordate
administratorilor și directorilor
R.A. Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați**

Informații privind Consiliul de Administrație al R.A. A.F.D.J. Galați

În conformitate cu dispozițiile art.12 din anexa 1 la H.G.R. nr. 492 din 2003, privind organizarea și funcționarea Regiei Autonome A.F.D.J. Galați, cu modificările ulterioare, Consiliul de Administrație, este compus din 7 membri, dintre care un reprezentant desemnat de Ministerul Finanțelor Publice și un reprezentant al Ministerului Transporturilor (ca autoritate tutelară).

În conformitate cu prevederile art. 64¹, alin. (1) și (2) din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016, Ministerul Transporturilor a emis ordine pentru numirea membrilor provizorii ai Consiliului de Administrație al R.A. A.F.D.J. Galați, încheindu-se contracte de mandat, care constituie anexe la aceste ordine, astfel că documentele menționate cu valabilitate în anul 2018 sunt după cum urmează:

➤ Ordinul MT nr. 1403/18.09.2017 pentru numirea unui membru provizoriu al Consiliului de Administrație al R.A. A.F.D.J. Galați, respectiv numirea dlui Chebac Eugen ca membru provizoriu, sens în care a fost încheiat contractul de mandat nr. 34731/18.09.2017, înregistrat la R.A. A.F.D.J. Galați sub nr. 36649/18.09.2017, pe o durată de 4 (patru) luni, producând efecte de la data de 18.09.2017 până la 17.01.2018.

➤ Ordinul MT nr. 1469/05.10.2017 pentru numirea unor membri provizorii ai Consiliului de Administrație al R.A. A.F.D.J. Galați:

- dl. Pâslaru Florin Alexandru Ioan - contract de mandat nr. 37900/09.10.2017, înregistrat la R.A. A.F.D.J. Galați sub nr. 40682/09.10.2017, încheiat pe o durată de 4(patru) luni, producând efecte de la data de 09.10.2017 până la 08.02.2018. În baza actului adițional nr. 1/23.01.2018, contractul de mandat nr. 37900/09.10.2017 a fost prelungit cu 2(două) luni, până la 09.04.2018;

- dl. Ioniță Profir - contract de mandat nr. 37904/09.10.2017, înregistrat la R.A. A.F.D.J. Galați sub nr. 40685/09.10.2017, încheiat pe o durată de 4(patru) luni, producând efecte de la data de 09.10.2017 până la 08.02.2018. În baza actului adițional nr. 1/23.01.2018,

contractul de mandat nr. 37904/09.10.2017 a fost prelungit cu 2(două) luni, până la 09.04.2018;

- dl. Voicu Ion Laurențiu - contract de mandat nr. 37901/09.10.2017, înregistrat la R.A. A.F.D.J. Galați sub. nr. 40683/09.10.2017, încheiat pe o durată de 4(patru) luni, producând efecte de la data de 09.10.2017 până la 08.02.2018. În baza actului adițional nr. 1/23.01.2018, contractul de mandat nr. 37901/09.10.2017 a fost prelungit cu 2(două) luni, până la 09.04.2018;

- dl. Ofițeru Dănuț Gabriel - contract de mandat nr. 37902/09.10.2017, înregistrat la R.A. A.F.D.J. Galați sub. nr. 40684/09.10.2017, încheiat pe o durată de 4(patru) luni, producând efecte de la data de 09.10.2017 până la 08.02.2018. În baza actului adițional nr. 1/23.01.2018, contractul de mandat nr. 37902/09.10.2017 a fost prelungit cu 2(două) luni, până la 09.04.2018;

- dl. Cojocaru Stelian - contract de mandat nr. 37899/09.10.2017, înregistrat la R.A. A.F.D.J. Galați sub. nr. 40684/09.10.2017, încheiat pe o durată de 4(patru) luni, producând efecte de la data de 09.10.2017 până la 08.02.2018. În baza actului adițional nr. 1/23.01.2018, contractul de mandat nr. 37899/09.10.2017 a fost prelungit cu 2(două) luni, până la 09.04.2018.

➤ Ordinul MT nr. 68 din 22.01.2018 privind revocarea și numirea unui membru provizoriu al Consiliului de Administrație al R.A. A.F.D.J. Galați, respectiv revocarea dlui Chebac Eugen și numirea dlui Stan Gelu în funcția de membru provizoriu în Consiliul de Administrație, sens în care a fost încheiat contractul de mandat nr.3172/22.01.2018, înregistrat la R.A. A.F.D.J. Galați sub nr.3985/31.01.2018, pe o durată de 4(patru) luni, producând efecte de la data de 22.01.2018 până la 21.05.2018.

➤ Ordinul MT nr.135 din 02.02.2018 pentru numirea reprezentantului Ministerului Finanțelor Publice în Consiliul de Administrație al R.A. A.F.D.J. Galați, respectiv numirea dlui Zamfir Julien Dorin, sens în care a fost încheiat contractul de mandat nr.4957/02.02.2018 înregistrat la R.A. A.F.D.J. Galați sub nr.4426/02.02.2018, pe o durată de 4(patru) ani, fiind valabil cu începere de la data de 02.02.2018 până la data de 02.02.2022.

➤ Ordinul MT nr.355 din 20.03.2018 privind revocarea și numirea unui membru provizoriu al Consiliului de Administrație al R.A. A.F.D.J. Galați, respectiv revocarea și încetarea contractului de mandat al dlui Cojocaru Stelian și numirea dnei Mocanu Mihaela în funcția de membru provizoriu în Consiliul de Administrație, sens în care a fost încheiat contractul de mandat nr.12378/20.03.2018, înregistrat la R.A. A.F.D.J. Galați sub nr.11042/22.03.2018, pe o durată de 4(patru) luni, producând efecte de la data de 20.03.2018 până la 19.07.2018.

În baza actului adițional nr. 1/18.07.2018, contractul de mandat nr. 12378/20.03.2018 a fost prelungit cu 2(două) luni, până la 20.09.2018.

➤ Ordinul MT nr.428 din 10.04.2018 privind revocarea și numirea unui membru provizoriu al Consiliului de Administrație al R.A. A.F.D.J. Galați, respectiv încetarea contractului de mandat al dlui Ofițeru Dănuț Gabriel și numirea dlui Țigănuș Eduard Cătălin în funcția de membru provizoriu în Consiliul de Administrație, sens în care a fost încheiat contractul de mandat nr.15052/10.04.2018, înregistrat la R.A. A.F.D.J. Galați sub nr.15006/23.04.2018, pe o durată de 4(patru) luni, producând efecte de la data de 10.04.2018 până la data de 09.08.2018.

În baza actului adițional nr. 1/07.08.2018, contractul de mandat nr. 15052/10.04.2018 a fost prelungit cu 2(două) luni, până la 10.10.2018.

➤ Ordinul MT nr.429 din 10.04.2018 privind revocarea și numirea unor membri provizorii ai Consiliului de Administrație al R.A. A.F.D.J. Galați, respectiv încetarea contractelor de mandat ale dlor Ofițeru Dănuț Gabriel, Voicu Ion Laurențiu, Ioniță Profir,

Pâslaru Florin Alexandru Ioan și numirea în funcția de membru provizoriu a următoarelor persoane:

- dl Voicu Ion Laurențiu-contract de mandat nr. 15041/10.04.2018, înregistrat la R.A. A.F.D.J. Galați sub nr.15008/23.04.2018, încheiat pe o perioadă de 4(patru) luni, producând efecte de la data de 10.04.2018 până la data de 09.08.2018. În baza actului adițional nr. 1/07.08.2018, contractul de mandat nr. 15041/10.04.2018 a fost prelungit cu 2(două) luni, până la 10.10.2018.

- dl Ioniță Profir-contract de mandat nr. 15045/10.04.2018, înregistrat la R.A. A.F.D.J. Galați sub nr.15007/23.04.2018, încheiat pe o perioadă de 4(patru) luni, producând efecte de la data de 10.04.2018 până la data de 09.08.2018. În baza actului adițional nr. 1/07.08.2018, contractul de mandat nr. 15045/10.04.2018 a fost prelungit cu 2(două) luni, până la 10.10.2018.

- dl Pâslaru Florin Alexandru Ioan-contract de mandat nr. 15049/10.04.2018, înregistrat la R.A. A.F.D.J. Galați sub nr.15005/23.04.2018, încheiat pe o perioadă de 4(patru) luni, producând efecte de la data de 10.04.2018 până la data de 09.08.2018. În baza actului adițional nr. 1/07.08.2018, contractul de mandat nr. 15049/10.04.2018 a fost prelungit cu 2(două) luni, până la 10.10.2018.

➤ Ordinul MT nr. 1069/11.06.2018 pentru revocarea și numirea unui membru provizoriu al Consiliului de Administrație al R.A. A.F.D.J. Galați, respectiv revocarea dlui Stan Gelu și numirea dnei Zobuian Iuliana Mihaela în funcția de membru provizoriu în Consiliul de Administrație, sens în care a fost încheiat contractul de mandat nr.23377/11.06.2018, înregistrat la regie sub nr.22354/21.06.2018, pe o perioadă de 4(patru) luni, producând efecte de la data de 11.06.2018 până la data de 10.10.2018.

În baza actului adițional nr. 1/08.10.2018, contractul de mandat nr. 23377/11.06.2018 a fost prelungit cu 2(două) luni, până la 10.12.2018.

➤ Ordinul MT nr. 1239 din 07.08.2018 pentru revocarea și numirea unui membru provizoriu al Consiliului de Administrație al R.A. A.F.D.J. Galați, respectiv revocarea dnei Mocanu Mihaela și numirea lui Ofițeru Dănuț Gabriel în funcția de membru provizoriu în Consiliul de Administrație, sens în care a fost încheiat contractul de mandat nr.31343/07.08.2018, înregistrat la regie sub nr.28821/14.08.2018, pe o perioadă de 4(patru) luni, producând efecte de la data de 07.08.2018 până la data de 06.12.2018.

În baza actului adițional nr. 1/05.12.2018, contractul de mandat nr. 31343/07.08.2018 a fost prelungit cu 2(două) luni, până la 07.02.2019.

➤ Ordinul MT nr. 1559 din 08.10.2018 pentru numirea unor membri provizorii ai Consiliului de Administrație al R.A. A.F.D.J. Galați:

- dl Voicu Ion Laurențiu-contract de mandat nr. 39397/10.10.2018, înregistrat la R.A. A.F.D.J. Galați sub nr.37749/24.10.2018, încheiat pe o perioadă de 4(patru) luni, producând efecte de la data de 10.10.2018 până la data de 09.02.2019;

- dl Ioniță Profir-contract de mandat nr. 39398/10.10.2018, înregistrat la R.A. A.F.D.J. Galați sub nr.37748/24.10.2018, încheiat pe o perioadă de 4(patru) luni, producând efecte de la data de 10.10.2018 până la data de 09.02.2019;

- dl Pâslaru Florin Alexandru Ioan-contract de mandat nr. 39395/10.10.2018, înregistrat la R.A. A.F.D.J. Galați sub nr.37747/24.10.2018, încheiat pe o perioadă de 4(patru) luni, producând efecte de la data de 10.10.2018 până la data de 09.02.2019;

- dl Țigănuș Eduard Cătălin-contract de mandat nr. 39394/10.10.2018, înregistrat la R.A. A.F.D.J. Galați sub nr.37746/24.10.2018, încheiat pe o perioadă de 4 (patru) luni, producând efecte de la data de 10.10.2018 până la data de 09.02.2019.

➤ Ordinul MT nr. 1798 din 26.11.2018, pentru revocarea și numirea unui membru provizoriu al Consiliului de Administrație al R.A. A.F.D.J. Galați, respectiv revocarea dlui

Țigănuș Eduard Cătălin și numirea dlui Hârțan Constantin, în funcția de membru provizoriu în Consiliul de Administrație, sens în care a fost încheiat contractul de mandat nr.46164/26.11.2018, înregistrat la regie sub nr.44257/04.12.2018, pe o perioadă de 4(patru) luni, producând efecte de la data de 26.11.2018 până la data de 25.03.2019.

➤ Ordinul MT nr. 1821 din 05.12.2018, pentru numirea unui membru provizoriu al Consiliului de Administrație al R.A. A.F.D.J. Galați, respectiv numirea dnei Zobuian Iuliana Mihaela, în funcția de membru provizoriu în Consiliul de Administrație, sens în care a fost încheiat contractul de mandat nr.47544/05.12.2018, înregistrat la regie sub nr.44622/06.12.2018, pe o perioadă de 4(patru) luni, producând efecte de la data de 11.12.2018 până la data de 10.04.2019.

Activitatea Consiliului de Administrație s-a desfășurat în conformitate cu prevederile:

- HGR nr. 492/2003 privind organizarea și funcționarea Regiei Autonome "Administrația Fluvială a Dunării de Jos" Galați, cu modificările ulterioare;

- O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;

- Regulamentului de Organizare și Funcționare al Consiliului de Administrație al Administrației Fluviale a Dunării de Jos Galați.

În conformitate cu prevederile legislației în vigoare și ale Regulamentului de Organizare și Funcționare, în cadrul Consiliului de Administrație al R.A. A.F.D.J. Galați sunt constituite două comitete, astfel:

Începând cu data de 13.10.2017:

➤ **Comitetul de Audit**, format din 3 (trei) administratori neexecutivi, respectiv:

- dl. Dănuț - Gabriel OFIȚERU,
- dl. Florin - Alexandru - Ioan PÂSLARU,
- dl. Ion - Laurențiu VOICU

➤ **Comitetul Tehnic**, format din 3 (trei) administratori neexecutivi, respectiv:

- dl. Eugen CHEBAC,
- dl. Stelian COJOCARU,
- dl. Profir IONIȚĂ.

Începând cu data de 07.02.2018:

➤ **Comitetul de Audit**, format din 4 (patru) administratori neexecutivi, respectiv:

- dl. Dănuț - Gabriel OFIȚERU,
- dl. Florin - Alexandru - Ioan PÂSLARU,
- dl. Ion - Laurențiu VOICU
- dl. Julien - Dorin ZAMFIR.

➤ **Comitetul Tehnic**, format din 3 (trei) administratori neexecutivi, respectiv:

- dl. Gelu STAN,
- dl. Stelian COJOCARU,
- dl. Profir IONIȚĂ.

Începând cu data de 25.04.2018:

➤ **Comitetul de audit**, format din 3 (trei) administratori neexecutivi, respectiv:

- dl. Julien - Dorin ZAMFIR,
- dl. Florin - Alexandru - Ioan PÂSLARU,
- dl. Ion - Laurențiu VOICU.

Începând cu data de 13.08.2018:

- **Comitetul de audit**, format din 3 (trei) administratori neexecutivi, respectiv:
 - dl. Julien - Dorin ZAMFIR,
 - dl. Dănuț - Gabriel -OFIȚERU ,
 - dl. Florin - Alexandru - Ioan PÂSLARU.

Comitetul de audit are, în principal, ca atribuții monitorizarea procesului de raportare financiară, monitorizarea auditului statutar al situațiilor financiare anuale, verificarea și monitorizarea independenței auditorului statutar, precum și monitorizarea eficacității sistemelor de control intern, de audit intern, după caz, și de management al riscurilor în cadrul Regiei.

Începând cu data de 25.04.2018:

- **Comitetul tehnic**, format din 3 (trei) administratori neexecutivi, respectiv:
 - dl. Profir IONIȚĂ,
 - d-na. Mihaela MOCANU,
 - dl. Eduard – Cătălin ȚIGĂNUȘ.

Începând cu data de 13.08.2018:

- **Comitetul tehnic**, format din 3 (trei) administratori neexecutivi, respectiv:
 - dl. Profir IONIȚĂ,
 - dl. Ion - Laurențiu VOICU,
 - dl. Eduard – Cătălin ȚIGĂNUȘ.

Începând cu data de 25.10.2018:

- **Comitetul tehnic**, format din 3 (trei) administratori neexecutivi, respectiv:
 - dl. Profir IONIȚĂ,
 - d-na Iuliana-Mihaela ZOBUIAN,
 - dl Ion - Laurențiu VOICU,
 - dl. Eduard – Cătălin ȚIGĂNUȘ.

Începând cu data de 13.12.2018:

- **Comitetul tehnic**, format din 3 (trei) administratori neexecutivi, respectiv:
 - dl. Profir IONIȚĂ,
 - d-na Iuliana-Mihaela ZOBUIAN,
 - dl Ion - Laurențiu VOICU,
 - dl. Constantin HÂRȚAN.

Comitetul tehnic urmărește proiectele legate de îmbunătățirea condițiilor de navigație pe Dunăre, introducerea navigației pe timp de noapte și modernizarea sistemelor de semnalizare, urmărește costurile ce țin de consumurile de combustibil și costurile generate de semnalizare, analiza pierderilor și stabilirea de măsuri de urmărire și control.

Calitatea de președinte al Consiliului de Administrație a fost atribuită începând cu data de 23.05.2019 d-lui Profir IONIȚĂ iar cea de vicepreședinte d-nei Mihaela MOCANU iar cu data de 13.08.2018 vicepreședinte dl.Dănuț - Gabriel OFIȚERU.

Consiliul de Administrație al AFDJ Galați are următoarele atribuții și competențe:

- 1) numește și revocă directorii și stabilește remunerația acestora;
- 2) încheie contracte de mandat cu directorii, stabilind drepturile și obligațiile părților;
- 3) asigură integritatea și funcționalitatea sistemelor de raportare contabilă și financiară, precum și realizarea planificării financiare;
- 4) verifică funcționarea sistemului de control intern sau managerial, implementarea politicilor contabile și realizarea planificării financiare;
- 5) monitorizează și evaluează performanța directorilor și verifică execuția contractului de mandat al acestora;
- 6) monitorizează și gestionează potențialele conflicte de interese de la nivelul organelor de administrare și conducere;

- 7) supervizează sistemul de transparență și de comunicare;
- 8) monitorizează eficacitatea practicilor de guvernanță corporativă ale regiei autonome;
- 9) raportează lunar Ministerului Transporturilor modul de îndeplinire a indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari, anexă la contractul de mandat, precum și alte date și informații de interes pentru Ministerul Transporturilor, la solicitarea acestuia;
- 10) elaborează raportul semestrial, prezentat Ministerului Transporturilor, privitor la activitatea regiei autonome, care include și informații referitoare la execuția contractului de mandat a directorului general;
- 11) aprobă regulamentul propriu de organizare și funcționare;
- 12) aprobă regulamentul de ordine interioară;
- 13) aprobă strategia de dezvoltare a regiei autonome;
- 14) aprobă direcțiile principale de activitate și de dezvoltare a regiei;
- 15) aprobă structura organizatorică, numărul de posturi și statul de funcții;
- 16) aprobă înființarea sau desființarea subunităților;
- 17) avizează raportul anual de activitate, întocmit de conducerea executivă, care este supus spre aprobare conducerii Ministerului Transporturilor;
- 18) aprobă rapoartele anuale ale compartimentelor de control din cadrul R.A. A.F.D.J. Galați;
- 19) aprobă în condițiile legii, proiectul de buget de venituri și cheltuieli, îl supune aprobării Ministerului Transporturilor și asigură execuția acestuia;
- 20) aprobă situațiile financiare anuale și analizează lunar activitatea economico-financiară a regiei;
- 21) aprobă modalitățile de finanțare a dotării cu echipamente, inclusiv prin credite și/sau împrumuturi contractate de stat sau cu garanția statului, pe care le poate derula în condițiile legii;
- 22) aprobă programele de investiții și listele de dotări în limita bugetului anual;
- 23) aprobă programele anuale de lucrări pentru asigurarea condițiilor de navigație;
- 24) aprobă constituirea de provizioane în condițiile legii;
- 25) aprobă tarifele pentru activitățile și prestările de servicii, în conformitate cu legislația în vigoare;
- 26) aprobă închirierea de clădiri, spații, terenuri și alte bunuri;
- 27) aprobă încheierea de contracte de închiriere și/sau de prestări servicii cu activele Regiei, cu agenți economici din afara Uniunii Europene.
- 28) aprobă scoaterea din funcțiune și valorificarea, în condițiile legii, a bunurilor din patrimoniul regiei;
- 29) aprobă trecerea pe costuri a sumelor rezultate din pierderile din activitatea de semnalizare, precum și a sumelor reprezentând creanțe care nu au putut fi recuperate pe cale judecătorească;
- 30) aprobă proiectul de Contract colectiv de muncă la nivelul regiei, care se va negocia cu organizația sindicală reprezentativă la nivel de unitate sau reprezentanții salariaților, după caz, precum și eventualele proiecte de acte adiționale și mandatează directorul general al regiei în vederea negocierii și semnării Contractului colectiv de muncă la nivel de regie și/sau eventualelor acte adiționale;
- 31) aprobă deplasările directorului general în străinătate, în exercitarea atribuțiilor ce îi revin potrivit competențelor stabilite prin contractul de mandat, precum și modul de suportare/decontare a costurilor aferente deplasării;
- 32) aprobă efectuarea zilelor de vacanță solicitate de directorul general sau de directorii cu care are semnat contract de mandat;
- 33) aprobă deplasările directorilor și a salariaților regiei în interes de serviciu, în străinătate, precum și modul de suportare/decontare a costurilor aferente deplasării;
- 34) numește secretarul Consiliului de Administrație și stabilește indemnizația acestuia;

35) exercită orice alte atribuții ce îi revin potrivit prevederilor legale, precum și cele care decurg din regulamentul propriu de organizare și funcționare.

În perioada 01.01.2018 – 31.12.2018, Consiliul de Administrație al Regiei:

- a organizat și s-a întrunit într-un număr de 23 ședințe;
- a analizat un număr de 275 materiale și a adoptat 138 hotărâri de aprobare.

În anul financiar 2018, remunerația membrilor Consiliului de Administrație a R.A. A.F.D.J. Galați a fost acordată în conformitate cu prevederile art.14, alin.2 din O.G 26/2013 și prevederile O.U.G. nr. 51/2013 și s-a încadrat în limitele aprobate prin BVC Rectificat pe anul 2018 stabilite după cum urmează: salariul mediu brut lunar din ramura în care își desfășoară activitatea Regia (transporturi/depozitare și activități auxiliare pentru transport-cod CAEN 52) pentru perioada anterioară numirii membrilor provizorii ai Consiliului de Administrație (februarie 2016 - ianuarie 2017) acesta este în medie 4.029 lei.

Limita maximă pentru indemnizația fixă lunară membri CA = $4.423 \times 2 = 8.846$ lei (brut).

La această valoare a fost adăugat un procent de 20% în vederea păstrării aceluiași nivel al salariului net (având în vedere modificările legislative privind contribuțiile sociale obligatorii) - $8.846 \text{ lei} \times 20\% = 10.615 \text{ lei (Brut)}$.

În calculul mediei câștigului salarial mediu brut lunar de mai sus au fost utilizate datele înscrise în Tabelul nr.2 Evoluția câștigului salarial mediu brut (noiembrie 2016-noiembrie 2017) din Comunicatul de presă nr.15/12.01.2018 publicat pe site www.insee.ro. Întrucât, la data efectuării fundamentării pentru indemnizația membrilor Consiliului de Administrație, respectiv ianuarie 2018, nu era publicat pe site-ul sus-menționat câștigul mediu brut lunar pentru lunile decembrie 2017 și ianuarie 2018, pentru aceste luni a fost estimat același câștig salarial mediu brut din luna noiembrie 2017.

Indemnizația fixă lunară pentru membrii Consiliului de Administrație, estimată în bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2018, în baza contractelor de mandat au cu valabilitate astfel:

- 1 membru CA x 8.864 lei x 12 luni	= 106.368 lei
- 1 membru CA x 7.000 lei x 4 luni	= 28.000 lei
x 10.615 lei x 8 luni	= 84.920 lei
	112.920 lei
- 5 membri CA x 6.888 lei x 3 luni	= 103.320 lei
x 10.615 lei x 9 luni	= 477.675 lei
	580.995 lei

Valoarea totală estimată pentru anul 2018 pentru plata indemnizațiilor fixe acordate membrilor Consiliului de Administrație al R.A. A.F.D.J. Galați a fost de 800.283 lei (106.368 lei + 112.920 lei + 580.995 lei) în Bugetul de Venituri și Cheltuieli aprobat prin H.G. 163 din 29.03.2018, publicat în Monitorul Oficial nr. 301 din 04.04.2018. Având în vedere realizările la acest indicator, la momentul transmiterii propunerii de Buget de Venituri și Cheltuieli Rectificat pe anul 2018, valoarea totală estimată pentru anul 2018 pentru plata indemnizațiilor fixe acordate membrilor Consiliului de Administrație al R.A. A.F.D.J. Galați a fost diminuată la valoarea de 744.583 lei în Bugetul de Venituri și Cheltuieli Rectificat pe anul 2018, aprobat prin H.G. nr. 882 din 09.11.2018, publicat în Monitorul Oficial nr. 968 din 15 noiembrie 2018. Indemnizațiile fixe acordate în anul 2018 membrilor Consiliului de Administrație al R.A. A.F.D.J. Galați, sunt în sumă de 607.513 lei, încadrându-se în limitele aprobate prin Bugetul de Venituri și Cheltuieli Rectificat pe anul 2018.

În anul 2018 membrii Consiliului de Administrație al RA A.F.D.J. Galați nu au beneficiat de bonusuri anuale sau avantaje nebănești.

În anul 2018 Regia nu a acordat credite administratorilor și, de asemenea, nu a încheiat contracte privind plata pensiei suplimentare sau anticipate către aceștia.

Informații privind Directorul General al R.A. AFDJ Galați

În exercițiul financiar 2018, funcția de director general al RA AFDJ Galați a fost asigurată de dl. Dumitru Dorian, numit provizoriu de către Consiliul de Administrație al R.A. A.F.D.J. Galați, în conformitate cu dispozițiile art. 64² din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, aprobată prin Legea nr. 111/2016, iar contractele de mandat încheiate între R.A. A.F.D.J. Galați reprezentată prin Consiliul de Administrație în calitate de MANDANT și dl. Dumitru Dorian, în calitate de MANDATAR, sunt:

- contractul de mandat nr.86/14.09.2017 încheiat pentru o perioadă de 4(patru) luni, cu începere de la data de 26.09.2017, modificat prin actul adițional nr.1 încheiat în ședința Consiliului de Administrație din 14.12.2017, prin care s-a recalculat indemnizația brută în vederea menținerii începând cu data de 01.01.2018 a indemnizației fixe nete lunare, în sensul punerii în acord cu noile contribuții sociale obligatorii datorate conform dispozițiilor art.18 din OUG nr. 90/2017;
- contractul de mandat nr.4 din 18.01.2018 încheiat în ședința Consiliului de Administrație din 18.01.2018 pentru o perioadă de 4(patru) luni, cu începere de la data de 26.01.2018;
- contractul de mandat nr.50 din 23.05.2018 încheiat în ședința Consiliului de Administrație din 23.05.2018 pentru o perioadă de 4(patru) luni, cu începere de la data de 26.05.2018;
- contractul de mandat nr.98 din 06.09.2018 încheiat în ședința Consiliului de Administrație din 06.09.2018 pentru o perioadă de 4(patru) luni, cu începere de la data de 26.09.2018.

În anul 2018, remunerația directorului general al Regiei a fost acordată în conformitate cu prevederile art.14, alin.2 din O.G nr. 26/2013 și prevederile O.U.G. nr. 51/2013 și s-a încadrat în limitele aprobate prin BVC pe anul 2018 stabilite după cum urmează: salariul mediu brut lunar din ramura în care își desfășoară activitatea Regia (transporturi/depozitare și activități auxiliare pentru transport-cod CAEN 52) pentru perioada anterioară numirii directorului general (februarie 2016 – ianuarie 2017) acesta este în medie 4.423 lei.

Limită maximă indemnizație fixă lunară director general = 4.423 lei x 6 = **26.538 lei (brut)**

La această valoare a fost adăugat un procent de 20% în vederea păstrării aceluiași nivel al salariului net (având în vedere modificările legislative privind contribuțiile sociale obligatorii):

26.538 lei x 20% = **31.846 lei (Brut).**

În calculul mediei câștigului salarial mediu brut lunar de mai sus au fost utilizate datele înscrise în Tabelul nr.2 Evoluția câștigului salarial mediu brut (noiembrie 2016-noiembrie 2017) din Comunicatul de presa nr.15/12.01.2018 publicat pe site-ul www.insee.ro. Întrucât, la data efectuării fundamentării pentru indemnizația directorului general, pentru luna decembrie 2017 și ianuarie 2018 nu era publicat pe site câștigul mediu brut lunar, pentru luna decembrie și ianuarie a fost luat în calcul același câștig din luna noiembrie 2017.

Indemnizația fixă lunară brută, estimată în bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2018, conform contractului de mandat provizoriu al directorului general, cu valabilitate până în luna mai 2018:

1 pers. x 29.975 lei (brut)/lună x 5 luni = 149.875 lei.

Indemnizația fixă lunară brută estimată pentru perioada iunie – decembrie 2018 conform limitei maxime a indemnizației pentru directorul general:

1 pers. x 31.846 lei (brut)/lună x 7 luni = 222.922 lei

Indemnizația fixă lunară brută, estimată în propunerea de BVC pe anul 2018:

149.875 lei + 222.922 lei = 372.797 lei (372,80 mii lei).

Valoarea totală a indemnizației fixe acordată în anul 2018 este în sumă de 359.700 lei, încadrându-se în limitele aprobate prin Bugetul de Venituri și Cheltuieli Rectificat pe anul 2018, aprobat prin H.G. nr. 882 din 09.11.2018, publicat în Monitorul Oficial nr. 968 din 15 noiembrie 2018.

În anul 2018 directorul general al R.A. A.F.D.J. Galați nu a beneficiat de bonusuri anuale sau avantaje nebănești.

În anul 2018, Regia nu a acordat credite directorului general și, de asemenea, nu a încheiat contracte privind plata pensiei suplimentare sau anticipate.

Prezentul RAPORT cu privire la remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor R.A. Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați a fost întocmit în conformitate cu prevederile art. 23, alin (3) din O.U.G. nr. 109 din 30.11.2011.

DIRECTOR GENERAL
Dorian DUMITR

